

# گزارش عملکرد شرکت به مجمع عمومی صاحبان سهام

سال مالی منتهی به ۱۳۹۸/۰۸/۳۰



معاونت مالی و اقتصادی

دی ماه ۹۸



بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ





سال ۹۷ را ما سال «حمایت از کالای ایرانی» اعلام کردیم. نمیتوانم بگویم که این شعار به طور کامل عملی شد، اما میتوانم بگویم این شعار به صورت وسیعی مورد توجه قرار گرفت و در بسیاری از موارد، این شعار از سوی مردم مورد استقبال قرار گرفت و عمل شد و همین قطعاً تأثیر خواهد داشت. امسال مسئله‌ی «تولید» مطرح است. میخواهم مسئله‌ی تولید را به عنوان محور فعالیت قرار بدهم. مقصود خود از تولید را ان شاء الله در سخنرانی روز اول سال توضیح خواهم داد که منظور از تولید چیست. تولید اگر چنانچه به راه بیفتد، هم میتواند مشکلات معیشتی را حل کند، هم میتواند استغناء کشور از بیگانگان و دشمنان را تأمین کند، هم میتواند مشکل اشتغال را برطرف کند، هم حتی میتواند مشکل ارزش پول ملی را تا حدود زیادی برطرف کند. لذاست که مسئله‌ی تولید به نظر من مسئله‌ی محوری امسال است؛ **لذا من شعار را امسال این قرار دادم: «رونق تولید»**. باید همه تلاش کنند تولید در کشور رونق پیدا کند. از اول سال تا آخر سال ان شاء الله این معنا به صورت چشمگیری در کشور محسوس باشد. اگر این [طور] شد، امیدواریم که ان شاء الله حلّ مشکل اقتصادی راه بیفتد.

سلام و صلوات و درود قلبی خودم را به پیشگاه ولی عصر (ارواحنا فداه) عرض میکنم و دعای آن بزرگوار را برای شما ملت عزیز مسئلت میکنم و سعادت ملت ایران و همه‌ی ملت‌هایی که نوروز را گرامی میدارند، از خدای متعال مسئلت میکنم.

والسلام علیکم ورحمة الله وبرکاته .



## مجمع عمومی عادی سالانه صاحبان سهام

### شرکت سیمان هرمزگان (سهامی عام)

در اجرای مفاد ماده ۲۳۲ اصلاحیه قانون تجارت، مصوب اسفند ماه ۱۳۴۷ و ماده ۴۵ قانون بازار اوراق بهادار بدینوسیله گزارش درباره فعالیت و وضعیت عمومی شرکت برای سال مالی منتهی به ۳۰/آبانماه/۱۳۹۸ برپایه سوابق، مدارک و اطلاعات موجود تهیه و به شرح ذیل تقدیم می گردد. گزارش حاضر به عنوان یکی از گزارش های سالانه هیأت مدیره به مجمع، مبتنی بر اطلاعات ارائه شده در صورتهای مالی بوده و اطلاعاتی رادخصوص وضع عمومی شرکت و عملکرد هیأت مدیره فراهم می آورد. به نظر اینجانبان اطلاعات مندرج در این گزارش که درباره عملیات و وضع عمومی شرکت می باشد، با تأکید بر ارائه منصفانه نتایج عملکرد هیأت مدیره در جهت حفظ منافع شرکت و انطباق با مقررات قانونی و اساسنامه شرکت تهیه و ارائه گردیده است. این اطلاعات هماهنگ با واقعیت های موجود بوده و اثرات آنها در آینده تاحدی که در موقعیت فعلی توان پیش بینی نمود، به نحو درست و کافی در این گزارش ارائه گردیده و هیچ موضوعی که عدم آگاهی از آن موجب گمراهی استفاده کنندگان می شود، از گزارش حذف نگردیده و در تاریخ ۱۳۹۸/۱۰/۱۶ به تأیید هیأت مدیره شرکت رسیده است.

اعضای هیأت مدیره و مدیر عامل	نام نماینده اشخاص حقوقی	سمت	امضاء
شرکت چاپ و نشر سپه (سهامی خاص)	حسین فاتح	رئیس هیئت مدیره (غیر موظف)	
شرکت بازرگانی و تولیدی مرجان کار (سهامی عام)	محمد علی مناجی	نایب رئیس عضو هیئت مدیره (موظف)	
شرکت سرمایه گذاری توسعه گوهران امید	آقای مهدی باشی	عضو هیئت مدیره و مدیرعامل (موظف)	
شرکت سرمایه گذاری سپه (سهامی عام)	آقای مهرداد ابراهیمی	عضو هیئت مدیره (موظف)	
شرکت گروه مدیریت سرمایه گذاری امید (سهامی عام)	حسین احمدی	عضو هیئت مدیره (غیر موظف)	





## اعضای هیئت مدیره



**محمد علی مداحی**

**نایب رئیس هیئت مدیره (موظف)**

(نماینده شرکت بازرگانی و تولیدی مرجان کار)



**حسین فاتح**

**رئیس هیئت مدیره (غیر موظف)**

(نماینده شرکت چاپ و نشر سپه)



**مهدی باشتی**

**مدیر عامل و عضو هیئت مدیره (موظف)**

(نماینده شرکت مدیریت توسعه گوهران امید)



**مهرداد ابراهیمی**

**عضو هیئت مدیره (موظف)**

(نماینده شرکت سرمایه گذاری سپه)

**حسین احمدی**

**عضو هیئت مدیره (غیر موظف)**

(نماینده شرکت مدیریت سرمایه گذاری امید)

## معاونین



**حسن هراتی**

**معاون مالی و اقتصادی**

(تحصیلات: کارشناسی ارشد مدیریت مالی)



**سید حسن حسینی**

**معاون اجرایی**

(تحصیلات: کارشناسی ارشد مهندسی صنایع)



**امیر سجده ای**

**معاون بازرگانی و توسعه بازار**

(تحصیلات: دکترای مدیریت ساخت)



**سید محمد طباطبایی**

**مدیر کارخانه**

(تحصیلات: کارشناسی ارشد مدیریت اجرایی)

## فهرست

پیام هیئت مدیره.....	۱
فصل اول : کلیات شرکت.....	۳-۱۶
فصل دوم : اهم فعالیت های واحدها.....	۱۷-۴۱
فصل سوم : آمار و اطلاعات تولید.....	۴۳-۴۵
فصل چهارم : آمار و اطلاعات فروش.....	۴۷-۵۱
فصل پنجم : آمار و اطلاعات مالی.....	۵۳-۶۰
فصل ششم : پروژه های در دست اقدام.....	۶۱-۶۴
فصل هفتم : اهداف و برنامه های آتی.....	۶۵-۶۸
فصل هشتم : پیشنهادات هیات مدیره به مجمع.....	۶۹-۷۱
فصل نهم : گزارش حسابرس مستقل و بازرسی قانونی.....	۷۳-۸۰

## پیام هیئت مدیره به مجمع عمومی عادی صاحبان سهام :

### اعضای محترم مجمع عمومی شرکت سیمان هرمزگان

گزارش حاضر که حاصل تلاش و فعالیت هیئت مدیره ، مدیران و کارگران شرکت در سال " رونق تولید " می باشد تقدیم حضور میگردد.از مجمع عمومی محترم صاحبان سهام تقاضا می شود با رهنمودهای خود، هیئت مدیره را در انجام وظایف محوله همچون گذشته یاری نمایند و امیدواریم این گزارش مورد توجه و عنایت مجمع عمومی عادی سالانه صاحبان سهام قرار گیرد.

رسالت شرکت در سال جاری علاوه بر انجام وظایف معمول خود، به نگاه علمی، نظام مند و فراگیر معطوف شده و در این راستا با انجام بررسی های جامع ، دقیق و عالمانه در جهت پیگیری اهداف راهبردی شرکت نسبت به طراحی و تدوین برنامه راهبردی خود قدم برداشته ایم.

تدبیر و استراتژی هیئت مدیره، رصد دقیق ، مستمر و نظام مند کلیه شئون شرکت از جمله حوزه منابع انسانی است. از این منظر، منابع انسانی مهمترین سرمایه شرکت تلقی شده و رویکرد ارتقای توانمندی نیروی انسانی شرکت از طریق اصلاحات ساختاری ، ارتقاء توان ارزش آفرینی نیروها ، اقدامات رفاهی ، انگیزشی و نهایتاً افزایش بهره وری با هدف حفظ و ایجاد ارزش برای ذینفعان بویژه سهامداران محترم همچنان در دستور کار قرار دارد.

در سالی که گذشت ، کاهش تقاضای سیمان که به دلیل رکود اقتصادی سنگین و به تبع آن توقف طرح های عمرانی و رکود در صنعت ساخت و ساز را به همراه داشته است ، موجبات کاهش قیمت محصولات کارخانجات سیمانی را در داخل کشور به همراه داشته و از طرف دیگر روند کاهشی قیمت های جهانی را نیز شاهد بوده ایم و مسروریم که این موضوع در کنار افزایش هزینه های تولید ، با تدبیر هیئت مدیره و تلاش و کوشش شبانه روزی مجاهدان عرصه تولید در شرکت ، موجب کاهش ارزش آفرینی برای سهامداران محترم نشده و علیرغم وجود نوسانات متعدد در ورودی ها و خروجی های محیط کسب و کار ، نتایج عملکرد همکاران در سال جاری بیانگر آن است که بنیادی محکم، پویا و منعطف در زیر ساخت ها و ساز و کارهای سیمان هرمزگان نهادینه شده است. شرکت در ایفاء مسئولیت اجتماعی خود در قبال محیط زیست و جوامع محلی همچون سالهای قبل غافل نبوده و همواره سعی نموده است با توجه به اصول اخلاقی و با حساسیت نسبت به مسائل اجتماعی ، فرهنگی و محیطی توجه نموده و با اتخاذ موضع فعال نسبت به محیط کسب و کار خود تاثیری مثبت بر کار ، جامعه و کارکنان داشته باشد.

در سال مالی آتی با همت تیم مدیریتی و همکاران با تجربه و جوان درصد ایجاد تغییرات بنیادی برای شناخت علمی بازار ، برقراری ارتباط موثر با گروههای مختلف مشتریان و گسترده تر کردن دامنه فعالیت بازار سازی هستیم.

در این گزارش ، تنها به دنبال فهرست کردن موفقیت ها نیستیم بلکه آنرا مجاللی یافته ایم برای مشارکت ذهنی شما عزیزان با شمه ای از فعالیتهای همکاران به منظور دریافت رهنمودهای ارزنده تان برای تصحیح راهبردها جهت تداوم ارزش آفرینی برای ذینفعان.

رجاء واثق دارد با توکل بر ذات اقدس باری تعالی (جل جلاله) و توسل به ائمه اطهار (ع) و در پناه توجهات حضرت ولیعصر (عج) و حرکت در مسیر اقتصاد مقاومتی و اجرای منویات مقام معظم رهبری و سیاست ها و راهبردهای دولت تدبیر و امید در سال جاری و سال های آینده به برنامه های از پیش تعیین شده دست پیدا کرده و با پیاده سازی شعار " صداقت در گفتار ، صمیمیت در رفتار و صلابت در کار " توسط کارگران این شرکت گامهای موثری در جهت ارتقای منافع ملی این مرز و بوم برداریم. انشاء الله.

### هیئت مدیره شرکت سیمان هرمزگان (سهامی عام)



فصل دوم

کلیات شرکت



## کلیاتی درباره شرکت:

### تاریخچه و مشخصات شرکت:

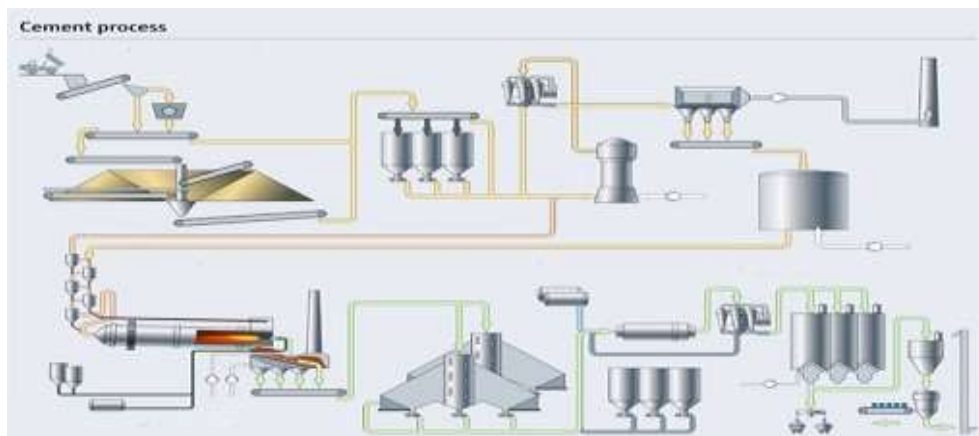
شرکت سیمان هرمزگان (سهامی عام) در تاریخ ۲۷ دی ماه ۱۳۶۱ به صورت شرکت سهامی خاص تاسیس شده و تحت شماره ۴۶۴۱۲ در اداره ثبت شرکتها و مالکیت صنعتی تهران به ثبت رسیده است. شخصیت حقوقی شرکت بر اساس مصوبه مجمع عمومی فوق العاده مورخ ۱۳۷۸/۰۴/۲۶ از "سهامی خاص" به "سهامی عام" تبدیل شده و مرکز اصلی شرکت در تاریخ ۱۶ تیرماه ۱۳۷۹ از تهران به بندرعباس انتقال یافت. به موجب مصوبه مورخ ۱۳۸۴/۰۳/۳۰ مجمع عمومی فوق العاده صاحبان سهام، سال مالی شرکت از اول آذر ماه هر سال آغاز و در آخر آبان ماه سال بعد به پایان می رسد. ضمناً طبق مصوبه مجمع مذکور محل اصلی شرکت مجدداً از بندر عباس به تهران انتقال یافت. در حال حاضر محل قانونی شرکت در تهران، میدان مادر، خیابان بهروز، بالا تر از میدان مینا پلاک ۳۷ می باشد.

### فعالیت اصلی شرکت:

موضوع فعالیت شرکت طبق ماده ۳ اساسنامه عبارت است از ایجاد و تاسیس کارخانجات تولید سیمان و صنایع جنبی وابسته به آن و همچنین اکتشاف، استخراج و بهره برداری از کلیه معادن مورد نیاز این صنعت می باشد. به موجب پروانه بهره برداری شماره ۱۰۰۱۱ مورخ ۴ آذر ماه ۱۳۸۱ که توسط سازمان صنایع و معادن استان هرمزگان صادر شده، ظرفیت تولید سالیانه معادل ۱,۸۰۰,۰۰۰ تن انواع سیمان درسه شیفت کاری می باشد.

### فرآیند تولید سیمان:

جهت تولید سیمان در کارخانه از مواد اولیه اصلی مارل، سنگ آهک و سنگ آهن از نوع هماتیت استفاده می شود. پس از انجام عملیات آتشیاری در معادن و تامین مواد اولیه، مواد در دپارتمان سنگ شکن، خردایش و در سالن اختلاط ذخیره می شود. مواد ذخیره شده در سالن اختلاط وارد سیلو شده و پس از افزایش سنگ آهن (هماتیت) و سنگ آهک با خلوص بالا به آن (به میزان لازم)، وارد آسیاب غلطکی شده و پس از خردایش به سیلوی هموژناسیون منتقل می گردند. مواد خام پودر شده پس از خروج از سیلوهای هموژناسیون وارد پیش گرمکن شده و پس از انجام عمل کلسیناسیون جهت عملیات پخت وارد کوره دوار شده و در حرارت موجود در کوره، واکنش های شیمیایی مربوط به تشکیل فازها انجام و کلینکر تشکیل می شود. دمای کلینکر داغ توسط خنک کن کاهش داده شده و سپس وارد سیلوی کلینکر شده و پس از آن افزودنی هایی نظیر سنگ گچ، پوزولان، سنگ آهک و ... به آن افزوده و وارد آسیاب گلوله ای می شود و سیمان تولید شده در سیلوهای سیمان ذخیره و به صورت فله و پاکتی تحویل مشتری می گردد.





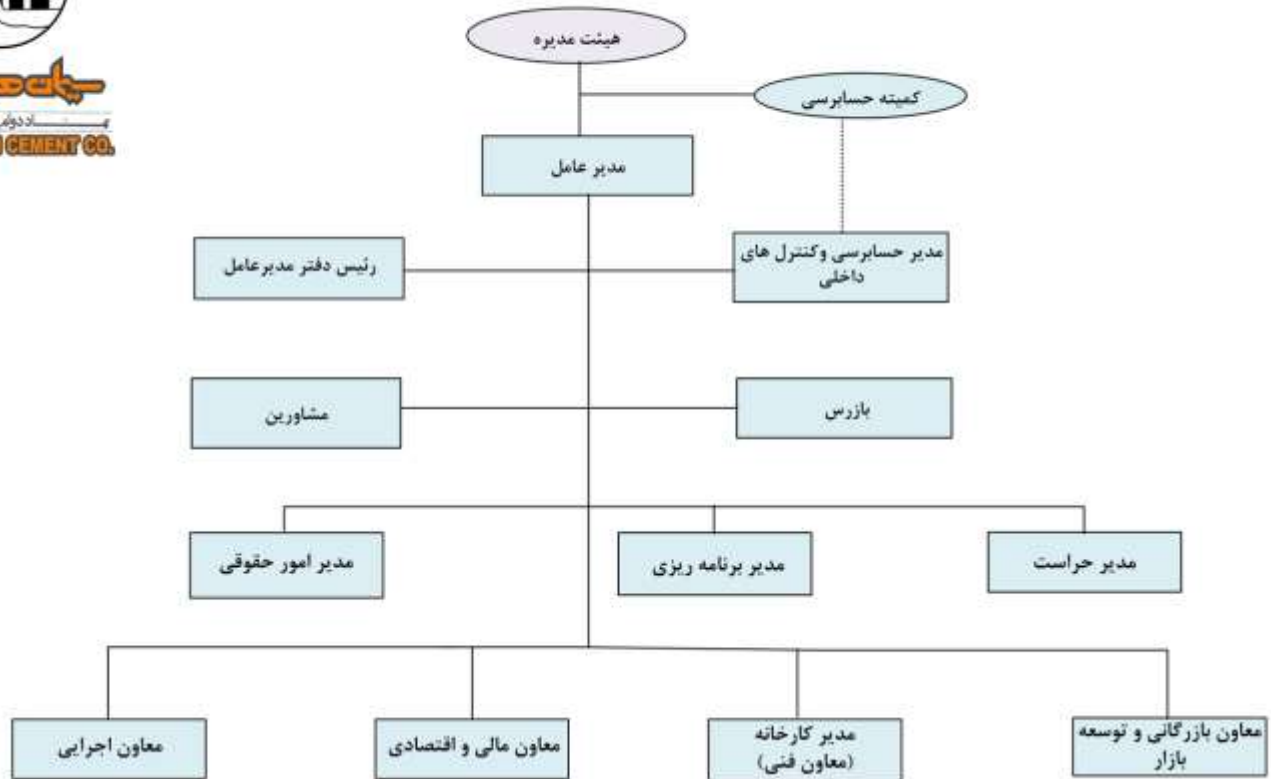
### ساختار سازمانی شرکت:

با عنایت به رویکرد چابک سازی و تخصصی کردن امور و افزایش سطح اثر بخشی فعالیت ها ، مطالعات زیادی در حوزه ساختار سازمانی متناسب با نوع فعالیت و صنعت انجام و در نهایت ساختار سازمانی ذیل مورد تصویب هیئت مدیره قرار گرفت . از جمله نکات قابل توجه در ساختار سازمانی جدید تفکیک حوزه های مالی ، اقتصادی از حوزه منابع انسانی و پشتیبانی می باشد. اهم اهداف مد نظر در این مسیر به شرح ذیل می باشد:

- تقویت و افزایش کیفیت پشتیبانی از عملیات تولید و فروش
- تقویت و افزایش رویکرد صادرات
- حفظ و صیانت از سرمایه های انسانی شرکت
- تقویت حوزه مالی و اقتصادی به منظور حفظ و افزایش منافع سهامداران
- چابک نمودن سازمان و کوتاه کردن فرآیندهای عملیات



### شرکت سیمان هرمزگان



### سیستمهای مدیریتی سازمان و اقدامات کیفی محصول :

محصولات این شرکت در حال حاضر سیمان های پرتلند تیپ ۴۲۵-۱ ، نوع II و سیمان پرتلند پوزولانی می باشد و با توجه به نیاز مشتریان توانایی تولید انواع دیگر سیمان های خاکستری نیز فراهم می باشد. کیفیت محصولات تولیدی پیوسته فراتر از استاندارد های ملی بوده و به دفعات مورد تقدیر مجامعی نظیر انجمن کارفرمایان صنعت سیمان قرار گرفته است.

سیمان هرمزگان از ابتدای راه اندازی همواره بر ارائه محصول با کیفیت تاکید داشته و تاکنون موفق به دریافت مجوز استفاده از نشان استاندارد ملی ایران و همچنین به منظور صادرات موفق به کسب نشان CE جهت درج بر روی محصولات تولیدی خود شده است.

این شرکت جهت اطمینان از کیفیت محصولات تولیدی اقدام به تجهیز آزمایشگاه های شیمی، فیزیک و X-ray با بهترین امکانات روز و کنترل مداوم تمامی خطوط تولید از معادن تا مرحله بارگیری محصول نموده است که کیفیت خدمات و نتایج ارائه شده در این آزمایشگاه ها باعث کسب گواهینامه تایید صلاحیت به عنوان آزمایشگاه همکار از سازمان ملی استاندارد از سال ۱۳۸۷ تاکنون گردیده است.

سیمان هرمزگان در راستای ارتقاء سطح مدیریت در شرکت از سال ۲۰۰۳ تاکنون موفق به پیاده سازی سیستم مدیریت کیفیت، محیط زیست و ایمنی و بهداشت شده است که اخذ گواهینامه های مربوط به صورت مستمر از موسسه ایمو ایتالیا موید این مطلب می باشد.

همچنین این شرکت به عنوان یک شرکت قدیمی تولید کننده سیمان موفق به استقرار شده است سیستم مدیریت جامع در استاندارد ملی ایران **ISIRI 13000** شده که علاوه بر موارد فوق شامل مدیریت استراتژیک و ساماندهی سازمانی **ISO 9001** نیز می باشد. لازم به ذکر است سیمان هرمزگان در طی سالهای گذشته بارها موفق به اخذ نشان واحد نمونه صنعتی، واحد نمونه کیفیت، مدیر نمونه کیفیت، واحد نمونه محیط زیست، صادر کننده نمونه، لوح تقدیر برای عملکرد مناسب در شاخص های بهره وری و .... شده است.

از آخرین دستاوردهای این شرکت می توان به کسب تقدیرنامه هفتمین دوره جایزه ملی مدیریت مالی ایران و استقرار و پیاده سازی سیستم تعالی سازمانی با مدل **EFQM** اشاره کرد.



### سرمایه و ترکیب سهامداران:

با توجه به صورتجلسه مجمع عمومی به طور فوق العاده مورخ ۵ مردادماه ۱۳۹۴ سرمایه شرکت از مبلغ ۲۷۱,۰۰۰ میلیون ریال به مبلغ ۵۴۲,۰۰۰ میلیون ریال از محل مطالبات حال شده و آورده نقدی سهامداران مورد تصویب قرار گرفته است. که در تاریخ ترازنامه معادل ۲۶۸,۵۷۵ میلیون ریال از محل مطالبات حال شده و مبلغ ۱,۷۷۸ میلیون ریال آورده نقدی سهامداران، جمعاً به مبلغ ۲۷۰,۳۵۳ میلیون ریال به حساب افزایش سرمایه منتقل شده است. توضیح اینکه تا تاریخ تصویب صورت های مالی الباقی افزایش سرمایه از طریق پذیره نویسی نوبت دوم انجام وکل سرمایه شرکت به مبلغ ۵۴۲,۰۰۰ میلیون ریال مورخ ۲۹ دیماه ۱۳۹۴ در اداره ثبت شرکت ها به ثبت رسیده است. با توجه به صورتجلسه مجمع عمومی به طور فوق العاده مورخ ۷ مردادماه ۱۳۹۸ ۱۳۹۴ سرمایه شرکت از مبلغ ۵۴۲,۰۰۰ میلیون ریال به مبلغ ۱,۰۸۴,۰۰۰ میلیون ریال از محل مطالبات حال شده و آورده نقدی سهامداران مورد تصویب قرار گرفته است که در مرحله ثبت نهایی می باشد.

#### تغییرات سرمایه شرکت

تاریخ افزایش سرمایه	درصد افزایش سرمایه	سرمایه جدید میلیون ریال	محل افزایش سرمایه
سرمایه تا ۱۳۷۴/۰۲/۳۰	-	۵۰,۰۰۰	آورده نقدی شرکاء
۱۳۷۴/۰۴/۰۷	۱۸	۵۹,۰۰۰	آورده نقدی شرکاء
۱۳۷۴/۰۶/۱۲	۸,۴۷	۶۴,۰۰۰	آورده نقدی شرکاء
۱۳۷۴/۰۹/۰۵	۶,۲۵	۶۸,۰۰۰	آورده نقدی شرکاء
۱۳۷۵/۰۷/۱۲	۱۴,۷۱	۷۸,۰۰۰	آورده نقدی شرکاء
۱۳۷۵/۱۱/۱۱	۱۲,۸۲	۸۸,۰۰۰	آورده نقدی شرکاء
۱۳۷۶/۰۳/۱۲	۱۱,۳۶	۹۸,۰۰۰	آورده نقدی شرکاء
۱۳۷۸/۰۵/۱۶	۳۸,۲۷	۱۳۵,۵۰۰	آورده نقدی شرکاء
۱۳۸۷/۱۱/۳۰	۱۰۰	۲۷۱,۰۰۰	از محل سود انباشته
۱۳۹۴/۱۰/۲۹	۱۰۰	۵۴۲,۰۰۰	آورده نقدی ومطالبات

ترکیب سهامداران عمده شرکت به شرح زیر می باشد:

ردیف	نام سهامدار	۱۳۹۸/۰۸/۳۰		تاریخ تایید گزارش	
		تعداد سهام	درصد	تعداد سهام	درصد
۱	شرکت مدیریت سرمایه گذاری امید (سهامی عام)	۴۷۰,۱۱۵,۱۴۸	۸۷	۴۷۰,۱۱۵,۱۴۸	۸۷
۲	شرکت سرمایه گذاری سپه (سهامی عام)	۱,۰۰۰	۰	۱,۰۰۰	۰
۳	شرکت گروه توسعه مالی مهر آیندگان (سهامی عام)	۱۴,۶۴۴,۰۰۰	۳	۱۴,۶۴۴,۰۰۰	۳
۴	شرکت مدیریت سرمایه گذاری بانک مسکن (سهامی خاص)	۱۲,۰۴۳,۰۰۰	۲	۱۲,۰۴۳,۰۰۰	۲
۵	شرکت گروه توسعه اقتصادی رستا (سهامی خاص)	۱۱,۵۸۰,۰۰۰	۲	۱۱,۵۸۰,۰۰۰	۲
۶	بانک تجارت (سهامی عام)	۷,۱۰۶,۰۰۰	۱	۷,۱۰۶,۰۰۰	۱
۷	سایر اشخاص حقیقی و حقوقی	۲۶,۵۱۰,۸۵۲	۵	۲۶,۵۱۰,۸۵۲	۵
	جمع	۵۴۲,۰۰۰,۰۰۰	۱۰۰	۵۴۲,۰۰۰,۰۰۰	۱۰۰

### ساختار هیات مدیره:

اعضای هیات مدیره شرکت ۵ نفر می باشند که اطلاعات مربوط به اعضای هیات مدیره شرکت در تاریخ تهیه این گزارش به شرح زیر می باشد:

هیئت مدیره	نام نماینده	سمت	تحصیلات	عضویت در هیات مدیره سایر شرکتهای	تاریخ عضویت در هیئت مدیره
شرکت مدیریت سرمایه گذاری امید (سهامی عام)	آقای حسین احمدی	عضو هیئت مدیره (غیر موظف)	کارشناسی	ندارد	۱۳۹۸/۰۷/۲۳
شرکت مدیریت توسعه گوهرا ن امید (سهامی خاص)	آقای مهدی باشتی	عضو هیئت مدیره و مدیرعامل (موظف)	دکتر	ندارد	۱۳۹۶/۰۷/۲۳
شرکت سرمایه گذاری سپه (سهامی عام)	آقای مهرداد ابراهیمی	عضو هیئت مدیره (موظف)	دکتر	ندارد	۱۳۹۷/۰۴/۲۳
شرکت چاپ و نشر سپه (سهامی عام)	آقای حسین فاتح	رئیس هیئت مدیره (غیرموظف)	دکتر	ندارد	۱۳۹۸/۰۷/۲۳
شرکت بازرگانی و تولیدی مرجان کار (سهامی خاص)	آقای محمد علی مداحی	نایب رئیس هیئت مدیره (موظف)	کارشناسی ارشد	ندارد	۱۳۹۸/۰۷/۲۳

### تعداد جلسات هیات مدیره:

هیأت مدیره شرکت طی سال مالی مورد رسیدگی، تعداد ۱۶ جلسه تشکیل داده است.

### تعیین حقوق و مزایا و پاداش هیأت مدیره:

پرداخت حق جلسات و پاداش هیأت مدیره تماماً براساس مصوبات مجامع عمومی و پرداخت حقوق و مزایای اعضای موظف نیز بر اساس ابلاغیه شرکت مدیریت سرمایه گذاری امید و مصوبات هیأت مدیره میباشد.

### بیان استراتژی های شرکت:

- حفظ و پایداری و افزایش تولید محصول
- حفظ و توسعه سهم بازار و فروش محصولات، تکریم مشتریان، برنامه ریزی هدفمند بازاریابی و پایداری و توسعه صادرات محصولات تولیدی
- رشد، توسعه و اعتلای منابع انسانی، افزایش سطح دانش و مهارتهای کارکنان، حفظ و ارتقاء سلامت و ایمنی و افزایش انگیزه و بهره وری و مشارکت کارکنان در تصمیم گیری
- پایداری و توسعه صادرات محصولات از طریق توسعه روابط عمومی و امور بین الملل و حضور در بازارهای جهانی
- حفظ و افزایش کیفیت محصولات و کاهش نوسانات کیفی و توجه و رعایت الزامات زیست محیطی
- استقرار زیر ساختهای فناوری اطلاعات و ارتقاء سیستم های موجود
- مدیریت هزینه ها و بهای تمام شده محصولات و کاهش مصارف انرژی و مواد، افزایش بهره وری ماشین آلات و کاهش هزینه های تعمیرات و توقفات تولید، بازبینی فرایند عملیات تولید، مدیریت هزینه حمل و نقل
- مطالعه و برنامه ریزیهای لازم جهت ارتقاء تکنولوژی ماشین آلات و افزایش توان و ظرفیت تولید و اجرای طرحهای توسعه و تکمیل ظرفیتهای موجود
- حفظ و تداوم سودآوری از طریق بازنگری در فرایندها، استفاده از فرصت های سودآوری و بهره برداری بهینه از نقدینگی، جلوگیری از انباشت مطالبات با پیگیریهای مستمر، شناسایی و جلوگیری از صرف مخارج غیرضروری، اصلاح ساختار مالی، استقرار سیستم های مکانیزه اموال و دارائیها، بهای تمام شده محصولات، تدوین نظام بودجه بندی و کنترل و بازبینی مستمر آن

مرور کلی بر عملکرد شرکت و میزان دستیابی به اهداف تعیین شده:

تلاش مستمر برای دستیابی به اهداف تعیین شده در بودجه مصوب، با توجه به شرایط متغیر اقتصادی و تحولات کشور و پایبندی به تعهدات مدیریت در قبال سهامداران یکی از دغدغه های اصلی در سال مورد گزارش بوده که خوشبختانه نتایج حاصله نشان از موفقیت فراتر از اهداف از پیش تعیین شده می باشد.

افزایش(کاهش)نسبت به هدف نهایی - درصد	عملکرد		واحد	فرآیند
	سال ۹۷	سال ۹۸		
۵	۱,۴۸۲,۷۰۷	۱,۵۶۲,۹۸۵	تن	تولید سیمان
۴	۱,۴۹۸,۳۰۳	۱,۵۶۵,۰۳۶	تن	فروش سیمان
(۴۷)	۴۹۵,۹۶۴	۲۶۲,۸۳۴	تن	فروش کلینکر
۲۰	۲,۴۳۰,۰۸۲	۲,۹۲۰,۴۷۰	میلیون ریال	مبلغ فروش
۱۵	۶۵۵,۸۳۳	۷۵۷,۷۵۵	میلیون ریال	سود ناخالص
۸	۶۵۵,۳۵۲	۷۰۸,۲۶۷	میلیون ریال	سود خالص
۶	۶۸۰	۷۲۳	ریال	EPS

شرکت از منظر بورس و اوراق بهادار:

وضعیت معاملات و قیمت سهام:

شرکت در تاریخ ۱۳۸۲/۱۲/۱۶ در سازمان بورس و اوراق بهادار تهران در گروه سیمان، آهگ و گچ با نماد سپهرمزد درج شده و سهام آن برای اولین بار در تاریخ ۱۳۸۳/۰۹/۱۵ مورد معامله قرار گرفته است. وضعیت سهام شرکت طی ۳ سال اخیر به شرح زیر بوده است:

سال مالی منتهی به	تعداد سهام معامله شده	ارزش سهام معامله شده (م - ر)	تعداد روزهای معامله شده	پایان سال مالی ارزش بازار م.ر	قیمت سهم - ریال	سرمایه - م.ر
۱۳۹۶/۰۸/۳۰	۳۴,۲۰۳,۲۶۸	۱۶۰,۷۴۴	۲۰۴	۲,۴۷۸,۰۲۴	۴,۵۷۲	۵۴۲,۰۰۰
۱۳۹۷/۰۸/۳۰	۲۷,۰۶۸,۲۲۹	۱۰۷,۸۸۱	۱۵۲	۲,۴۷۰,۹۷۸	۴,۵۵۹	۵۴۲,۰۰۰
۱۳۹۸/۰۸/۳۰	۱۳۷,۵۶۹,۲۶۴	۱,۱۶۰,۶۵۱	۲۲۷	۱۱,۲۳۶,۷۴۴	۱۰,۳۶۶	۱,۰۸۴,۰۰۰



## رویکردهای زیست محیطی شرکت سیمان هرمزگان

سیمان هرمزگان با الهام از اصل پنجاهم قانون اساسی جمهوری اسلامی ایران حفاظت محیط زیست را در قالب یک مسئولیت شرعی و اخلاقی سرلوحه برنامه های خویش قرار داده و با این باور مبادرت به استفاده از خدمات مشاور زیست محیطی مدیرعامل و تشکیل جلسات مستمر کمیته تخصصی حفاظت محیط زیست در کارخانه با حضور مدیریت محترم عامل و تمامی مدیران ذیربط نموده است. بدون تردید با اجرای برنامه های بیست گانه اقدامات اصلاحی زیست محیطی شرکت سیمان هرمزگان امید می رود این واحد بزرگ صنعتی مستقر در سواحل خلیج فارس ایران بعنوان واحدی برتر و دوستدار محیط زیست جلوه گر شود. بدیهی است عامل اساسی در شکل گیری چنین تفکری اعتقاد راسخ مدیران و همکاران در مدیریت زیست محیطی کارخانه به موازات اهداف صنعتی و هماهنگی با برنامه های دست یابی به ظرفیت اسمی و تولید پاک می باشد. بدینوسیله برخی از برنامه های مورد نظر که در جلسات کمیته حفاظت محیط زیست کارخانه با مدیریت مسئولین ارشد و همکاری صمیمانه تمامی همکاران اجرا گردیده و یا مراحل تکمیلی خویش را طی می نماید به شرح ذیل اشاره می گردد:

- پیاده سازی پروژه های جایگزینی الواتور و اصلاح سیستم خنک کنندگی گریت کولر با همکاری سازمان UNIDO
- تشکیل کمیته تخصصی حفاظت محیط زیست کارخانه با حضور مسئولین شرکت و هدایت برنامه ها توسط مشاور زیست محیطی شرکت .
- اجرای ملاحظات مندرج در ماده ۱۹۰ قانون برنامه پنجم توسعه جمهوری اسلامی ایران در راستای تحقق اهداف صنعتی.
- تلاش در جهت استمرار کسب امتیازات ISO ۱۴۰۰۰ ، OHSAS ۱۸۰۰۰ و HSE-MS که عمدتاً مرتبط با اهداف زیست محیطی شرکت می باشد.
- اجرای پروژه آب شیرین کن با هزینه گزاف با انگیزه حفظ پایداری زیست بوم خشکی منطقه کهورستان که سالها قبل با انتقال آب چاههای خریداری شده مصارف مختلف کارخانه را تامین می نماید.
- اجرای پروژه های مشترک تحقیقاتی زیست محیطی با همکاری اداره کل حفاظت محیط زیست استان نظیر بررسی وضعیت پایداری مانگروها و حفاظت از گونه نادر خرس سیاه در زیستگاه های جنوبی کشور.
- تدوین برنامه جامع مدیریت زیست محیطی کارخانه و معادن مربوطه (EMP,EMS)
- اجرای پروژه های اصلاحی در عملکرد الکتروفیلترها بگونه ای که خروجی دودکشها ارقام بسیار پایین تر از استاندارد های مصوب سازمان حفاظت محیط زیست را تامین خواهد نمود.
- اجرای برنامه اصلاح الگوی مصرف و بهینه سازی مصرف انرژی بمنظور دستیابی به اهداف ایده آل شرکت.
- اجرای پروژه Online Monitoring و اتصال به شبکه پایش فراگیر سازمان حفاظت محیط زیست.
- تخصیص ۲۵٪ عرصه به فضای سبز و توسعه سالانه اراضی بلامعارض کارخانه.
- اجرای پروژه های آبیاری تحت فشار با انگیزه صرفه جویی در مصرف آب.
- آسیب شناسی، پیگیری و برنامه ریزی علمی بمنظور اجرای سامانه HSE و تقلیل تدریجی عدم انطباق های مرتبط با بخش محیط زیست، ایمنی و بهداشت کارخانه با استفاده از مشاورین صاحب نظر.
- اصلاح وضعیت سیستم تصفیه فاضلاب بهداشتی کارخانه و تامین استانداردهای مصوب و بهره گیری از پساب حاصله در جهت آبیاری فضای سبز کارخانه.
- تدوین و اجرای برنامه جامع آموزشی زیست محیطی شرکت بصورت پنج ساله و با معیار نفر ساعت روز در سطوح مختلف مدیران، کارگران و جوامع محل همجوار با همکاری اداره کل محیط زیست استان.
- برون سپاری نظیف سایت کارخانه و پیگیری استفاده از دستگاه غبار روب صنعتی توسط پیمانکار نظیف جهت کاهش آلودگی های محیطی در سایت و تسریع روند پاکسازی محوطه
- بررسی و کنترل اقدامات اصلاحی زیست محیطی وضعیت برداشت های معدن با استفاده از مطالعات جامع زیست محیطی معدن موجود
- پیگیری ایجاد نیروگاه حرارتی از انرژی های تلف شده (WHR)
- اجرای طرح kids در گریت کولرها جهت بهینه سازی مصرف انرژی



- اخذ گواهینامه ایزو ۵۰۰۰۱ (مدیریت انرژی)
- عایق کاری سیکلون های آسیاب مواد، دودکش خط ۲ جهت جلوگیری از آلودگی هوا
- نصب کنتورهای هوشمند بر روی تجهیزات با مصرف انرژی بارز
- اجرای برنامه مدیریت پسماند با رویکرد تفکیک از مبدا پسماندها
- بکارگیری بهبود نظام تعمیر و نگهداری وسایل و تجهیزات بجای تعویض با اجرای برنامه PM

### محیط حقوقی فعالیت شرکت:

شرکت سیمان هرمزگان بعنوان یکی از شرکتهای فعال در صنعت سیمان، از بدو تأسیس در چارچوب قوانین ومقررات ملی و بومی منطقه شروع به فعالیت نموده و همواره فرایندها، فعالیتها و عملکرد خود را مطابق با قوانین و مقررات ، برنامه ریزی و اجرا کرده است. قوانین و مقررات موجود و موثر در راهبری و عملکرد این مجموعه را می توان به بخشهای ذیل تقسیم بندی نمود:

- قوانین و مقررات کار و امور اجتماعی وایمنی وبهداشت
- قوانین و مقررات محیط زیست
- قوانین و مقررات تجارت و بازرگانی (صادرات و واردات)
- قوانین و مقررات مالی و حسابرسی
- قوانین و مقررات حقوقی و قضایی
- بخشنامه ها و تصمیمات انجمن صنفی کارفرمایان صنعت سیمان
- قانون بازار اوراق بهادار و دستورالعملهای اجرائی آن
- قانون مالیاتهای مستقیم و مالیات بر ارزش افزوده
- قانون هدفمند کردن یارانه ها
- مقررات صادرات و واردات کشور هدف
- مصوبات مجامع ،هیات مدیره، آیین نامه های داخلی
- اساسنامه شرکت
- سایر قوانین و مقررات

## کمیته های تخصصی :

- کمیته فنی مهندسی: دو بار در هفته تجزیه و تحلیل فوری و تصمیم گیری در مورد توقفات و تعمیرات اساسی.
- کمیته ایمنی: موضوع حل مشکلات و نقطه نظرات مدیران فنی در رابطه با ایمنی ، بهداشت و نیروی انسانی (یکبار در ماه).
- کمیته زیست محیطی شرکت: بررسی و تصمیم گیری در رابطه با مسائل زیست محیطی کارخانه و مبادله اطلاعات با مسئولین محیط زیست استان و شهرستان (یکبار در ماه).
- کمیته انضباطی: موضوع پیگیری و بررسی افراد خاطی و تشویق پرسنلی که کارهای خارج از وظایف خود انجام داده اند.
- کمیته طرح طبقه بندی: موضوع ارتقا گروه و بررسی وضعیت نیروی انسانی در قالب چارت سازمانی.
- کمیته غذا: موضوع نظارت بر پخت غذا توسط پیمانکار.
- کمیته مسکن: موضوع بررسی امتیازهای پرسنل در رابطه با واگذاری و اجاره مسکن به پرسنل.
- کمیته وام: بررسی و اعطای وام براساس آیین نامه های مزبور به پرسنل شامل وام ضروری ، مسکن ، صندوق .
- کمیته تضمین کیفیت: بررسی وضعیت سیستمهای یکپارچه مدیریت و شاخص ها و اهداف و برنامه ها و ...
- کمیته بیماری های خاص: مبلغی از پرسنل کسر میشود و به پرسنل و اعضای خانواده آنها بصورت وام یا بلاعوض پرداخت می گردد.
- کمیسیون معاملات: جهت بررسی و تصمیم گیری پرونده های خرید مواد و کالا.
- کمیته خرید: تصمیم گیری روی خریدهای کارخانه تا سقف یکصد میلیون ریال.
- کمیته فروش: جهت بررسی مواد مطروحه و تسهیل روند فروش محصولات شرکت.
- کارگروه های فرعی و تخصصی کمیته ها: جهت انجام کار کارشناسی و تصمیم گیری درخصوص موارد محوله به کمیته ها و ایجاد تصمیم سازی مناسب برای کمیته های تخصصی.
- کمیته حسابرسی: با عنایت به الزام سازمان بورس و اوراق اقدام به ایجاد کمیته حسابرسی گردیده که طی سال مالی مورد گزارش ۱۲ جلسه تشکیل گردیده است.
- کمیته وصول مطالبات: با توجه به افزایش سطح فروش اعتباری متناسب با روند بازار به منظور کاهش ریسک اعتباری و کنترل دوره برگشت وصول مطالبات
- کمیته بهای تمام شده: باتوجه به افزایش هزینه ها به منظور کنترل و بهینه کردن هزینه ها

### اعضای کمیته حسابرسی

سمت سازمانی	سمت در کمیته	نام نام خانوادگی
رئیس هیات مدیره (غیر موظف)	رئیس کمیته	حسین فاتح
-	عضو کمیته	قربان دانیالی
-	عضو کمیته	کیارش میرآفتاب زاده
مدیر حسابرسی داخلی	دبیر کمیته	علی محمدی

### اطلاعات مربوط به حسابرسی مستقل و بازرسی قانونی شرکت :

براساس مصوبه مجمع عمومی عادی مورخ ۱۳۹۷/۱۱/۱۷ بازرسی قانونی اصلی و علی‌البدل برای سال مالی منتهی به ۱۳۹۸/۰۸/۳۰ به شرح زیر انتخاب گردیده‌اند و تعیین حق الزحمه بازرسی به هیئت مدیره واگذار گردیده است.

تاریخ انتخاب	نام بازرسی/حسابرسی	شرح
۱۳۹۷/۱۱/۱۷	موسسه حسابرسی شاخص اندیشان	اصلی
۱۳۹۷/۱۱/۱۷	موسسه حسابرسی شهود امین	علی‌البدل

## بیان ریسک های عمده:

- ریسک های تاثیرگذار بر فعالیتهای شرکت که ناشی از تصمیمات خارج از اختیار شرکت بوده به شرح زیر است:
- ۱- ریسک ناشی از افزایش قیمت حاملهای انرژی شامل برق، سوخت و گاز مصرفی با توجه به اعمال قانون هدفمند نمودن یارانه ها
  - ۲- ریسک ناشی از عدم پایداری شرایط صادرات و اجرای تحریم های بین المللی علیه کشور.
  - ۳- ریسک ناشی از افزایش سطح رقابت بدلیل حضور رقبا در حوزه توزیع شرکت که در اثر افزایش میزان تولید سیمان در کشور به دلیل بهره برداری از طرحهای توسعه و پروژه های جدید ایجاد شده است.
  - ۴- ریسک نوسانات شدید نرخ ارز و همچنین افزایش بی رویه سطح قیمتها

## تجزیه و تحلیل ریسک شرکت:

فعالیت در بازار رقابتی برای هر بنگاه اقتصادی شرایطی را فراهم می آورد که به عنوان ریسکهای فرا روی مورد توجه قرار می گیرند. ریسکهای عمده ای که این شرکت با آنها مواجه می باشد را می توان به شرح زیر تقسیم بندی نمود:

## ریسک قیمت نهاده های تولید:

اجرای قانون هدفمند کردن یارانه ها منجر به افزایش بهای تمام شده محصولات شرکت گردیده و بلاشک تداوم اجرای قانون مذکور تاثیر بسزائی در تولید و فروش سیمان خواهد داشت. سایر نهاده های تولید نیز علاوه بر تاثیر پذیری از افزایش عمومی قیمتها، قیمت های ناشی از اجرای هدفمندسازی یارانه ها، تحت تاثیر نوسانات شدید نرخ ارز قرار گرفته اند که به نوبه خود موجب افزایش بهای تمام شده تولید و فروش محصولات سالجاری نسبت به سال قبل گردیده است.

## ریسک کاهش قیمت محصولات:

با توجه به افزایش میزان تولید سیمان در کشور و بهره برداری از طرحهای توسعه و خطوط تولید جدید و رقابت شرکتهای در تصاحب سهم بیشتری از بازار مصرف سیمان و حضور بیش از پیش رقبا در بازارهای محلی باعث ارائه تخفیفات فروش غیر متعارف در بازارهای فروش خواهد شد و ادامه این روند ممکن است موجب کاهش میزان سودآوری و ارزش سهام شرکتهای تولید کننده سیمان گردد.

نقل و انتقال وجوه ارزی از طریق مکانیزم حواله ارزی توسط صرافی های مجاز مورد تایید سیستم بانکی انجام می شود لیکن صرافی های مزبور هیچگونه مسئولیتی در قبال عدم دریافت ارز توسط فروشنده را بر عهده نمی گیرند و تمام ریسک آن به شرکت تحمیل می گردد.

## ریسک ناشی از عدم پایداری شرایط صادرات:

افزایش رقابت شرکتهای و تولید مازاد بر مصرف سیمان در کشور باعث حضور شرکتهای فعال در صنعت سیمان در بازارهای خارجی شده است. با توجه به شرایط خاص بازارهای خارجی و تحریم های اعمال شده و تحریم حاکم بر بانکهای کشور همچنین روند کاهشی قیمت های جهانی، احتمال عدم حضور پایدار در بازارهای صادراتی را به همراه خواهد داشت. هر چند رویدادهای سیاسی اخیر از جمله توافقات هسته ای می تواند آثار احتمالی مخاطرات را کاهش دهد.



فصل سوم

فعالیت واحدها





## اهم فعالیت های واحدهای تولیدی و فنی :

### واحد مکانیک

#### ➤ تعمیرگاه مکانیک :

- ۱) تعمیر و تعویض پکینگ جک اصلی آسیاب مواد ۹ عدد
- ۲) تعویض بیرینگ گرداننده پکر بارگیرخانه خط ۳
- ۳) تعمیر چرخ محرک و متحرک استاکر سه عدد
- ۴) تعمیر هیدروکوبلینگ های خط تولید (گیربکس الواتور تغذیه کوره ۱-گیربکس باند اموند کوره شمالی -نوار ۰۳-۰۴ سنگ شکن -کلینکر شکن خط ۱)
- ۵) تعمیر ۴ عدد پمپ اب ایستگاه پمپاژ خط لوله و پمپ آب کولینگ تاور
- ۶) تعویض شفت محرک باند اموند کوره شمالی و تعمیر ۲۵۰ عدد از چرخهای باند اموند کوره
- ۷) تعویض کاسه نمد های معیوب یاتاقان کوره ها و کاسه نمد گیربکس اصلی و کمکی کوره ۱
- ۸) الینمنت فن ها و مشین الات دوار خط تولید.
- ۹) تعمیر گیربکس الواتور آسیاب مواد خط ۱ و ۲ و تعمیر هیدروموتور سپراتور آسیاب مواد خط ۲
- ۱۰) طراحی و تعبیه بک استب بروی گیربکس ۱۸۰ pwh جهت نصب بروی نوار ۰۳-۰۴ سنگ شکن
- ۱۱) تعمیر جک دامتراک واحد نقلیه ۶ عدد
- ۱۲) تعمیر گیربکس اصلی آسیاب سیمان ۱ محور جنوبی و تعویض برینگ محور اول گیربکس
- ۱۳) تعمیر و تعویض سیلندر، شفت پیستون و پکینگ جک های معیوب گریت کولر ۱۸ مورد
- ۱۴) تعویض برینگ لوز ای دی فن خط ۱
- ۱۵) تعمیر سرو موتور فن های زیر گریت کولر خط ۱ و ۲ سه مورد.
- ۱۶) تعمیر پمپهای هیدرولیک خط تولید و تعمیر گیربکس نوار ۰۳-۰۴ سنگ شکن
- ۱۷) تعمیر اساسی تراس رولر کوره خط ۱

#### ➤ فیلتراسیون:

- ۱) تعمیرات کلی الکتروفیلتر اصلی و گریت خط ۲ اعم از بازدید ، شناسایی معایب و رفع آنها در تعمیرات اساسی دیماه ۹۷
- ۲) تعمیرات کلی الکتروفیلتر اصلی و گریت خط ۱ اعم از بازدید ، شناسایی معایب و رفع آنها در تعمیرات اساسی اردیبهشت ماه ۹۸
- ۳) تعویض کیسه های ۲۸ دستگاه بگ فیلتر موجود در خط تولید به تعداد ۱۹۵۰ عدد کیسه و تعویض ۱۵۰ عدد سبد معیوب بگ فیلتر ها
- ۴) تعویض کیسه های بگ هاوس آسیاب سیمان ۳ به تعداد ۵۲۵ عدد کیسه جهت پاکیزگی محیط زیست

- ۵) بازدید روزانه از فیلترها صورت گرفته و مواردی همچون ، فشار هوا ، جت پالس ، دیافراگم، مگنت ها ، رطوبت گیر ، خروجی فیلتر و... کنترل نموده و در صورت مشاهده معایب برطرف گردیده است.
- ۶) حدود ۱۵۰ عدد فتینگ و حدود ۲۵۰ عدد دیافراگم به جهت عملکرد خوب بگ فیلترها تعویض گردیده است.
- ۷) حدود ۱۰۰ عدد اسپول برقی به جهت عملکرد خوب بگ فیلترها تعویض گردیده است.
- ۸) حدود ۱۰۰ متر شیلنگ هوا فشرده به جهت هوای مناسب برای جت پالس بگ فیلترها تعویض گردیده است.

#### ➤ نوار چسپانی:

- ۱) تعویض کامل نوار ۱۸۰۰ سنگ شکن خط ۲ به مترآژ ۴۲ متر
- ۲) تعویض کامل نوار ۰۴۱۶ خط ۲ به مترآژ ۲۸۵۰متر
- ۳) تعویض کامل نوار بوم استاکر خط ۲ به مترآژ ۵۱ متر
- ۴) تعویض کامل نوار تغذیه خط ۱و۲ به مترآژ هر خط ۱۲۶ متر
- ۵) تعویض نوار ۰۶۰۱ خط ۱ به مترآژ ۲۳۰متر
- ۶) تعویض نیمی از نوار ۰۶۰۲ خط ۱ و ۲ به مترآژ ۲۵۶ متر
- ۷) تعویض کامل نوار کالسکه ای بالای سیلوی سه گانه خط ۱و۲ به مترآژ هر خط ۱۹ متر
- ۸) تعویض کامل نوار ۰۴۱۳ به مترآژ ۶۸ متر
- ۹) تعویض کامل نوار ۰۴۰۲ نمونه گیر خط ۱ و ۲ به مترآژ ۲۸ متر
- ۱۰) تعویض نوار تغذیه کالسکه ای آسیاب سیمان به مترآژ ۲۲ متر
- ۱۱) تعویض کامل نوار میکس خط ۱ به مترآژ ۱۳ متر

#### ➤ کارگاه ساخت

- ۱) ساخت دو عدد بیس پلیت یاتاقان آسیاب سیمان
- ۲) ساخت مخروطی متصل به پارویی آسیاب مواد خام
- ۳) ساخت فلپ سیکلونهای ۲و۳و۴ و دیوایدر
- ۴) ساخت دو عدد تابلو و پایه جهت نصب کنار جاده
- ۵) ساخت دمپر هوای ثالثیه
- ۶) ساخت دریچه های زیر هاپرهای گریت
- ۷) ساخت دو عدد پارویی آسیاب مواد خام
- ۸) ساخت تایرودسیل آسیاب مواد خام
- ۹) ساخت یاتاقانهای جک گریت

واحد برق

- نصب و راه اندازی یک دستگاه لول سنج جدید micro pilot M بر روی کنترل بین کوره خط ۱
- آماده سازی تابلو جدید نمونه گیر خط ۲ (با plc و toch pane) جهت راه اندازی در تعمیرات اساسی
- تنظیم و کالیبره سطح سنج های اتاقچه ۱ و ۲ آسیاب های سیمان ۱ و ۲ و ۳ و ۴ در چندین مرتبه
- کار بروی کامپیوترهای program station اتاق کنترل و ایجاد امکان بروز رسانی آنها با کامپیوترهای صنعتی جدید
- ارائه خدمات برقی به کلیه واحدها
- انجام امورات روزمره خطوط تولید
- سرویس روزانه انالیزورهای گاز در هر دو خط
- سرویس یک روز در میان سیستم پایش آنلاین غبار
- کالیبراسیون هفتگی شیرهای پکرهای بارگیرخانه
- تعمیر کارت های خروجی و سایر کارتهای مربوط به پکرهای بارگیرخانه ۴۰ عدد
- رفع مشکلات برقی پکرهای بارگیرخانه به طور روزانه
- بروز رسانی و تعویض و برنامه نویسی نمونه گیر آسیاب سیمان ۳
- بروز رسانی تابلو دوربین گریت خط ۲
- رفع عیب سیستم روتاری فیدر ورودی کوره در دو مرحله
- رفع سیستم توزین بار ورودی آسیاب مواد خط ۱ در ۳ مرحله
- رفع عیب سیستم توزین بار ورودی آسیاب مواد خط ۲ در یک مرحله
- نصب و راه اندازی برنامه نویسی و مونیتورینگ درجه های تغییر مسیر بالای سیلوهای سیمان از آسیاب ۳ به سیلوهای ۱ و ۳ و ۴ به صورت سنترال از کنترل مرکزی
- مونتاژ و نصب تابلوی مربوط به پمپ آب (آب شیرین کن)
- مونتاژ و نصب کابل کشی سیستم روشنایی یکی از سالن های پمپاژ آب شیرین کن
- اجرای روشنایی سوله صادرات، محوطه چاه کوشک، جاده سلامت و انبار ناریه
- تعمیر و سرویس ۴۴۱ دستگاه الکترو موتور در زمان تعمیرات اساسی خط یک
- تعمیر و سرویس و بروز رسانی سخت افزاری و نرم افزاری تجهیزات مختلف عملیاتی کارخانه شامل کلیه تجهیزات برق و ابزار دقیق و اتوماسیون

واحد تولید و معدن

خردایش مواد (سنگ شکن، نمونه گیر و سالن مواد)

- تعمیرات برنامه ای هر دو خط
- ورق کشی طبقات ایستگاه ترانسپورت مواد شرقی و غربی و همچنین بدنه کراشر ۲
- هماهنگی با واحدهای کنترل کیفی و معادن جهت تکمیل پایلها
- تولید 2947028 تن

سایش مواد (آسیاب مواد)

- اندازه گیری و تحلیل نتایج اکسیژن سنجی و شناسائی گلوگاه های ناشتی هوا و برنامه ریزی جهت رفع آن.
- نظیف و تخلیه داکت، آی دی فن، ایرلیفت، برزنت ایراسلایدها، هاپرها و سیکلون ها
- اندازه گیری میزان سایش سینی و غلطک آسیابها و اعلام به واحد های ذیربط جهت جوشکاری
- بهره برداری از مسیر فرعی الکتروفیلتر جهت کاهش توقف کوره
- - تولید 2878675 تن مواد خام

بخت (کوره):

- کاهش ۵۰ درصد مصرف مازوت برای اولین بار از زمان راه اندازی خطوط تولید کلینکر با ابتکار واحد تولید برابر ۲,۵۰۰,۰۰۰ لیتر و معادل ۸۷۵,۰۰۰,۰۰۰ تومان
- حذف کامل مازوت با توجه به پیشنهاد مشاوره ای شرکت  $\Phi.X.T$
- قرارداد با شرکت  $\Phi.X.T$  جهت طراحی مشعل گازسوز و افزایش ظرفیت تولید
- کارکرد یکساله آجرهای کوره خط ۲
- تولید کلینکر صادراتی با کیفیت و  $\Lambda\Sigma\Phi$  بالا .
- کاهش ۲ واحد نرمال مترمکعب مصرف گاز به تن کلینکر تولیدی نسبت به سال گذشته و صرفه جویی ۳۲۰,۰۰۰,۰۰۰ تومان .
- استفاده از پوشش بدنه داخلی ( $P\epsilon\phi\rho\rho\alpha\chi\omicron\alpha\tau$ ) و ورقهای فلزی دو میلیمتری جهت محافظت از پوسته کوره در مقابل نفوذ قلیاییها و خوردگی بدنه
- کاهش چشمگیر خروج الکتروفیلتر از مدار و کاهش غبار خروجی از طریق کنترل مداوم و پایش روزانه
- نسوزکاری و تعمیرات کوره ها در ۲ دوره تعمیرات اساسی در مجموع ۴۴ روز
- تولید و تحویل کلینکر صادراتی بمقدار: 378860 تن
- تولید 1872220 تن کلینکر در سال مالی 97-98 معادل ۱۰۰,۱ درصد پیش بینی سال مالی
- افزایش کنترل نسوزها و آنکرهای نسوز با توجه پایین آمدن کیفیت محصولات تامین کنندگان از طریق آزمایشگاههای صلاحیت دار مستقل برای اولین بار

### سوخت رسانی

- نسوزکاری درب و دیواره های بویلرهای سوخت

### سایش سیمان (آسیاب سیمان)

- برنامه ریزی جهت تعویض شارژ کامل آسیابهای سیمان و پیگیری تهیه کسری گلوله
- پایش سه ماهه شارژاتاقچه های آسیابها (شارژسنجی، نمونه برداری و اصلاح شارژ)
- تولید سیمان صادراتی 1-425
- تولید ۱۵۶۲۹۸۵ تن سیمان

### بسته بندی و بارگیری (بارگیرخانه)

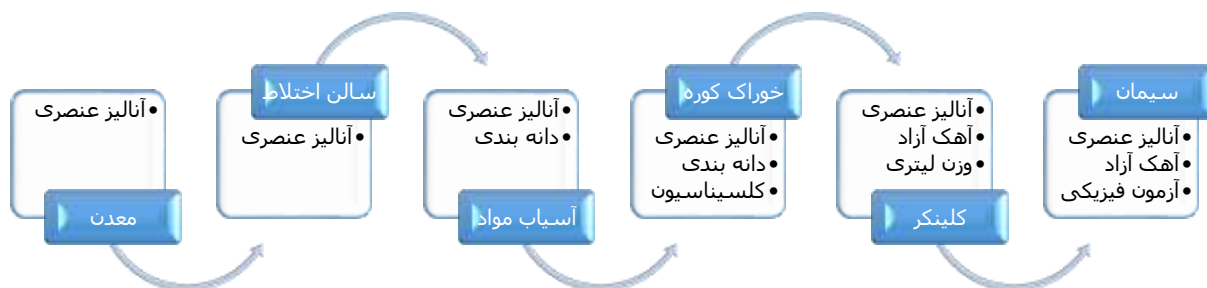
- استفاده از تمام ظرفیت پکرها باهماهنگی واحدفروش درمواقع پیک تحویل
- تحویل ۱۵۶۳۳۶۸ تن سیمان
- افزایش تحویل سیمان صادراتی

### اتاق کنترل

- ثبت داده های پارامتری اتاق کنترل بصورت روزانه
- برگزاری دوره های سیمپلاتور برای کارشناسان جدید استخدامی

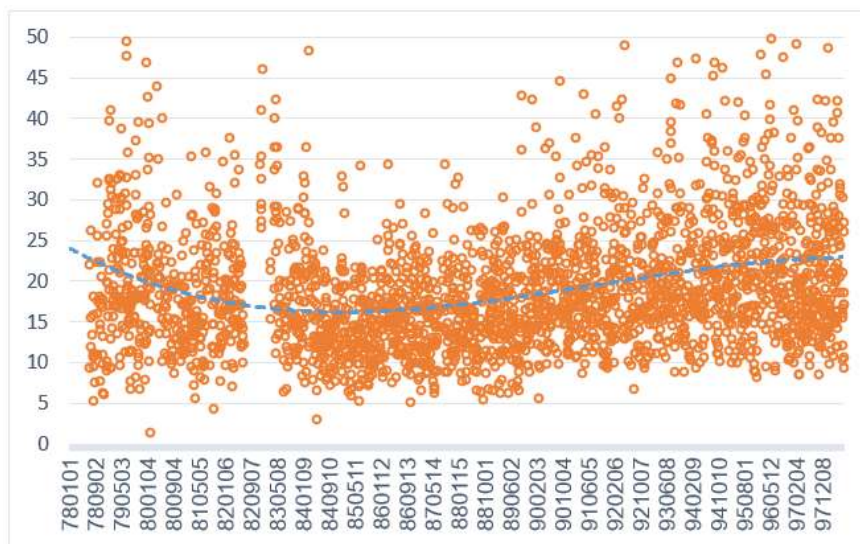
واحد کنترل کیفیت و آزمایشگاه :

فعالیت‌های آزمایشگاه سیمان هرمزگان در آزمایشگاه‌های شیمی، فیزیک و ایکس‌ری شامل آنالیزهای متعدد فیزیکی و شیمیایی از مواد اولیه در نمونه‌های اکتشافی معادن کارخانه تا محصولات تولیدی شامل سیمان‌های پرتلند نوع ۱ و نوع ۲ می‌باشد.

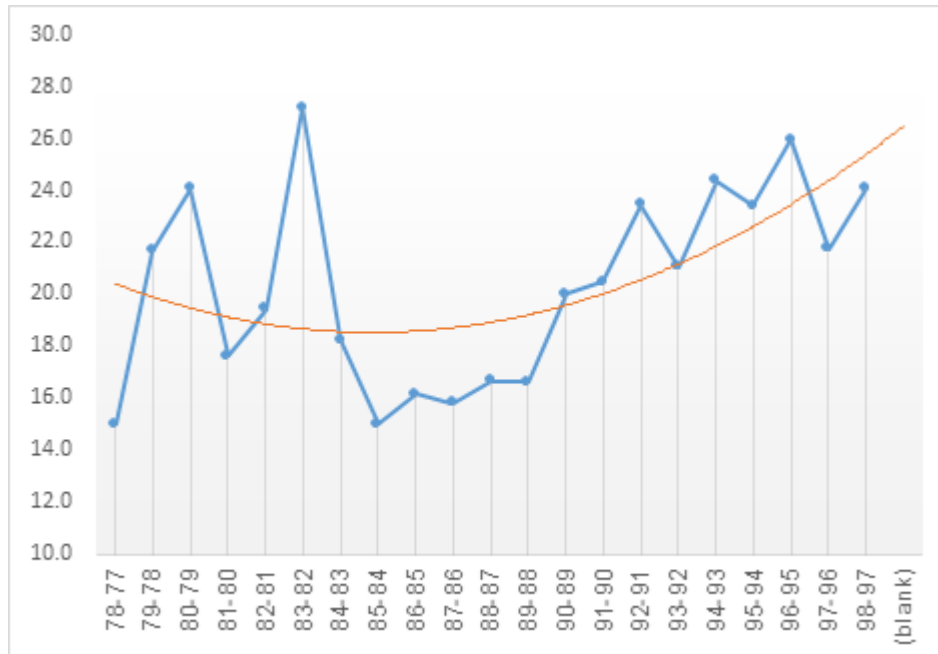


شکل ۱: فرایند کنترل کیفیت در مراحل مختلف تولید

در یکسال گذشته حدود ۲۹۷۸ نمونه در طی سال از مواد ورودی به سالن اختلاط مربوط به ۱۳۶ پایل یعنی به ازای هر پایل حدود ۲۲ نمونه تهیه و آنالیز عنصری بر روی آن‌ها صورت گرفته است. دامنه تغییرات فاکتور اشباع آهک (LSF) در پایل‌ها از ۳۶/۵ تا ۳۶۲/۹ می‌باشد. در شکل‌های ۲ و ۳ روند تغییرات انحراف استاندارد در پایل‌های بسته شده در این مقطع زمانی قابل مشاهده می‌باشد. علاوه بر نمونه‌های ذکر شده حدود ۱۰۰۰ نمونه نیز از معادن اکتشافی آنالیز شده که از بابت عدم پرداخت وجه آنالیز نمونه‌های اکتشافی به پیمانکار آزمایش کننده بالغ بر ۷۰۰۰ میلیون ریال در هزینه‌های پرداختی شرکت صرفه‌جویی شده است.

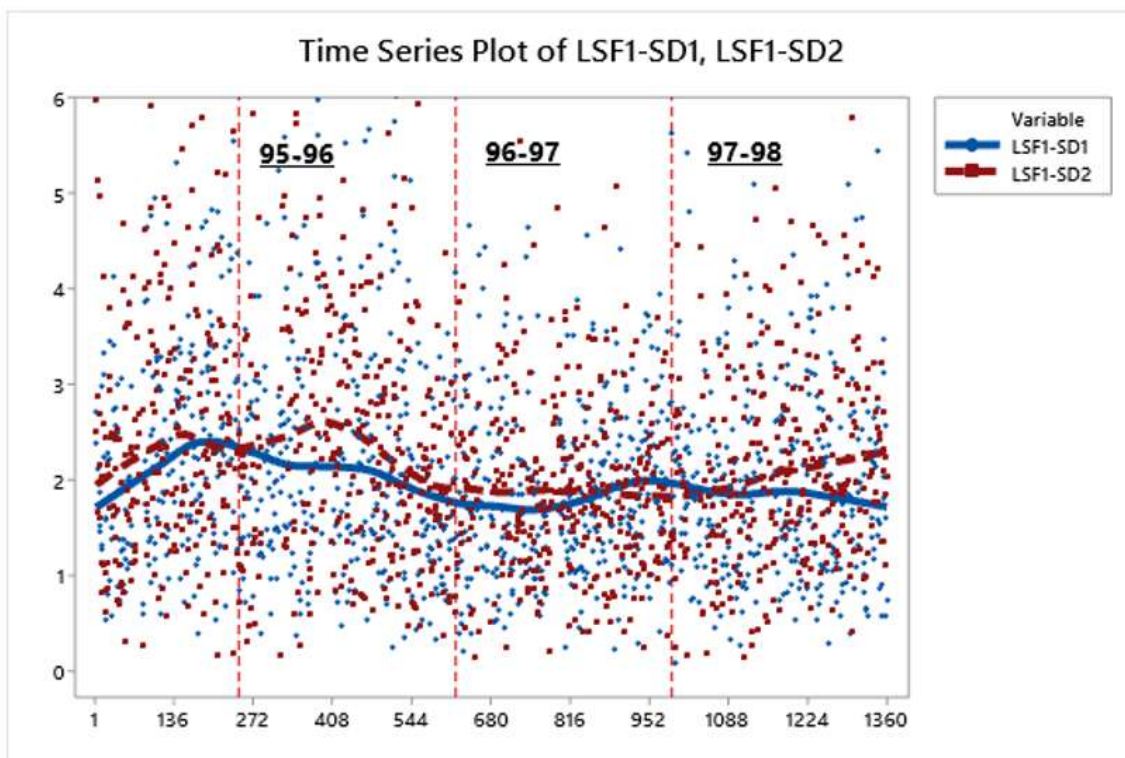


شکل ۲: روند تغییرات انحراف استاندارد پایل از سال ۷۷ تا کنون (پایل به پایل)



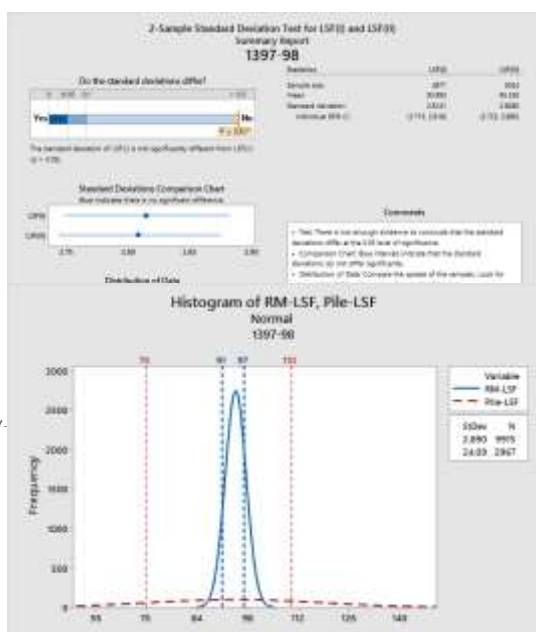
شکل ۳ روند تغییرات انحراف استاندارد پایل از سال ۷۷ تا کنون (میانگین سالانه)

در همین مدت بالغ بر ۹۹۰۰ نمونه از خروجی آسیاب‌های مواد خام ۲۱ و تهیه و در آزمایشگاه‌های فیزیک و X-ray آنالیز شده است. روند تغییرات انحراف استاندارد روزانه فاکتور اشباع آهک (LSF) در شکل ۴ مشاهده می‌شود.



شکل ۴ روند تغییرات انحراف استاندارد روزانه فاکتور LSF در آسیاب های مواد در سال مالی

آزمون فرض جهت مقایسه انحراف استانداردهای آسیابهای مواد خام ۱ و ۲ (شکل ۵) همانند سال مالی گذشته نشان دهنده عدم وجود تفاوت معنی دار در مقدار نوسانات کیفی بین خروجی آسیابها با استفاده از مقایسه فاکتور LSF بین این دو آسیاب در محدوده زمانی مورد نظر می باشد.



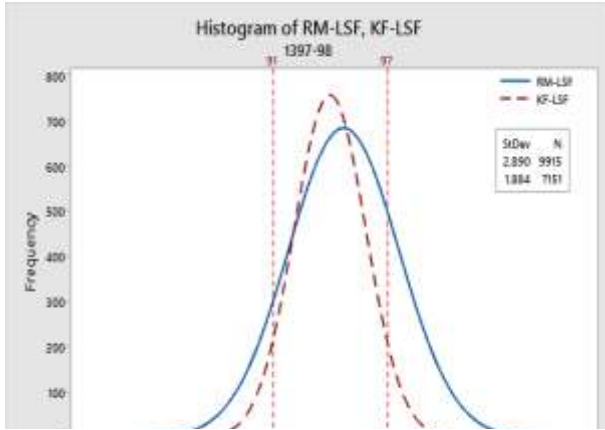
همانگونه که در شکل ۷ مشاهده می شود در مجموع عمل کرد پایلها و آسیابهای مواد انحراف استاندارد کیفیت مواد ورودی به سالن اختلاط بر اساس فاکتور LSF از ۲۴/۰۹ به ۲/۸۹ در خروجی آسیابهای مواد تبدیل شده است که در مقایسه با سال گذشته عملکرد ضعیفتری را نشان می دهد. لازم به ذکر است بخشی از نوسانات کیفی مواد خروجی از آسیابهای مواد مربوط به تغییرات دامنه LSF مورد نیاز جهت تولید کلینکرهای صادراتی می باشد و البته در صورتی که به دنبال کیفیت با ثبات در محصول نهایی تولیدی کارخانه باشیم می بایست بتوانیم آن را به صورت قابل توجهی کاهش دهیم.

حدود ۷۲۰۰ نمونه خوراک کوره های ۱ و ۲ در آزمایشگاه های فیزیک و Xray آنالیز شده است. مقایسه LSF نمونه های ورودی به کوره ها در شکل ۹ نمایش داده شده است.



شکل ۶ مجموع عملکرد هموزناسیون پابلها و آسیابهای مواد در سال مالی ۹۸-۹۷

مقایسه خوراک کوره با خروجی آسیابهای مواد نشان دهنده عملکرد سیلوهای هموزناسیون می باشد. همان گونه که در شکل مقابل مشاهده می شود سیلوهای هموزناسیون انحراف استاندارد ۲/۸۹ را به ۱/۸۸ کاهش داده اند که نه تنها نشان دهنده عملکرد ضعیف این سیلوها می باشد ولی نسبت به سال مالی گذشته نیز افزایش کارایی را نشان می دهد.



شکل ۷ عملکرد سیلوهای هموزناسیون مواد خام در سال مالی ۹۸-۹۷

با توجه به اهمیت کنترل کیفیت کلینکر تولیدی، در سال گذشته کارکنان آزمایشگاه شیمی موفق به آنالیز ۴۰۰ نمونه کلینکر از تولیدات کوره ها شده اند.

همچنین در سال گذشته تعداد نمونه های سیمان بارگیری تهیه شده از سیلوها نیز به ۵۸۰ مورد رسیده است. در این فاصله زمانی این واحد حدود ۶۰ نمونه متفرقه از قبیل نمونه کوتینگ های تهیه شده در زمان تعمیرات یا گرفتگی ها برای روشن شدن علل توقفات و گرفتگی ها و همچنین نمونه های سنگ آهن خریداری شده و... نیز آنالیز نموده است.

آزمایشگاه سیمان هرمزگان به عنوان آزمایشگاه همکار و معتمد سازمان ملی استاندارد ایران به عنوان معتبرترین آزمایشگاه آکرودیته منطقه همواره درخواست هایی از ادارات کل استاندارد استان و استان های همجوار و شرکت های بازرسی جهت تعیین ماهیت مواد و محصولات وارداتی و صادراتی گمرکات استان و استان های همجوار و تعیین انطباق با استانداردهای ملی و بین المللی را دارد که در همین راستا در این سال مالی موفق به انجام آزمون حدود ۴۴ نمونه مختلف شده که بر حسب تعرفه سازمان ملی استاندارد ایران مبالغی نیز به عنوان هزینه انجام آزمون دریافت می گردد و از این بابت **بیش از ۵۰۰ میلیون ریال** درآمدزایی برای شرکت در بر داشته است.

➤ برنامه ریزی نگهداری و تعمیرات

- ۱) تهیه برنامه زمانبندی و نظارت بر اجرای تعمیرات اساسی خطوط ۱ و ۲
- ۲) ارتعاش سنجی تجهیزات دوار به تعداد ۱۳۳ دستگاه در دوره های هفتگی ، دوهفته ای ، ۴ هفته ای
- ۳) انجام عملیات ضخامت سنجی بدنه کوره ها ، دود کش ها همچنین فشار سنجی داکت ها و بگ فیلتر ها
- ۴) انجام آنالیز روغن تجهیزات خط تولید به تعداد ۲۸ نمونه و همچنین ۱۲ نمونه آنالیز روغن نو خریداری شده و ۲۱ نمونه روغن ترانس
- ۵) عملیات ثبت آمار و آرشیو عملکرد تجهیزات شامل ۷۴۷۰ رکورد توقفات ، ۳۶۵۰ رکورد عملیات نگهداری و تعمیرات
- ۶) انجام عملیات عیب یابی تجهیزات دوار
- ۷) انجام عملیات بالانس دستگاه های دوار نابالانس خط تولید
- ۸) تهیه گزارش آمار تولید ، توقفات، خروج الکتروفیلتر از مدار و طرح در جلسه فنی
- ۹) انجام بازرسی فنی از خطوط تولید
- ۱۰) برگزاری ۳۰ جلسه فنی و ۲۶ جلسه تعمیرات اساسی
- ۱۱) انجام بازدید ماهیانه از سیستم حفاظت کاتدیک ایستگاه گاز کارخانه

➤ پروژه ها

- ۱) تکمیل و انجام کارهای باقی مانده بخش ابنیه آب شیرین کن جهت تحویل موقت
- ۲) تکمیل و انجام کارهای باقی مانده برق آب شیرین کن جهت تحویل قطعی
- ۳) پیگیری و بررسی چاه های فلمن جهت بهبود آب خام آب شیرین کن و مطالعه بررسی زهکش جهت تامین آب خام با همکاری مشاور آب
- ۴) تکمیل فاز اول سیستم RO جهت راه اندازی و تحویل موقت و پیگیری فاز دوم RO جهت تکمیل و تامین تجهیزات
- ۵) پیگیری موانع و مشکلات آب شیرین کن
- ۶) ساخت و تکمیل ایستگاه پمپاژ آب خام آب شیرین کن
- ۷) نظارت بر تعمیرات اساسی الکترو فیلتر اصلی آسیاب مواد خط ۱

### ➤ طراحی و نقشه کشی :

- ۱) طراحی و نقشه طرح ایراسلاید انتقال مواد از زیر الکترو فیلتر اصلی خط ۱ به ایراسلاید آسیاب مواد
- ۲) طرح تکمیلی ایراسلاید بالای سیلوهای سیمان جهت نصب شیر تغییر جهت مواد
- ۳) تهیه نقشه شاسی موتور جدید آی دی فن جهت ساخت
- ۴) تهیه کروکی و نقشه از تجهیزات و قطعات خط تولید

### ➤ ساختمانی

- ۱) تعمیرات و مقاوم سازی (سیلوهای بارگیرخانه -سازه چیلرخنک کننده-سقف گریت کولرخط ۱-پست برق آسیاب مواد خط ۱-سقف طبقه ۵خط ۱-سقف زیرکوره خط ۲-اتاق ترانس کوره خط ۲-کولینگ تاور خط ۲- مرحله اول سقف طبقه اول خط ۱-شامل: تخریب کف و بدنه -ارماتوربندی -جوشکاری-گروت ریزی
- ۲) اجرای بتن ریزی شامل: (زمین ورزشی لشتنغان به مترآژ ۱۸۰۰مترمربع-انبارریخته گری به مترآژ ۶۷۰متر)
- ۳) اتمام کارهای اجرایی اسانسور مهمانسرا
- ۴) تعمیرات کلی سقف مسجد(برداشتن بارمرده سقف -کرگیری مسیرلوله اب باران-ایزوگام)
- ۵) تعمیرات کلی سرویس بهداشتی های (درب فروش کارخانه -پیمانکار معدن-شیفت تاسیسات-آتش نشانی-مدرسه کهورستان-انبارناریه-اتاق ۱۰۹ مهمانسرا-زیرراه پله کنترل مرکزی)
- ۶) ایزوگام سقف های اتاق (ریس کارگاه ساخت ونوسازی-اتاق الکترونیک انبارمرکزی-بتن شانتیه-)
- ۷) نظافت سالانه سقف دپارتمانهای کارخانه قبل از شروع فصل بارندگی وکنترل راههای خروجی ابهای سطحی باران درضلع جنوبی کارخانه مربع-مدارس خمیربه مترآژ ۱۲۰۰مترمربع-بارگیرخانه به مترآژ ۸۰۰مترمربع-ورودی کارخانه به مترآژ ۷۵۰مترمربع)
- ۸) ساخت فونداسیون های بتنی تیرهای برق شامل آرماتوربندی،قالبندی،به تعداد تقریبی ۱۹۰ جهت اجرای روشنایی جاده بندرخمیرتا شرکت سیمان و همچنین جاده سلامت
- ۹) تهیه و ترمیم سقف سالن تنیس تربیت بدنی به مترآژ ۷۷۰مترمربع
- ۱۰) شروع ساخت درپوش بتنی کانال های برق کارخانه جهت تعویض درپوشهای فرسوده به تعداد تقریبی ۱۰۰ عدد (شامل ارماتوربندی ،قالبندی وبتن ریزی)
- ۱۱) اجرای سرامیک اتاق کنفرانس آموزش وکاشی کاری اتاقهای انبارخدمات
- ۱۲) تعمیرات داخلی ساختمان فروش (تخریب دیوار،تیغه چینی،اجرای سقف کاذب ودیوارپوش،نصب درب)
- ۱۳) اجرای نصب دربهای الومینیومی مخازن اب ضلع شمال کارخانه (۱۵ عدد)
- ۱۴) اصلاح و ترمیم نمای اجر ژست برق SS4 خط ۱
- ۱۵) ساخت دست اندازهای بتنی محوطه بارگیرخانه

واحد HSE (بهداشت ، ایمنی ، محیط زیست):

- واحد بهداشت کار:

از جمله فعالیت های انجام شده در مرکز بهداشت کار عبارتند از :

- (۱) اندازه گیری عوامل زیان آور محیط کار
- (۲) ارزیابی انطباق عوامل زیان آور محیط کار با حدود تماس شغلی کمیته بهداشت حرفه ای کشور
- (۳) انجام معاینات شامل معاینات بدو استخدام و معاینات ادواری ۷۵۰ نفر از کارکنان
- (۴) تجزیه تحلیل معاینات دوره ای
- (۵) درمان بیماران
- (۶) تهیه برنامه زمانبندی بازدید های HSE
- (۷) طعمه گذاری و دفع حشرات وجوندگان:
- (۸) تنظیم فرم های آمار ماهیانه
- (۹) برگزاری کلاس آموزشی
- (۱۰) اندازه گیری عوامل زیان آور محیط کار در خصوص مشاغل سخت و زیان آور
- (۱۱) شناسایی و ارزیابی خطرات JHA
- (۱۲) تهیه MSDS مواد شیمیایی موجود در کارخانه
- (۱۳) بازدید و کنترل تسهیلات بهداشتی:
- (۱۴) ارزیابی ریسک دارایی فیزیکی حساس و تاثیر گذار در HSE

- واحد ایمنی و آتش نشانی :

- ۱- بازدید و کنترل روزانه از نقاط مختلف کارخانه و شناسایی شرایط غیر ایمن و انجام اعمال ایمن و برخورد قانونی با آن به منظور پیشگیری و کاهش حوادث
- ۲- صدور پرمیت (مجوز کار) برای انجام کارهای پر خطر به منظور کاهش و پیشگیری حوادث
- ۳- بازدید و کنترل ماهیانه واحدها براساس چک لیست های استاندارد و صدور فرم اصلاحی و پیشگیرانه در صورت نیاز
- ۴- برگزاری جلسات ماهیانه کمیته حفاظت ایمنی و بهداشت کار ، و ارسال نسخی از صورتجلسه ها به ادارات ذیصلاح
- ۵- پیگیری مفاد صورتجلسه تا اخذ نتیجه نهایی و رفع عدم انطباق ها.
- ۶- تهیه متد های انجام کار بر اساس اصول ایمنی و بهداشت کار و ارایه آن به واحد های ذیربط.
- ۷- اعلام نیاز آموزش های ایمنی و آتش نشانی کارکنان شرکت به واحد آموزش و همکاری لازم در اجرای کلاس های آموزشی و انجام آموزش چهره به چهره در محل کار کارکنان.
- ۸- صدور درخواست خرید های مختلف جهت تهیه وسایل حفاظت انفرادی کارکنان و نظارت دقیق بر تهیه انها
- ۹- توزیع وسایل حفاظت انفرادی کارکنان و اخذ امضاء و ارایه آموزش های لازم به کارکنان در نحوه استفاده و نگهداری صحیح از وسایل حفاظت انفرادی
- ۱۰- صدور درخواست خرید لباس کار و کفش کارکنان و کنترل لازم در امر خرید این اقلام و همکاری لازم با واحد انبار در امر توزیع آن
- ۱۱- برخورد قانونی با افراد متخلف از مقررات ایمنی و بهداشت کار و درخواست تشویق برای افراد قانون مند در این رابطه
- ۱۲- بازدید و کنترل و سرویس ۵۰۰ دستگاه کپسول آتش نشانی در اوزان مختلف
- ۱۳- نظارت دقیق برای شارژ و سرویس و انجام تست هیدرو استاتیک کپسول های آتش نشانی و سیلندر های تحت فشار (اکسیژن صنعتی و طبی)
- ۱۴- نصب اعلام ایمنی هشدار دهنده در سطح کارخانه
- ۱۵- نصب نوار حریم بندی اعلام خطر در مواقع لازم
- ۱۶- تلاش مضاعف در زمان تعمیرات به منظور پیشگیری از حوادث
- ۱۷- بررسی حوادث ناشی از کارپیمانکار نیروی انسانی
- ۱۸- برگزاری کلاس های آموزش امداد و نجات و کمک های اولیه برای اعضاء تیم های واکنش سریع و برگزاری مانور های مختلف
- ۱۹- اجرای زیر ساخت های پدافند غیر عامل در کارخانه در رابطه با مقابل حوادث طبیعی، سیل، زلزله، آتش سوزی، طوفان
- ۲۰- همکاری مستمر با فضای سبز در امر شستشوی درختان برابر برنامه در هفته ۲ روز هر روز به مدت سه ساعت
- ۲۱- تنظیم گزارش حوادث ناشی از کار و ارسال آن به سازمان تامین اجتماعی بندر خمیر
- ۲۲- بررسی حوادث ناشی از کار به منظور پیشگیری و تکرار حوادث رخ داده و ارسال نسخی از ان به واحد های ذیربط
- ۲۳- ثبت حوادث ناشی از کار در دفتر ویژه طبق تبصره ۱ ماده ۹۵ قانون کار
- ۲۴- همکاری مطلوب با مسئولین ادارات کار و سازمان تامین اجتماعی و بازرسین اعزامی ادارات فوق به کارخانه
- ۲۵- تنظیم گزارش حادثه حوادث ناشی از کار پرسنل پیمانکار نیروی انسانی و همکاری در امر ارسال آن به سازمان تامین اجتماعی
- ۲۶- ثبت حوادث ناشی از کار کارکنان پیمانکار نیروی انسانی در دفتر ویژه طبق تبصره ۱ ماده ۹۵ قانون کار
- ۲۸- کنترل **HSE** پیمانکاران و نظارت بر انجام کار ایمن توسط پیمانکاران
- ۲۹- پیگیری واخذ گواهینامه ایمنی تجهیزات و دستگاهها

- واحد محیط زیست:

- برگزاری ماهانه کمیته تخصصی محیط زیست
- اقدامات عملکردی محیط زیست در قالب HSE
- مدیریت منابع آب سازمان
- اصلاح الگوی مصرف
- انجام طرح خود اظهاری پارامترهای آلاینده هوا
- اصلاح عملکرد الکتروفیلترها
- مدیریت پسماند
- بهبود فضای سبز کارخانه
- کنترل نشتی های مواد
- برنامه آموزشی زیست محیطی
- عملکرد مدیریت انرژی
- کاربرد مواد مصرفی سازگار با محیط زیست
- اجرای قانون یک در هزار فروش
- مشارکت در برنامه ها و مناسبتهای زیست محیطی

### اهم فعالیت واحدهای حوزه معاونت اجرایی:

- سیستم ها و فناوری اطلاعات
- اداری و منابع انسانی
- انبار
- روابط عمومی
- پشتیبانی و ترابری

## سیستم ها و فناوری اطلاعات



- ✓ نهایي شدن طرح ارتقای سیستم های نرم افزاری با هدف چابکی در فرآیندهای سازمان و کاهش هزینه های جانبی
- ✓ ساماندهی وضعیت ترافیکی ورود و خروج کامیونها
- ✓ بازنگری فرآیندهای باسکول و توزین با هدف شناسایی نقاط ضعف و بهبود آنها
- ✓ راه اندازی سیستم دوربین های نظارتی در محوطه اسکله شهید رجایی
- ✓ نو سازی بخشی از سیستم های کامپیوتری با ملاحظات کاهش هزینه های مربوطه
- ✓ افزایش سطح دانش فنی کارشناسان واحد فناوری اطلاعات با برگزاری دوره های تخصصی شبکه
- ✓ تعامل بیشتر با مرکز مدیریت راهبردی افنا
- ✓ انجام اقدامات اولیه و برگزاری دوره تشریح الزامات سیستم مدیریت امنیت اطلاعات با همکاری واحد آموزش
- ✓ مطالعه و بررسی نظامهای نگهداری تعمیرات و مدیریت دارایی های فیزیکی
- ✓ انجام بررسی های اولیه در زمینه پیاده سازی نظام ارزیابی عملکرد و پایش استراتژیها
- ✓ اقدامات اولیه جهت جایگزینی استاندارد OHSAS 18000 با استاندارد جدید ISO 45000

## اداری



- اجرای طرح جایگزینی نیروهای بازنشسته در سال ۹۸
- تکمیل اطلاعات سیستم منابع انسانی در امور اداری
- پیگیری ، و نظارت فعالیت های ورزشی مشترک سیمان هرمزگان و تربیت بدنی بندرخمیر
- شناخت نقاط ضعف و قوت پرسنل از دیدگاه آموزشی جهت بازبینی دوره های آموزشی
- برگزاری دوره های آموزشی عمومی و تخصصی مرتبط با صنعت سیمان
- میزبانی بازدیدهای آموزشی دانشجویان دانشگاههای مختلف
- بازنگری چارت سازمانی و طرح طبقه بندی مشاغل در راستای چابک سازی فرایندها و ایجاد انگیزه در کارکنان
- پیگیری و بررسی پرونده های مشاغل و سخت و زیان آور
- مکانیزه کردن سیستم بایگانی پرسنلی
- اجرای طرح ورزش همگانی با توجه به راه اندازی و تکمیل جاده سلامت و بوستان کوشک
- تدوین استاندارد مهارت کارکنان



## انبار



- شناسایی اقلام حیاتی و ضروری خطوط تولید و صدور درخواست خرید
- بازنگری نقطه سفارش قطعات و تجهیزات
- صدور درخواستهای خرید اقلام مورد نیاز برای دو تعمیرات آینده خطوط تولید
- جمع آوری و ساماندهی اقلام ضایعاتی و انتقال آنها به انبار ضایعات
- شناسایی و استخراج کالاهای راکد، اسقاطی و ضایعاتی موجود در کارخانه
- پیگیری در خصوص استقرار سیستم اعلان و اطفاء حریق در سوله های انبار.
- انجام عملیات انبارگردانی پایان سال مالی سال ۹۷-۹۸
- برگزاری مزایده عمومی اقلام ضایعاتی و کم ارزش
- ساماندهی فیزیکی انبارهای موجود در کارخانه جهت تسهیل انبارش و کنترل موجودی

## روابط عمومی



حوزه عملیاتی شامل: هماهنگی سفرهای تفریحی تابستانه و زمستانه پرسنل به پنج استان کشور، اعزام هفتگی خانواده ها به بندرعباس و جزیره قشم، برگزاری ۳ دوره همایش پیاده روی در شهرستان بندرخمیر، صدور کارت اماکن ورزشی، توزیع روزنامه بین مدیران و پرسنل در سطح کارخانه، آماده کردن غرفه و حضور در نمایشگاه صنعت ساختمان

حوزه برنامه ریزی: همانگی و برنامه ریزی و حضور در جلسات، همانگی بازدیدهای مدیران دستگاههای اجرایی در مناسبتهای مختلف از کارخانه، هماهنگی برگزاری مسابقات ورزشی و سرگرمی ویژه خانواده ها، هماهنگی و برگزاری مراسم برگزاری مراسمات مختلف اعم از تجلیل از کارگران و .... تدارک بازدید و تجلیل از خبرنگاران استان در کارخانه

حوزه رسانه: ساخت تیزر مراسمات مختلف (بدون هزینه) ، فیلمبرداری و عکاسی از مراسمات داخلی، بروز رسانی سایت، کانال تلگرام و اینستاگرام مربوط به شرکت، تهیه گزارش، خبر، عکاسی و فیلمبرداری روزانه از تعمیرات، تهیه مقاله، خبر، گزارش و عکس جهت نشریه و توزیع بین پرسنل و ادارات شهرستان.

## پشتیبانی و ترابری



- خرید یک دستگاه بیل مکانیکی
- ارائه کلیه سرویسهای مورد نیاز در مراسمات و مناسبت ها
- تعمیرات و نگهداری جاده سلامت و جاده اتوبان مسیر خمیر به کارخانه
- حمل و دپو سازی سیمان صادراتی
- هماهنگی ، همکاری و تعامل نزدیک با ادارات و نهادهای بندرخمیر و استان هرمزگان
- نوسازی ملزومات اداری بخشهای مختلف کارخانه
- نظارت مستمر بر امور رستوران کارخانه
- عملیات نگهداری فضای سبز به مساحت پنجاه هکتار
- عملیات نگهداری مسیر انتقال آب کهورستان به کارخانه
- تعمیر و نگهداری کلی و جزئی ماشین آلات سبک و سنگین
- راه اندازی و استقرار سیستم نگهداری تعمیرات پیشگیرانه (PM) در تعمیرگاه نقلیه

نهایی شدن طرح ارتقای سیستم های نرم افزاری با هدف چابکی در فرآیندهای سازمان و کاهش هزینه های جانبی



#### ✓ ساماندهی وضعیت ترافیکی ورود و خروج کامیونها

ایجاد لینک رادیویی با سامانه های نرم افزاری پایانه بار بندرخمیر با هدف ساماندهی و ایجاد نظم در وضعیت ترافیکی باربری ها و شرکت های حمل و نقل



بازنگری فرآیندهای باسکول و توزین با هدف شناسایی نقاط ضعف و بهبود آنها



✓ راه اندازی سیستم دوربین های نظارتی در محوطه اسکله شهید رجایی



✓ افزایش سطح دانش فنی کارشناسان واحد فناوری اطلاعات با برگزاری دوره های تخصصی شبکه



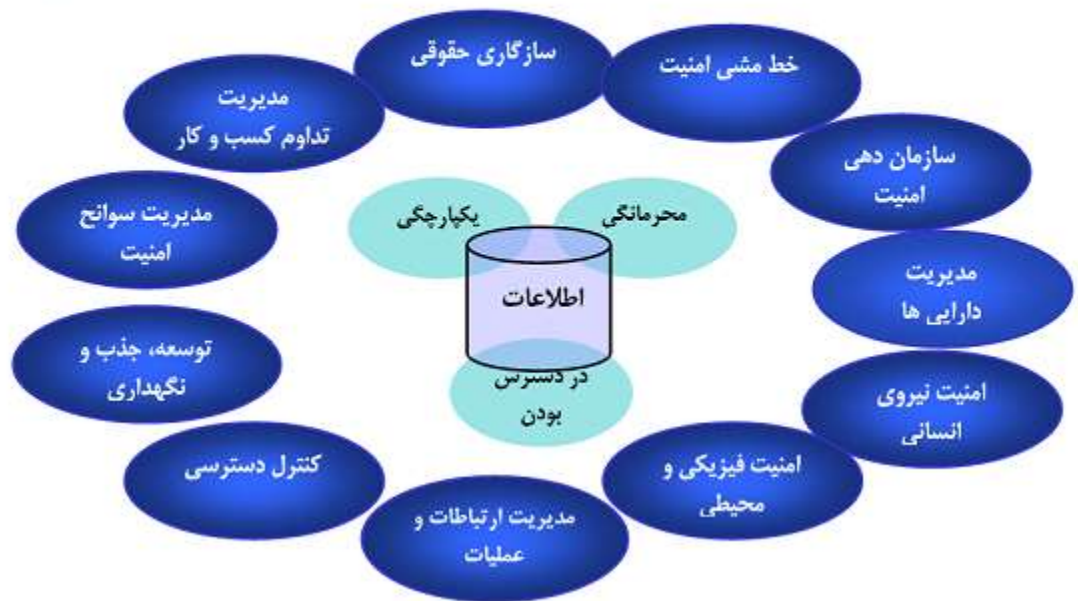
تعامل بیشتر با مرکز مدیریت راهبردی افتا

با توجه به قرار گرفتن شرکت سیمان هرمزگان در لیست زیرساخت های حساس کشور ، با هدف افزایش ضریب ایمنی و ثبات زیرساخت های فناوری اطلاعات ، تعامل مناسبی با مرکز افتا ایجاد شد .





✓ انجام اقدامات اولیه و برگزاری دوره تشریح الزامات سیستم مدیریت امنیت اطلاعات با همکاری واحد آموزش



مطالعه و بررسی نظامهای نگهداری تعمیرات و مدیریت دارایی های فیزیکی



✓ انجام بررسی های اولیه در زمینه پیاده سازی نظام ارزیابی عملکرد و پایش استراتژیها

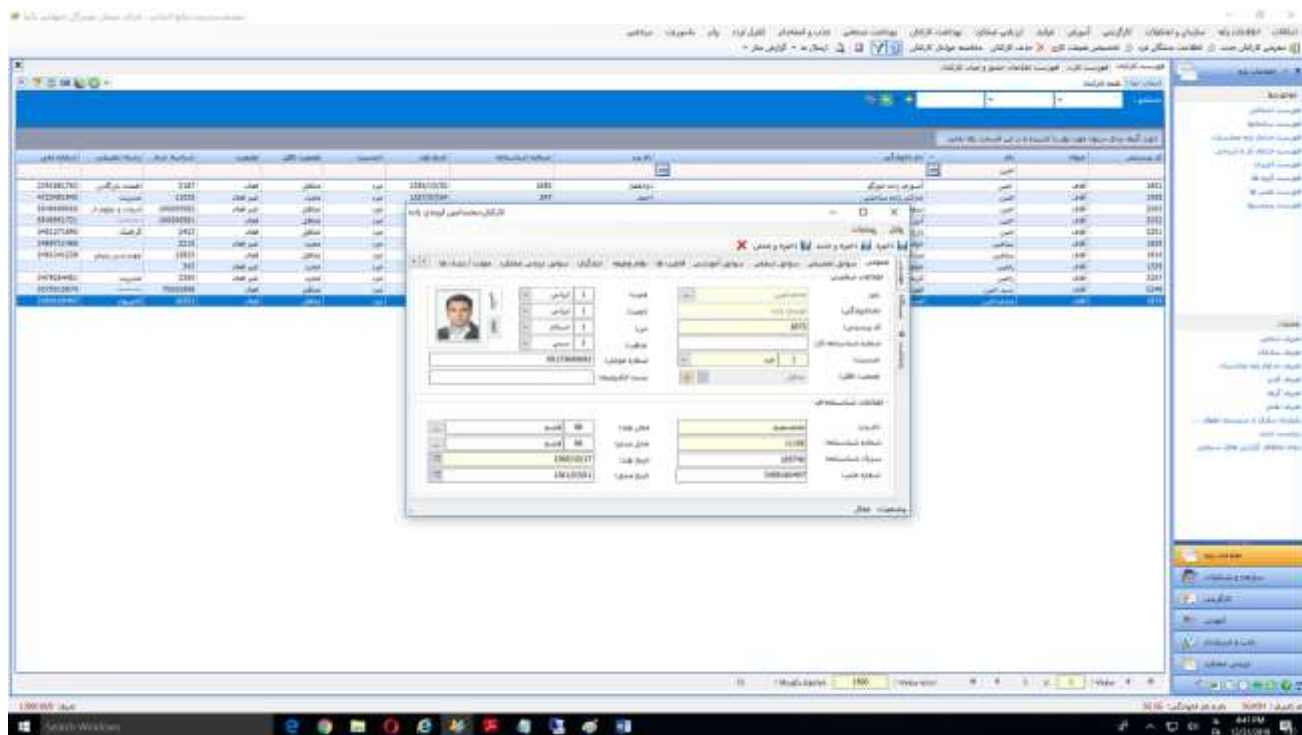




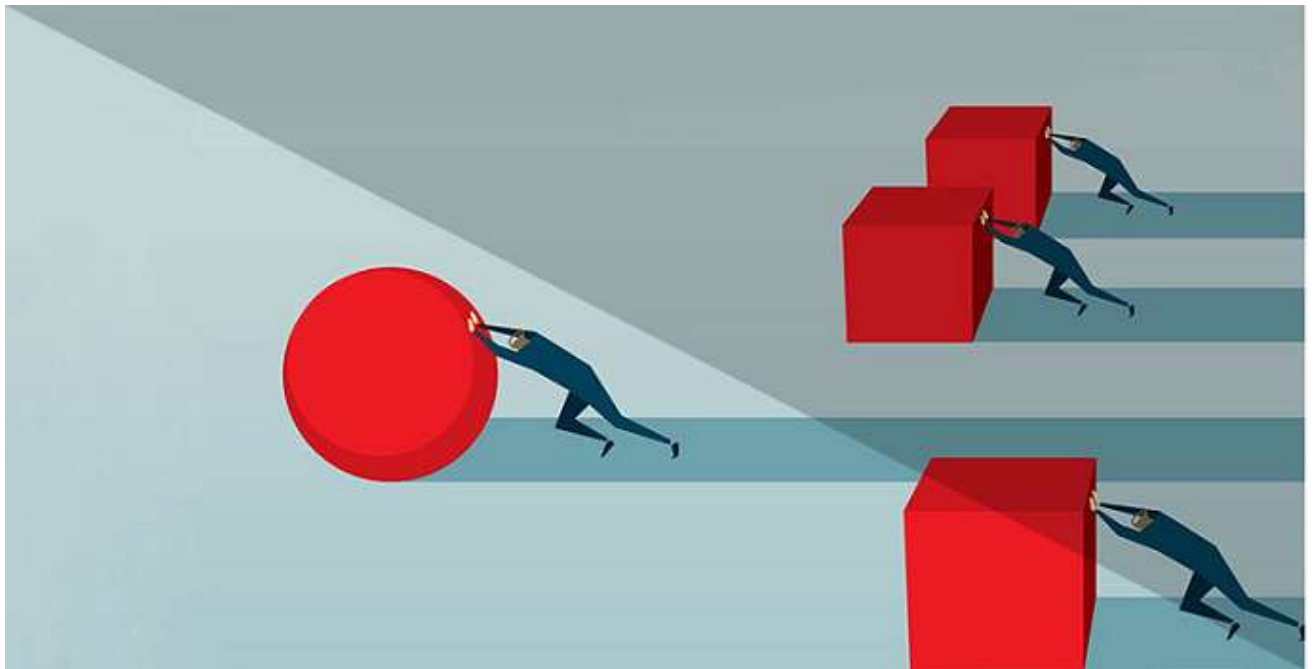
اقدامات اولیه جهت جایگزینی استاندارد OHSAS 18000 با استاندارد جدید ISO 45000



- تکمیل اطلاعات سیستم منابع انسانی در امور اداری



- بازنگری چارت سازمانی در راستای چابک سازی فرایندها و ایجاد انگیزه



همایش پیاده روی جاده سلامت



## اهم فعالیت‌های حوزه معاونت مالی و اقتصادی

معاونت مالی و اقتصادی متشکل از واحد‌های حسابداری مالی، حسابداری فروش، حسابداری کارکنان، حسابداری مدیریت (صنعتی)، حسابداری انبار، حسابداری اموال، خزانه داری، امور سهام و مجامع بوده که اهم و خلاصه فعالیت‌ها و اقدامات صورت گرفته در این حوزه به شرح ذیل می‌باشد:

- صدور بیش از ۲۰,۲۰۰ سند حسابداری طی سال مالی مورد گزارش
- ارائه گزارش بودجه عملکرد سه ماهه اول، شش ماهه، ۹ ماهه و سالانه و ارائه بودجه‌های تعدیلیو به شرکت سرمایه‌گذاری امید
- تهیه صورت‌های مالی سه ماهه اول، شش ماهه، ۹ ماهه و سالانه
- انجام عملیات حسابرسی ۶ ماهه میان دوره‌ای و سالانه عملکرد ۹۸ و کسب گزارش مقبول در هر دو دوره
- تهیه و ارائه گزارش‌های مورد نظر سازمان بورس و اوراق بهادار
- ارسال گزارشات ماهانه بودجه و عملکرد برای هلدینگ شامل نقدینگی، لیست اموال
- انجام تطبیق حساب با شرکتهای گروه و همچنین سایر شرکتهایی که دارای گردش مالی بالایی با شرکت هستند.
- انجام کلیه امور مالیاتی شرکت (شامل اظهارنامه عملکرد، اظهارنامه‌های مالیات بر ارزش افزوده و گزارش معاملات فصلی و ... و اقدامات موثر در خصوص پرونده‌های مالیاتی سنوات قبل)
- انجام انبارگردانی میان دوره‌ای و پایان سال مالی با حضور نماینده حسابرس مستقل
- ارسال اطلاعات و گزارشات دوره‌ای به مراجع و سازمان‌های ناظر
- استقرار و بهره‌برداری از نظام حسابداری مدیریت به منظور ارائه گزارشات مورد نظر مدیریت
- **کسب تندیس بلورین از نهمین دوره جایزه ملی مدیریت مالی ایران**
- کنترل و ارزیابی روزانه نقدینگی شرکت جهت پاسخگویی به تعهدات و مدیریت بهینه وجوه مازاد بر نیاز جاری جهت بهبود وضعیت سودآوری (سرمایه‌گذاری در اوراق مشارکت و اوراق سلف و...).
- برنامه ریزی و تمرکز عملیات مرتبط با اسناد و اوراق بهادار در شعب بانک‌های طرف حساب به منظور کاهش ریسک ذاتی و افزایش بهره‌وری
- مذاکره با بانک‌ها به منظور جایگزین روش‌های نوین تامین مالی و پوشش ریسک در فروش‌های اعتباری نظیر اعتبارات اسنادی، خرید دین
- مدیریت موثر بر سهام و افزایش و ارتقای P/E سهم در راستای افزایش ثروت سهامداران
- اخذ اظهار نظر مطلوب از حسابرس قانونی شرکت در خصوص گزارش مالی سال ۱۳۹۸ و بهبود بندهای بازرسی قانونی
- ساماندهی عملیات نگهداری و ثبت اطلاعات دارایی‌های ثابت شرکت
- انجام تمام امور مراحل افزایش سرمایه از محل مطالبات حال شده و آورده نقدی سهامداران
- حضور مستمر در اکثر جلسات، کمیته‌ها، کمیسیون‌های تخصصی شرکت
- افزایش ظرفیت استفاده از نرم‌افزارهای مالی با همکاری واحد فناوری اطلاعات به شرح ذیل:

مجموعه سیستم های اطلاعات مدیریت شرکت سیمان هرمزگان

ردیف	نام سیستم	ارتباط با سایر سیستم ها	شرح سیستم
۱	حسابداری	کلیه سیستم ها	سیستم حسابداری به عنوان زیربنای مجموعه سیستم های اطلاعات مدیریت وظیفه ثبت و نگهداری اسناد مالی را بر عهده دارد. هر یک از سیستم های دیگر در صورت وجود عملیاتی که دارای اثرات مالی باشد اسناد حسابداری را به این سیستم ارسال می کنند.
۲	خزانه داری	حسابداری - فروش - تدارکات	کلیه عملیات های مرتبط با دریافت و پرداخت وجه نقد و همچنین اسناد مالی دریافتی و پرداختی، از طریق سیستم خزانه داری ثبت گردیده و قابل گزارش گیری می باشد.
۳	دارایی ثابت	حسابداری - انبار و حسابداری انبار - تدارکات	این سیستم وظیفه نگهداری اطلاعات مرتبط با اموال شرکت را بر عهده دارد. کلیه اموال پس از خریداری از طریق سیستم اموال ثبت شده و محاسبات هزینه استهلاک آن نیز به صورت دقیق توسط سیستم انجام شده و اسناد حسابداری آن به سیستم حسابداری ارسال می گردد.
۴	انبار و حسابداری انبار	حسابداری - تدارکات - دارایی ثابت - فروش سیمان - بهای تمام شده	سیستم انبار وظیفه ثبت و نگهداری موجودی کالاهای خریداری شده اعم از مصرفی و غیر مصرفی را برعهده دارد. این سیستم همچنین اطلاعات لازم جهت انجام محاسبات بهای تمام شده را فراهم می نماید.
۵	حقوق و دستمزد	حسابداری - منابع انسانی	سیستم حقوق و دستمزد امکان محاسبه دقیق مبالغ دستمزد پرسنل را فراهم نموده و بر اساس فرمول های مشخص شده نسبت به اعمال کسورات قانونی اقدام می نماید. همچنین اسناد حقوق و دستمزد نیز پس از انجام زیر سیستم ارزی در کنار سیستم های حسابداری و خزانه داری امکان ثبت کلیه رویدادهای ارزی را به تفکیک ارز مورد نظر فراهم می آورد.
۷	مدیریت سهام	حسابداری	سیستم مدیریت سهام، امکان نگهداری اطلاعات سهام داران شرکت و همچنین میزان سهم آنان را فراهم آورده و اسناد حسابداری مورد نیاز را با سیستم حسابداری ارسال می کند.
۸	بهای تمام شده	حسابداری - انبار و حسابداری انبار	سیستم بهای تمام شده به عنوان مهمترین سیستم در مجموعه سیستم های اطلاعات مدیریت، وظیفه جمع آوری اطلاعات از سایر سیستم ها و محاسبه بهای تمام شده دقیق محصولات و نیمه ساخته ها را بر عهده دارد. این سیستم همچنین کلیه انحرافات مرتبط با مصرف مواد و هزینه های تبدیل را محاسبه نموده و در اختیار مدیریت قرار می دهد.
۹	تدارکات	حسابداری - دارایی ثابت - انبار و حسابداری انبار	سیستم تدارکات وظیفه ثبت و پیگیری درخواست های خرید از زمان ثبت تا انجام خرید و ارسال آن به انبار را به عهده دارد.
۱۰	فروش سیمان	حسابداری - انبار و حسابداری انبار	سیستم فروش سیمان امکان لازم جهت ثبت درخواست های فروش و همچنین تحویل محصولات بر اساس درخواست های ثبت شده را فراهم می آورد. این سیستم همچنین کلیه اسناد حسابداری لازم را به صورت اتوماتیک به سیستم حسابداری ارسال می نماید.
۱۱	هوشمندی تجاری (BI)	کلیه سیستم ها	سیستم هوشمندی تجاری به عنوان یک سیستم جامع گزارشات مدیریتی امکان دریافت گزارشات جامع و تحلیلی را جهت استفاده مدیران ارشد سازمان فراهم آورده و از این طریق به مدیران سازمان در جهت اخذ تصمیمات بهینه یاری می رساند.

روند تغییرات صورت گرفته در گزارش حسابرسی

سال مالی	بند ناشی از انحراف از استاندارد های حسابداری	بند ناشی از محدودیت در رسیدگی	نوع اظهار نظر حسابرس
میان دوره ای منتهی به ۹۶/۰۲/۳۱	-	-	مقبول
منتهی به ۹۶/۰۸/۳۰	-	-	مقبول
میان دوره ای منتهی به ۹۷/۰۲/۳۱	-	-	مقبول
منتهی به ۹۷/۰۸/۳۰	-	-	مقبول
میان دوره ای منتهی به ۹۸/۰۲/۳۱	-	-	مقبول
منتهی به ۹۸/۰۸/۳۰	-	-	مقبول

### اهم فعالیت‌های واحد حسابرسی داخلی و کمیته حسابرسی

- انجام اقدامات اساسی در زمینه به روز رسانی آیین نامه ها و دستورالعمل های جاری شرکت و تهیه و تنظیم برخی آیین نامه هایی که ضرورت تعیین چارچوب کنترلی را دارند . مانند آیین نامه معاملات ، آیین نامه ی دارایی ثابت .
- تهیه پرسشنامه های ۵ گانه ارزیابی سیستم کنترل های داخلی (۱-فعالیت های کنترلی۲-اطلاعات و ارتباطات ۳-نظارت ۴- ارزیابی ریسک ۵-محیط کنترلی) و ارزیابی کنترل های داخلی فرآیندهای اصلی و فرعی .
- اجرای امورات مربوط به کمیته حسابرسی شرکت ، تشکیل جلسات (۱۳جلسه ) و پیگیری عملیاتی نمودن مصوبات مربوط به کمیته مذکور.
- مسئولیت قانون مبارزه با پولشویی شامل انجام اقدامات اساسی در زمینه اطلاع رسانی و رعایت قانون فوق در سطح شرکت، ثبت نام و همکاری های لازم با دبیرخانه ستاد مبارزه با پولشویی وزارت امور اقتصادی و دارایی و کنترل مفاد چک لیست قانون فوق و غیره.
- بررسی تحلیلی گزارشات واحدها و قسمت های مختلف شرکت ، بودجه سال مالی ۹۸ و ارائه نتایج تحلیل ها به مدیر عامل محترم ، کمیته حسابرسی .
- حضور مستمر در جلسات کمیسیون معاملات و سایر جلسات ، نظارت و کنترل مستقیم در سطح کارخانه و زمینه های فعالیت همکاران خصوصاً تعمیرات خطوط تولید ، انبارگردانی و سایر موضوعات موردی.
- ارائه گزارش کنترل های داخلی و ارائه برخی توصیه های اساسی از سوی مراجع عالی سازمانی جهت عملیاتی نمودن آنها در سطح شرکت از طریق کمیته حسابرسی و واحد حسابرسی داخلی.
- انجام اقدامات لازم جهت رعایت مفاد قانون ارتقاء سلامت اداری و مقابله با فساد بعنوان الزامات تعیین شده برای کلیه شرکت ها.
- بررسی موردی اسناد،مدارک، مستندات، عملیات شرکت و چک لیستهای قوانین مربوطه با مد نظر قراردادن رعایت قوانین و مقررات جاری و آیین نامه ها و مقررات شرکت ، سازمان بورس و اوراق بهادار تهران و ارائه گزارشات به مدیرعامل و کمیته حسابرسی.

## اهم فعالیت‌های حوزه معاونت بازرگانی و توسعه بازار

### فعالیت‌های واحد مدیریت صادرات

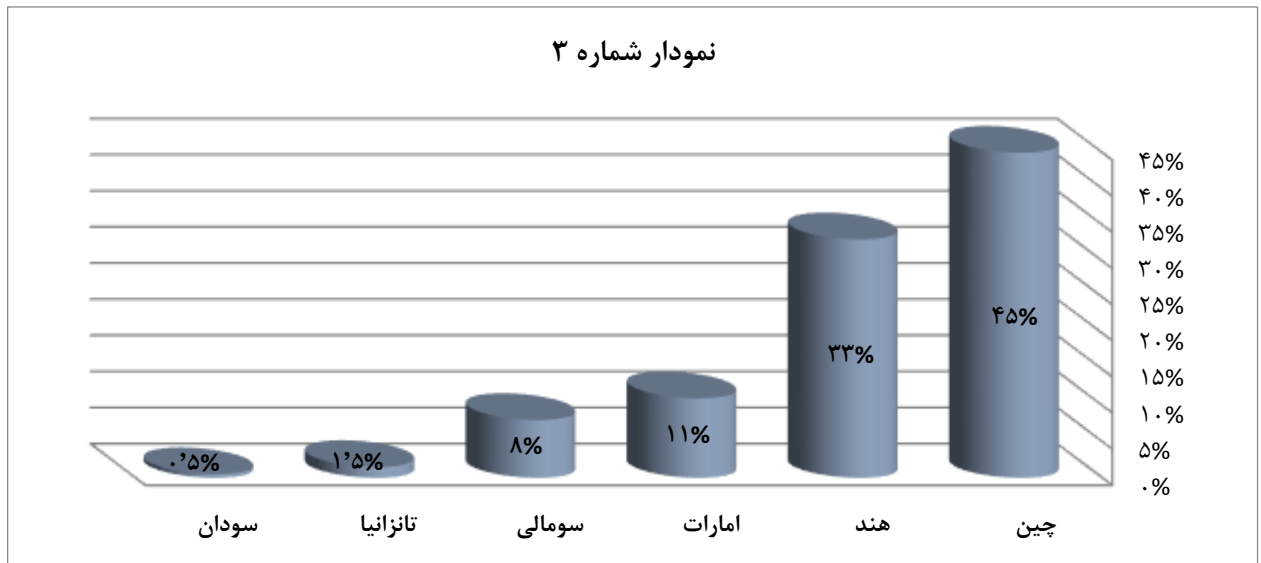
کارخانه سیمان هرمزگان از ابتدای تاسیس به علت نزدیکی به آب‌های آزاد بین‌المللی و اسکله شهید رجایی بعنوان کارخانه صادرات محور افتتاح کردید. واحد صادرات به عنوان واحدی که وظیفه فروش صادراتی سیمان و کلینکر در سطح بین‌المللی بازارهای هدف را دارد، تشکیل شده است و در زیر مجموعه معاونت بازرگانی و زیر نظر مدیر صادرات که متشکل از سه بخش بازاریابی و فروش، عملیات صادرات و اداره محوطه اختصاصی اسکله شهید رجایی می‌باشد انجام خدمت می‌کنند.

در حال حاضر فروش صادرات توسط دفتر مرکزی در تهران و دفتر مدیریت صادرات در محل کارخانه انجام می‌پذیرد. مشتریان این شرکت که خریدار سیمان فله، فله در جامبوی ۱،۵ تنی، پاکت ۵۰ کیلویی، پاکت ۵۰ کیلویی در کانتینر، پاکت ۵۰ کیلویی در اسلینگ بگ ۱،۵ تنی و کلینکر فله می‌باشند به کشورهای هدف از جمله امارات، عمان، هند، بنگلادش، سومالی و چین ارسال می‌گردد. نحوه فروش صادراتی و تصمیمات بوسیله معاونت بازرگانی و مدیر صادرات انجام گرفته و به تصویب مدیریت محترم عامل و اعضای هیئت مدیره رسیده و سپس بصورت پروفرما (پیش فاکتور) به مشتری اعلام می‌گردد.

طبق برنامه از پیش تعیین شده، مقرر شده بود که میزان ۲۰۰،۰۰۰ تن سیمان و ۴۷۰،۰۰۰ تن کلینکر و مجموعاً ۶۷۰،۰۰۰ تن در سال مالی ۹۷-۹۸ به خارج از کشور صادر گردد. اما تحولات و اتفاقات مهم سیاسی و اقتصادی در منطقه و کشور از جمله تحریم‌های آمریکا و خروج آن کشور از برجام و در نتیجه آن افزایش ریسک کشتیرانی در منطقه و عدم تمایل شرکتهای حمل دریایی به بارگیری از بنادر ایران، همینطور عدم تمایل خریداران سنتی و بزرگ به خرید از ایران، مشکلات ناشی از نقل و انتقالات مالی و ... باعث گردید مجموعه صادرات از ایران در سال گذشته تحت تاثیر قرار گرفته و صادرات شرکت سیمان هرمزگان نیز مانند همه صادر کنندگان دیگر کاهش قابل توجهی داشته باشد.

با وجود این، واحد صادرات علی‌رغم مشکلات و موانع موجود، با رهنمودهای معاونت محترم بازرگانی و حمایت‌های مدیریت محترم عامل، موفق به صادرات ۲۹۵،۶۰۶ تن سیمان و کلینکر در سال مالی ۹۷-۹۸ به شرح صفحات بعد گردید.

بازارهای هدف صادراتی شرکت سیمان هرمزگان در سال مالی ۹۷-۹۸ کشورهای چین، هند، امارات، سومالی، تانزانیا و سودان بوده اند که سهم هر یک از بازارها در نمودار شماره ۳ نشان داده شده است.



► نقاط قوت شرکت سیمان هرمزگان در حوزه صادرات:

۱. شهرت برند سیمان هرمزگان
۲. ثبات در کیفیت محصول
۳. دارا بودن محوطه اختصاصی در اسکله شهید رجایی
۴. سیستم حمل و نقل داخلی منظم و قوی
۵. تحویل به موقع محموله های صادراتی به مشتریان
۶. نزدیکی به آبهای بین المللی

► مشکلات و موانع موجود در حوزه صادرات:

۱. بهای تمام شده بالا نسبت به رقبای داخلی
۲. مشکلات موجود در تبادلات مالی از طریق سیستم های بانکی به دلیل اعمال تحریمها
۳. عدم مشارکت در نمایشگاه های بین المللی در کشورهای هدف صادراتی جهت شناسایی بازار، مشتریان بالقوه و انجام بازاریابی
۴. ادامه رکود در بازار داخلی و هجوم شرکت های سیمانی به سمت صادرات و شکستن قیمت ها



۵. ادامه روند تحریم‌ها

۶. ادامه روند افزایش هزینه حمل دریایی و کاهش مزیت رقابتی صادرات از ایران

► دستاوردهای شرکت سیمان هرمزگان در حوزه صادرات:

۱. شناسایی بازارهای جدید و ورود به آنها

۲. توسعه برند دوم شرکت و شناساندن محصولات شرکت در بازارهای هدف

۳. ساماندهی بهتر وضعیت حمل کلینکر و سیمان صادراتی در جهت تحویل سریعتر محموله‌های صادراتی به مشتریان

۴. کسب گواهینامه استاندارد کشور هند (BIS) به عنوان اولین کارخانه تولیدکننده سیمان خاکستری در ایران

۵. صادرات بزرگ محموله سیمان صادراتی کشور با حجم ۴۰ هزار تن در دی ماه ۹۸

► برنامه‌های واحد صادرات:

به منظور دستیابی به اهداف صادراتی، برنامه‌های واحد صادرات در سال مالی پیش رو، به شرح ذیل تنظیم شده است:

۱. انجام بازاریابی علمی به منظور کسب اطلاعات بازارهای صادراتی بالقوه

۲. ارتقای سطح مشتری مداری برای مشتریان صادراتی، به منظور حفظ مشتریان فعلی و جذب مشتریان جدید با توجه به بازار رقابتی بسیار بالا

۳. ایجاد ارتباط مستقیم با مصرف کنندگان نهایی سیمان و کلینکر

۴. ارتقای رابطه و تعامل با واحد‌های درگیر در صادرات و ایجاد هم‌اندیشی در بخش‌های مختلف شرکت بلاخص واحد‌های تولید، کنترل

کیفیت و مالی

۵. سازماندهی مشتریان بالقوه و ایجاد بانک اطلاعات صادر کنندگان سیمان و کلینکر

۶. حضور فعال و سازماندهی شده در نمایشگاه‌های معتبر بین‌المللی در زمینه صنعت سیمان به منظور معرفی و تبلیغ برند شرکت

۷. بررسی و ارزیابی صحیح در قیمت‌گذاری سیمان و کلینکر بطوریکه کاملاً رقابتی باشد

۸. افزایش کشورهای هدف صادراتی



### فعالیت‌های واحد مدیریت فروش

از ابتدای بهره برداری کارخانه سیمان هرمزگان دفتر فروش به عنوان واحدی که وظیفه فروش سیمان در سطح استان و سایر بازارهای هدف را دارد، تشکیل شده است و در زیرمجموعه معاونت بازرگانی و زیر نظر مدیر بازاریابی و فروش که متشکل از سه بخش بازاریابی، فروش و توزین می باشد فعالیت میکند. در حال حاضر فروش داخلی توسط دفتر مرکزی، دفتر بندرعباس و دفتر کیش انجام می پذیرد. مشتریان این شرکت که خریدار سیمان فله و پاکت بوده در گروه های عاملین توزیع سیمان، بتن سازان و قطعات بتنی ، پروژه های مسکونی و شرکت های عمرانی تقسیم بندی می شود که به صورت حقیقی و حقوقی اقدام به خرید می نمایند.

نحوه فروش و تصمیمات در کمیته فروش که متشکل از مدیرعامل به عنوان رییس کمیته، مدیر بازاریابی و فروش به عنوان دبیر کمیته ، معاونت بازرگانی و توسعه بازار، معاونت مالی و اقتصادی ، مدیر کارخانه ، مدیر صادرات و مدیر حراست به عنوان اعضای کمیته می باشند، مصوب می گردد و در جلسه هیأت مدیره بر اساس آیین نامه فروش به تصویب هیأت مدیره می رسد.

طی سال مالی منتهی به ۹۸/۰۸/۳۰ به میزان ۱،۵۳۳،۲۰۲ تن سیمان که شامل فله و پاکت و توزیع در بازار داخلی بوده است. از این میزان ۴۳،۷۴ درصد مربوط به توزیع سیمان فله و ۵۶،۲۶ درصد مربوط به توزیع سیمان در بسته بندی پاکت ۵۰ کیلویی می باشد که با توجه به بودجه پیش بینی شده به میزان ۱،۳۸۰،۰۰۰ تن ، ۱۱۱،۱۰ درصد آن محقق گردید که نسبت به مدت مشابه سال گذشته ۸،۷۲ درصد رشد را نشان می دهد.

از میزان تحویل در سال مالی مورد اشاره میزان ۵۰،۹۷ درصد مربوط به عاملین توزیع عمده ( تعاونی خمیر) بوده که نقش بسزایی در توزیع سیمان هرمزگان در مناطق مختلف از جمله استان هرمزگان و استان های همجوار را ایفا کردند.

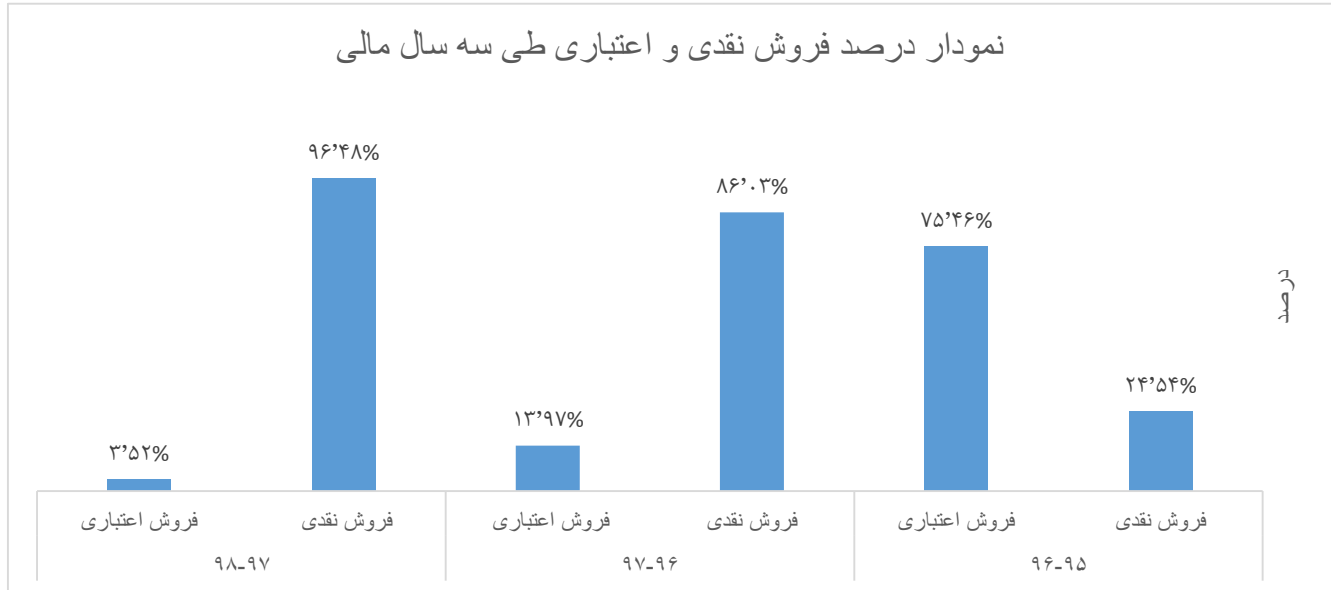
میزان فروش ریالی طی همین دوره ۲۵۲۴ میلیارد ریال بوده که از این مقدار ۹۶،۴۸ درصد نقدی و ۳،۵۲ درصد به صورت اعتباری بوده است که نسبت به سال مالی قبل ۲۹،۶۴ درصد رشد داشته است. در سال مالی قبل (منتهی به ۹۷/۰۸/۳۰) ، ۸۶،۰۳ درصد فروش به صورت نقدی و ۱۳،۹۷ درصد به صورت اعتباری بوده است که نشان دهند برنامه ریزی روبه رشد برای فروش نقدی طی ۲ سال مالی اخیر به صورت موفقیت آمیز انجام شده است.

## جدول تحویل داخلی سیمان هر مزگان طی ۳ سال مالی

(از ۹۵-۹۶ الی ۹۷-۹۸)

ارقام بر حسب تن			
۹۸-۹۷	۹۷-۹۶	۹۶-۹۵	
۱۴۲,۸۸۱	۱۱۱,۹۵۹	۱۲۵,۳۹۴	آذر
۱۴۸,۰۴۵	۱۲۵,۹۷۷	۱۴۰,۵۰۱	دی
۱۴۲,۸۳۱	۱۴۴,۸۴۸	۱۱۵,۲۵۱	بهمن
۱۶۴,۸۴۰	۱۴۷,۳۰۴	۱۴۲,۶۸۳	اسفند
۸۱,۴۵۷	۷۴,۹۲۲	۷۸,۱۰۰	فروردین
۱۴۰,۰۴۵	۱۳۲,۴۵۱	۱۳۰,۴۷۳	اردیبهشت
۱۲۴,۶۷۸	۱۱۰,۶۲۰	۱۰۹,۱۴۲	خرداد
۱۴۵,۴۷۴	۱۱۳,۷۵۱	۹۲,۶۲۳	تیر
۹۳,۷۲۸	۱۱۶,۴۶۵	۱۰۰,۴۴۰	مرداد
۹۸,۷۹۰	۸۹,۷۵۲	۹۳,۳۵۹	شهریور
۱۱۸,۲۰۵	۱۱۷,۷۸۸	۹۸,۲۸۰	مهر
۱۳۲,۲۲۰	۱۲۴,۴۵۰	۱۲۹,۷۳۸	آبان
<b>۱,۵۳۳,۲۰۱</b>	<b>۱,۴۱۰,۲۹۳</b>	<b>۱,۳۵۵,۹۸۸</b>	<b>جمع</b>

جدول فوق نشان دهنده میزان رشد در تحویل داخلی طی سه سال مالی مورد ذکر را نشان می دهد.



تحویل سیمان داخلی طی سال مالی منتهی به ۹۸/۰۸/۳۰ به تفکیک استان

نام استان	تناژ	درصد از کل
هرمزگان	۱,۳۲۱,۷۶۰	۸۶,۲۱
فارس	۱۲۹,۴۰۳	۸,۴۴
کرمان	۷۸,۶۳۰	۵,۱۳
بوشهر	۳,۴۰۷	۰,۲۲
جمع	۱,۵۳۳,۲۰۲	۱۰۰

### نقاط قوت ، ضعف ، فرصت ها و تهدیدات (SWOT)

#### ▶ نقاط قوت :

- داشتن برند خوب و شناخته شده در بازار مصرف داخلی به ویژه برای تیپ ۲
- وجود نیروهای مجرب پاسخگو به مشتریان در تمام طول روز در بخش فروش
- سیستم فروش جامع
- حضور ۱۰ شرکت حمل و نقل در جوار کارخانه
- اخذ نماد اعتماد الکترونیکی جهت فروش الکترونیکی
- پیش بینی برای نصب پکر جدید

#### ▶ نقاط ضعف :

- فصلی بودن فروش به دلیل شرایط اقلیمی منطقه
- نداشتن ناوگان حمل و نقل اختصاصی
- عدم کنترل بر قیمت فروش توسط عاملین عمده
- عدم تنظیم وزن پاکت ها به صورت اتوماتیک که باعث نارضایتی مشتریان در بخش توزیع می گردد.
- اجبار کردن کامیون ها جهت حمل محصولات صادراتی در هنگام صادرات
- کمبود خط تولید سیمان پاکتی
- فرسوده بودن بیشتر قطعات بارگیرخانه که در فصل پیک کار ، خرابی های زیادی دارد.
- نداشتن سیستم نوبت دهی جهت تنظیم تحویل بار به کامیون ها برای جلوگیری از صف طولانی

#### ▶ فرصت ها :

- قرارداد داشتن در بازار مصرفی رو به رشد بندرعباس، قشم، کیش و ...
- وجود زیرساخت های صادراتی و مراسلاتی حمل و نقل مانند بنادر شهیدرجایی و ...
- دسترسی به بازارهای صادراتی
- وجود فرهنگ غالب استفاده از بتن در ساخت و سازهای منطقه
- بالا بودن قیمت آهن آلات بعنوان کالای جانشین

#### ▶ تهدیدات:

- بروز دامپینگ در بازارهای داخلی و صادراتی توسط رقبا
- تهدیدات جهانی مانند تحریم اقتصادی

- عرضه سوخت در بازارهای غیررسمی و مشکلات حمل و نقل
- کاهش مصرف در بازار به دلیل افت برنامه های عمرانی دولت
- افزایش تولید سیمان در کشور و نیز منطقه و مزاد بودن تولید بر مصرف (عرضه و تقاضا)
- نوسانات شدید ارز و در پی آن افزایش قیمت تمام شده سیمان
- داشتن ناوگان حمل و نقل توسط رقبا

براساس بیانیه و خط مشی، شرکت سیمان هرمزگان خود را ملزم به رعایت حقوق مشتریان نموده است و جهت رضایت آنها از هیچ تلاشی دریغ نکرده و تمام سعی خود را جهت راضی نگه داشتن آنها می کند.

► از جمله اقدامات مدیریت بازاریابی و فروش جهت رضایتمندی مشتریان به شرح ذیل است:

- انجام تمام تشریفات خرید مشتری به صورت غیر حضوری
- پاسخگویی مسائل و مشکلات تمام مشتریان
- ارائه پیش فاکتور به صورت غیر حضوری و ارسال فاکتور به آدرس پستی و الکترونیکی و یا با استفاده از شبکه های اجتماعی
- ارسال پیام (sms) جهت تمام تراکنشهای سیستم از جمله تایید درخواست، تحویل بار و موجودی پایان هر روز
- مشاهده مبالغ واریز و ریز خروجی ها توسط مشتری و امکان تهیه گزارش از طریق پورتال فروش و توزیع سیمان.
- مشاهده گزارشات روزانه اعلام بار توسط موسسات حمل و نقل از طریق پورتال فروش و توزیع سیمان
- تدوین بسته های حمایتی فروش سیمان به مشتریان جهت رضایت و انگیزه مشتری برای ادامه فعالیت در آینده با این شرکت
- جلسات متعدد در طول سال با موسسات حمل و نقل جهت سامان دهی ناوگان حمل و نقل.
- جلسات متعدد در طول سال با عاملین عمده فروش جهت تنظیم بازار و بازاریابی منطقه ای
- نصب سیستم فروش بر روی رایانه در منزل جهت انجام کارهای فورس مازور و پیش بینی نشده

**فعالیت واحد مدیریت تامین و تدارکات:**

واحد مدیریت تامین و تدارکات عهده دار تامین مواد اولیه، قطعات، لوازم یدکی و تجهیزات مورد نیاز خط تولید و شرکت می باشد. این واحد در چارچوب اختیارات و وظایف تعریف شده و در راستای دستیابی به اهداف خود که در جهت نیل به اهداف سازمانی است همیشه سعی داشته است ضمن در اختیار داشتن نیروهای کارآمد، استفاده بهینه از منابع و سخت کوشی و تدبیر، نقش کلیدی خود را در سازمان به بهترین نحو به تصویر بکشد.

این واحد موظف به تامین کلیه اقلام مصرفی و غیرمصرفی، تجهیزات و لوازم یدکی با در نظر گرفتن کیفیت مطلوب در زمان مناسب و قیمت رقابتی می باشد. به منظور تسریع خریدهای ضروری و خرد، تسهیلات تنخواه تا سقف ۳۰ میلیون ریال برای هر خرید در نظر گرفته شده است. همچنین خریدها تا سقف ۲۰۰ میلیون ریال با تایید معاونت بازرگانی و ۵۰۰ میلیون ریال با تایید مدیریت عامل و تا سقف ۳ میلیارد ریال با تایید اعضای کمیسیون معاملات و بالاتر از آن با تایید اعضای هیأت مدیره قابل انجام می باشد.

به منظور تسهیل و تسریع خریدهای دفتر تدارکات کارخانه برای خریدهای تا سقف ۱۵۰ میلیون ریال و با رعایت شرایط و ضوابط خرید در آیین نامه معاملات، کمیته ای با حضور ۶ نفر از مدیران شرکت شامل مدیر کارخانه، رئیس تدارکات کارخانه و سه نفر از مدیران کارخانه با تایید مدیرعامل محترم در محل کارخانه ایجاد شده است. در حال حاضر مدیر تولید، مدیر مکانیک و رئیس امور مالی کارخانه به عنوان نمایندگان مدیریت در کمیته خرید حضور دارند.

واحد مدیریت تامین و تدارکات به منظور تامین سریع تر اقلام در ۳ ناحیه به شرح ذیل فعالیت می کند.

- ۱.۱. تدارکات دفتر تهران : این بخش اقدام به تامین کالاها و ملزومات مورد نیاز دفتر تهران و نیز کالاها و تجهیزات فنی مورد نیاز خط تولید از کانالها و توزیع کنندگان معتبر در تهران و سایر شهرها می نماید.
- ۱.۲. تدارکات کارخانه : این بخش، طبق ضوابط و شرایط مندرج در آیین نامه معاملات شرکت نسبت به تامین کالا و خدمات مورد نیاز کارخانه در منطقه انجام وظیفه می نماید.
- ۱.۳. سفارشات خارجی : این بخش مسؤل خرید اقلام و تجهیزاتی است که در بازار داخل موجود نبوده و مستلزم تامین از منابع خارجی است. همچنین امور مربوط به درخواست اعزام کارشناسان فنی خارجی مورد نیاز کارخانه و کلیه امور مربوط به ترخیص کالا از گمرک توسط این واحد انجام می پذیرد.

### ► اهم اقدامات انجام شده :

- به منظور دستیابی به حداکثر بهره برداری از منابع موجود اعم از منابع مالی و منابع انسانی و نیز پوشش اهداف تعریف شده برای این واحد، مدیریت تامین و تدارکات با حمایت‌های بی شائبه معاونت محترم بازرگانی در سال مالی ۹۸-۹۷ اقداماتی به شرح ذیل را صورت داده است تا در راستای نیل سازمان به اهداف و استراتژی خود و تسهیل و تسریع تامین کالاهای مورد نیاز قدم بردارد.
- برگزاری ۳۹ جلسه کمیسیون معاملات که منجر به ۲۳۷ مصوبه گردید.
  - برگزاری جلسات متعدد و متناوب با سایر واحدهای سازمانی اعم از واحدهای فنی در محل کارخانه به منظور افزایش تعامل و هماهنگی جهت انجام مطلوب تر وظایف
  - تقسیم و ایجاد گردش کار در میان کارشناسان خرید در راستای تسهیل دانش و افزایش توانمندی و ارزیابی ایشان در حوزه های مختلف و افزایش بازدهی
  - تشکیل برگزاری جلسات کمیته فنی و بازرگانی در خصوص پرونده های خاص. چنین پرونده هایی جهت انتخاب بهترین گزینه از میان برندهای متفاوت با قیمت‌های مختلف در این کمیته مورد بررسی و انتخاب قرار می گیرند. این کمیته با حضور مدیر کارخانه / نمایندگان واحد متقاضی و مدیریت تامین و تدارکات/ معاونت بازرگانی تشکیل می شود.
  - جستجو و شناسایی منابع تامین جدید با همکاری سایر واحدهای سازمان که این امر در راستای ارتقای کیفیت کالاهای تامین شده و تعدیل قیمت و افزایش سرعت بخشیدن به فرآیند تامین اثربخش ارزیابی می شود و نیز با توجه به شرایط دوران تحریم منجر به جایگزینی تامین کنندگان خارجی که امکان ارتباط با ایشان وجود ندارد با تامین کنندگان داخلی گردیده است.
  - راه کارهای متفاوت و جایگزین برای تامین غیر مستقیم کالاهای خارجی با توجه به شرایط اقتصادی و سیاسی
  - اخذ چندین فقره تخفیف پس از تلاش و چانه زنی که منجر به صرفه مالی قابل ملاحظه ای گردید.
  - ضمن شناسایی منابع تامین جدید، اقدام به توسعه گستره تامین کنندگان و ارزیابی آنها جهت دستیابی به منابع تامین معتبرتر، قابل اعتمادتر، وفادارتر و در نهایت تامین کالا با کیفیت و قیمتی مطلوب تر در بازه زمانی بهتر گردید.
  - به منظور برنامه ریزی و زمان بندی جهت تامین به موقع قطعات مورد نیاز در تعمیرات اساسی کارخانه و کاهش زمان توقف خط تولید، به صورت مستمر فهرست درخواستهای مورد نیاز تعمیرات پیگیری شده و ارایه گزارش وضعیت خرید صورت پذیرفته است که منجر به کاهش ضررهای مالی در زمانهای توقف خط گردیده است.
  - پیرو برگزاری جلسات درون واحدی و جلسات با سایر واحدها و مشتریان این واحد به صورت دوره ای ، تدابیری اندیشیده شد که منجر به کاهش فاصله میان درخواست کالا و تامین آن گردید.
  - حضور متناوب معاونت محترم بازرگانی و مدیر تامین و تدارکات در محل کارخانه و افزایش تعامل میان ایشان و مدیران کارخانه منجر به شناسایی گلوگاه ها و تدوین راه حل هایی جهت رفع آنها و نیز سایر مشکلات گردید که این امر در نهایت باعث کاهش زمان ارایه خدمات این واحد شد.
  - پیش بینی و تامین بخشی از اقلام ضروری و مایحتاج مورد نیاز کارخانه از جمله کیسه های PP به صورت تسویه حساب اعتباری جهت پیگیری از مشکلات آتی پیش رو، حفظ نقدینگی و مقابله با شرایط بحرانی تامین کالا به دلیل تحریم و افزایش قیمت‌های احتمالی
  - پیگیری در رفع ایرادات موجود در برنامه تدارکات همکاران سیستم
  - افزایش تعداد قراردادهای منعقد، جهت تأمین کالا و خدمات که دلیل عمده آن تلاش در جهت شفاف سازی و کاهش تعارضات و دعاوی میان طرفین بوده است.

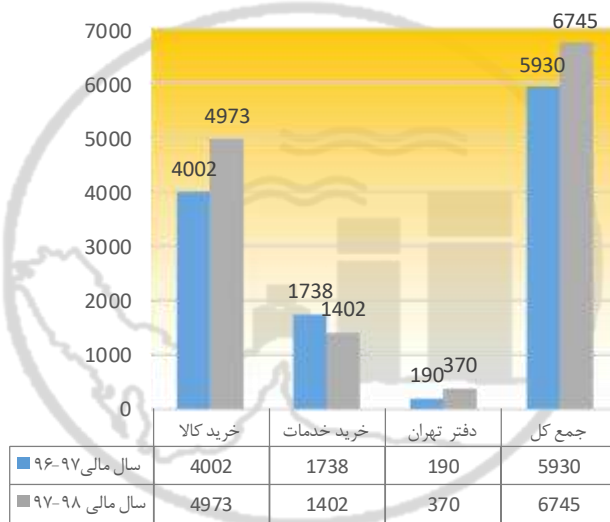
- کاهش میزان الحاقیه های قرارداد نسبت به سال مالی گذشته که نشان دهنده افزایش دقت و بررسی دقیق تر و شفاف سازی بیشتر قراردادها بوده است

## وضعیت درخواست های صادره

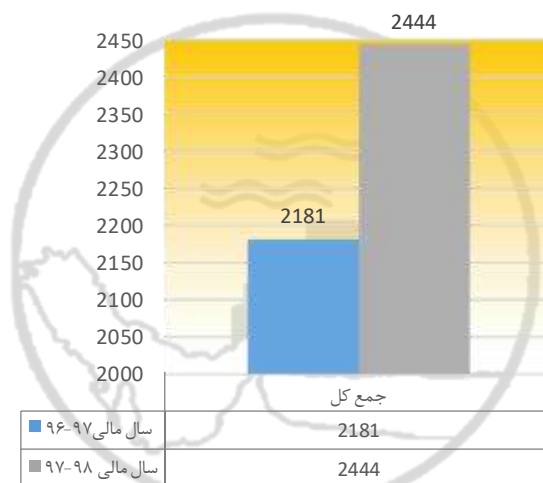
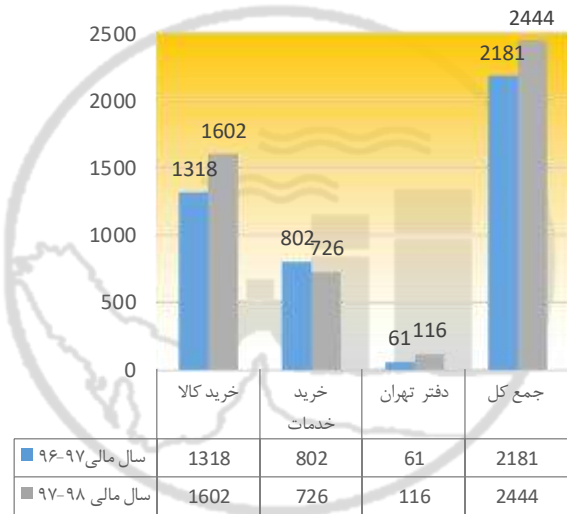


شرح	سال مالی ۹۶-۹۷		سال مالی ۹۷-۹۸		نسبت افزایش/کاهش به سال قبل	
	تعداد درخواست	ردیف کالا	تعداد درخواست	ردیف کالا	تعداد درخواست	ردیف کالا
خرید کالا	۱۳۱۸	۴۰۰۲	۱۶۰۲	۴۹۷۳	۲۲٪	۲۴٪
خرید خدمات	۸۰۲	۱۷۳۸	۷۲۶	۱۴۰۲	۹٪-	۱۹٪-
دفتر تهران	۶۱	۱۹۰	۱۱۶	۳۷۰	۹۰٪	۹۵٪
جمع کل	۲۱۸۱	۵۹۳۰	۲۴۴۴	۶۷۴۵	۱۲٪	۳۷٪

تعداد ردیف کالا

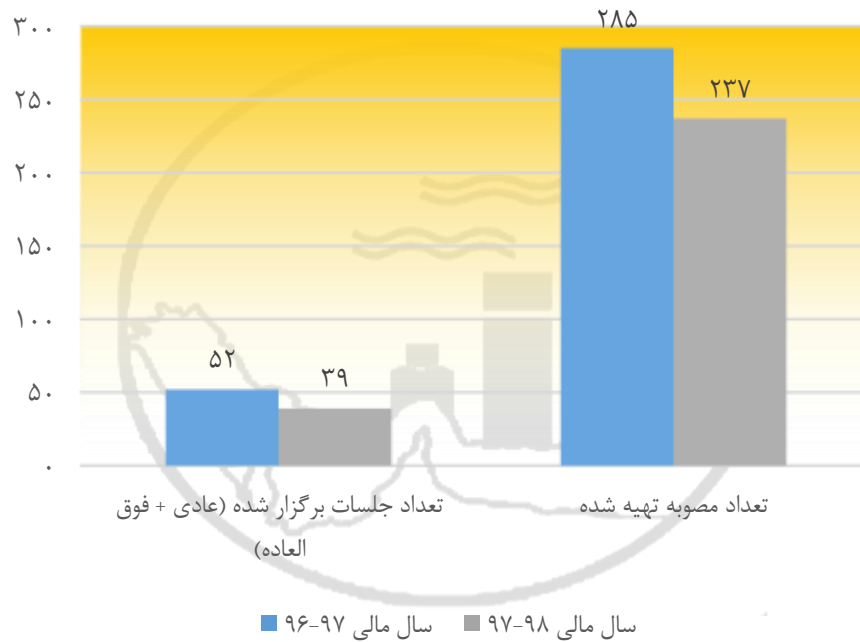


تعداد درخواست کالا



وضعیت مصوبات و جلسات کمیسیون معاملات طی سال مالی اخیر:

سال مالی ۹۷-۹۸		سال مالی ۹۶-۹۷		شرح
ماه‌بانه	سال‌بانه	ماه‌بانه	سال‌بانه	
۳	۳۹	۴	۵۲	تعداد جلسات برگزار شده (عادی + فوق العاده)
۲۰	۲۳۷	۲۴	۲۸۵	تعداد مصوبه تهیه شده



مشکلات و راه حل های پیشنهادی :

ردیف	شرح مشکل	پیامد ناشی از مشکل	راه حل پیشنهادی
------	----------	--------------------	-----------------

۱	وقوع توقفات خطوط تولید و تعمیرات پیش بینی نشده	صدور درخواستهای فوری، افزایش استرس و فشار در واحد مدیریت تامین و ایجاد تاخیرات احتمالی در روند تعمیرات خطوط تولید	مشخص شدن موجودی اطمینان در انبار برای کالاهای ضروری و تامین آنها
۲	عدم ارسال به موقع گواهی خدمات (تاییدیه) برای کالای تعمیراتی ارسال شده به کارخانه (معمولاً ۳-۶ ماه)	ایجاد عدم رضایت تامین کننده به خاطر تاخیر در پرداخت و ایجاد وقفه در فرآیند تامین کالا	در نرم افزار راهکاران به صورت سیستمی پیش بینی گردد تا امکان پیگیری و رصد وضعیت درخواست و تایید آن مشخص باشد.
۳	ناقص بودن مشخصات فنی درخواست خرید و عدم ذکر کامل مشخصات فنی و مدارک مرتبط	عدم امکان خرید اقلام درخواستی بدون اطلاعات مورد نیاز و تاخیر در تامین کالا و گاهی اوقات دوباره کاری و افزایش هزینه های خرید	<p>• بررسی دقیق درخواست خرید توسط کارشناس فنی و پیوست نمودن مشخصات فنی</p> <p>• به عنوان راه حل بلند مدت تشکیل واحد مهندسی کالا پیشنهاد می شود که مسؤلیت صدور درخواستهای خرید، تکمیل مشخصات فنی، تجمیع درخواستها و مدیریت آنها را برعهده داشته باشد.</p> <p>• به عنوان راه حل کوتاه مدت، پیشنهاد می شود درخواستهای خرید توسط متخصصین هر حوزه صادر گردد و ایشان ملزم به درج مشخصات فنی دقیق و تجمیع درخواست ها گردند.</p> <p>• بروزرسانی اطلاعات فنی اقلام درخواستی بر اساس وضعیت بازار</p>
۴	وجود تاخیر در تایید کالاهای ارسالی به کارخانه	تاخیر در خرید کالا و تغییر احتمالی قیمت	<p>• تسریع در بررسی نمونه ارسالی توسط کارخانه و تعیین مهلت برای آن</p> <p>• به منظور ارزیابی و سنجش فرآیند خرید توصیه می شود شاخص های ارزیابی کمی و کیفی تعریف شده و گامهای اصلی و کلیدی فرآیند مورد ارزیابی، بررسی و گزارش قرار گیرند.</p>
۵	عدم ارائه گزارش دقیق از وضعیت خرید، مدت زمان تایید واحدهای ذینفع فرآیند خرید و ثبت دلیل فنی کالاهای برگشتی در نسخه فعلی نرم افزار تدارکات	عدم امکان مدیریت متمرکز امور	نسخه جدید سیستم همکاران سیستم (راهکاران) با جمع آوری اطلاعات مربوط به فرایندهای خرید از تمام واحدهای سازمان و ذخیره سازی آن در یک مرکز به صورت یکپارچه، امکان پردازش اطلاعات و دریافت گزارشهای مورد نیاز را فراهم کرده و به مدیریت متمرکز و موثرتر سازمان کمک می کند.
۶	عدم تجمیع درخواستها و صدور درخواستهای مکرر با تعداد کم	تعدد درخواست خرید تکراری، عدم امکان چانه زنی با تامین کننده، ایجاد اختلال در روند خرید و دوباره کاری	تشکیل واحد مهندسی کالا یا ارسال درخواستهای خرید توسط متخصصین هر حوزه
۷	عدم ارسال درخواستهای خرید کالاهای مصرفی و عمومی به صورت ۳ یا ۶ ماهه	تعدد درخواستهای تکراری و افزایش هزینه خرید	مشخص نمودن فهرست کالاهای عمومی و برنامه ریزی جهت صدور یکبارگی درخواستهای خرید برای این کالاهای مصرفی توسط انبار مرکزی



فصل چهارم

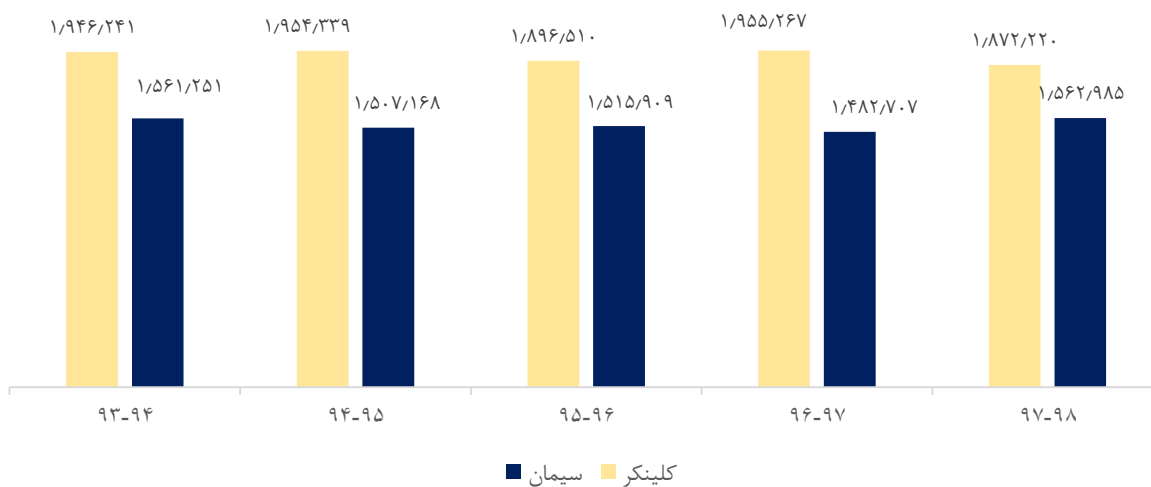
آمار و اطلاعات تولید



بررسی آمار تولید :

سال مالی منتهی به	سال مالی منتهی به	شرح
۱۳۹۷/۰۸/۳۰	۱۳۹۸/۰۸/۳۰	
۱,۹۵۵,۲۶۵	۱,۸۷۲,۲۲۰	تولید کلینکر
۱,۴۸۲,۷۰۷	۱,۵۶۲,۹۸۵	تولید سیمان

نمودار تولید کلینکر و سیمان طی ۵ سال اخیر



خلاصه تولید:

افزایش (کاهش) نسبت به سال مالی قبل			سال مالی منتهی به ۱۳۹۷/۰۸/۳۰			سال مالی منتهی به ۱۳۹۸/۰۸/۳۰			واحدهای تولیدی	
تن بر ساعت	تولید(تن)	ساعت کارکرد	تن بر ساعت	تولید(تن)	ساعت کارکرد	تن بر ساعت	تولید(تن)	ساعت کارکرد		
(۱)	(۵۵,۹۴۵)	(۴۰۰)	۱۲۸	۹۹۹,۱۲۰	۷,۸۲۳	۱۲۷	۹۴۳,۱۷۵	۷,۴۲۳	۱	کوره
۰	(۲۷,۱۰۰)	(۲۲۶)	۱۲۵	۹۵۶,۱۴۵	۷,۶۷۶	۱۲۵	۹۲۹,۰۴۵	۷,۴۵۰	۲	
۰	(۸۳,۰۴۵)	(۶۲۶)	۱۲۶	۱,۹۵۵,۲۶۵	۱۵,۴۹۹	۱۲۶	۱,۸۷۲,۲۲۰	۱۴,۸۷۳	جمع	
(۳)	(۶۲,۳۲۴)	(۵۴۹)	۹۸	۳۴۸,۹۸۹	۳,۵۵۷	۹۵	۲۸۶,۶۶۵	۳,۰۰۸	۱	آسیاب سیمان
(۵)	(۲۰,۳۲۸)	۵۸	۱۰۲	۵۱۷,۴۲۳	۵,۰۸۴	۹۷	۴۹۷,۰۹۵	۵,۱۴۲	۲	
(۳)	۱,۱۸۵	۱۰۸	۱۱۶	۴۸۹,۵۸۰	۴,۲۲۷	۱۱۳	۴۹۰,۷۶۵	۴,۳۳۵	۳	
۰	۱۶۱,۷۴۵	۱,۶۲۷	۹۹	۱۲۶,۷۱۵	۱,۲۸۵	۹۹	۲۸۸,۴۶۰	۲,۹۱۲	۴	
(۳)	۸۰,۲۷۸	۱,۲۴۴	۱۰۵	۱,۴۸۲,۷۰۷	۱۴,۱۵۴	۱۰۲	۱,۵۶۲,۹۸۵	۱۵,۳۹۸	جمع	





فصل پنجم

## آمار و اطلاعات فروش

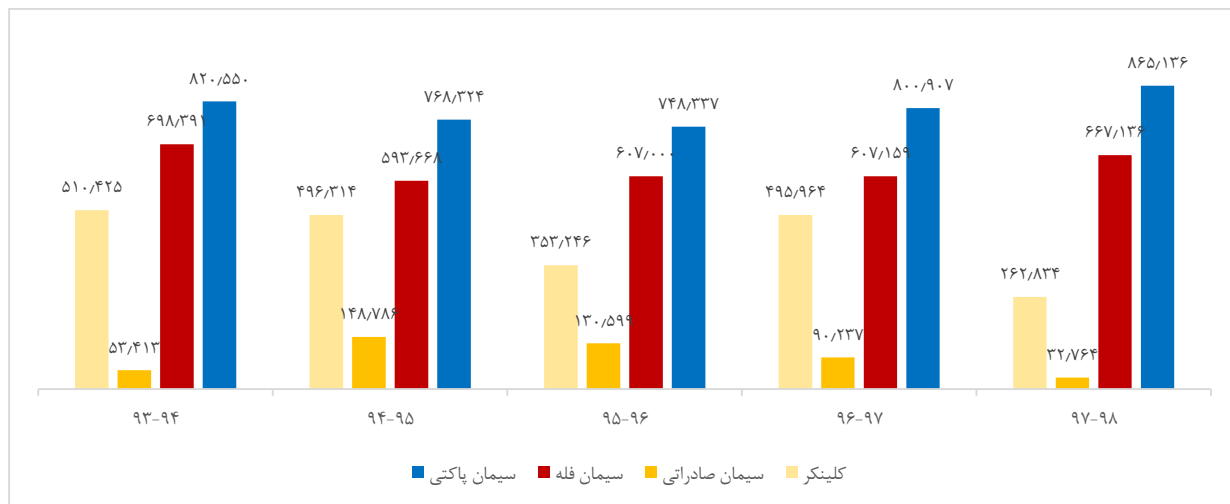


بررسی آمار فروش محصولات:

مقدار- تن

شرح	سال مالی منتهی به ۱۳۹۸/۰۸/۳۰	سال مالی منتهی به ۱۳۹۷/۰۸/۳۰	افزایش (کاهش) نسبت به سال قبل- درصد
کلینکر	۲۶۲,۸۳۴	۴۹۵,۹۶۴	(۴۷)
فروش سیمان فله	۶۶۷,۱۳۶	۶۰۷,۱۵۹	۱۰
فروش سیمان پاکتی	۸۶۵,۱۳۶	۸۰۰,۹۰۷	۸
فروش سیمان صادراتی	۳۲,۷۶۴	۹۰,۲۳۷	(۶۴)

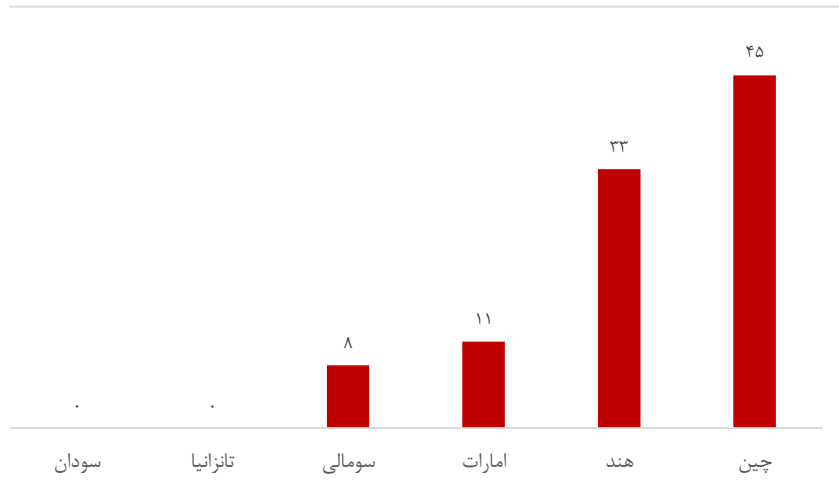
نمودار فروش کلینکر و سیمان طی ۵ سال اخیر



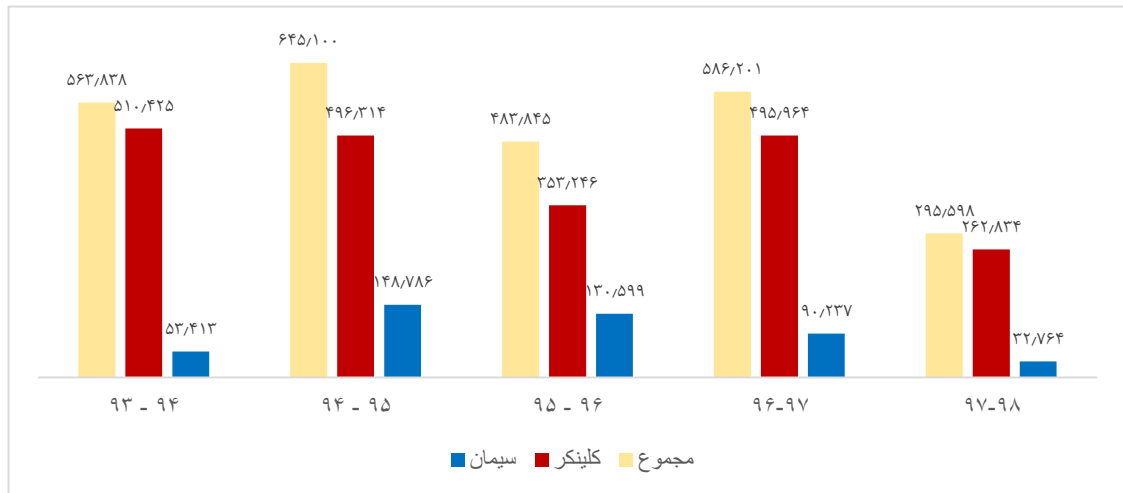
اطلاعات مربوط به حجم صادرات

ردیف	شرح	کلینکر	سیمان	جمع
۱	برنامه	۴۷۰,۰۰۰ تن	۲۰۰,۰۰۰ تن	۶۷۰,۰۰۰ تن
۲	محقق شده	۲۶۲,۸۳۴ تن	۳۲,۷۶۴ تن	۲۹۵,۵۹۸ تن
۳	درصد تحقق برنامه	۵۶ درصد	۱۶ درصد	۴۴ درصد

نمودار فروش سیمان و کلینکر صادراتی بر مبنای کشورهای مقصد (درصد)



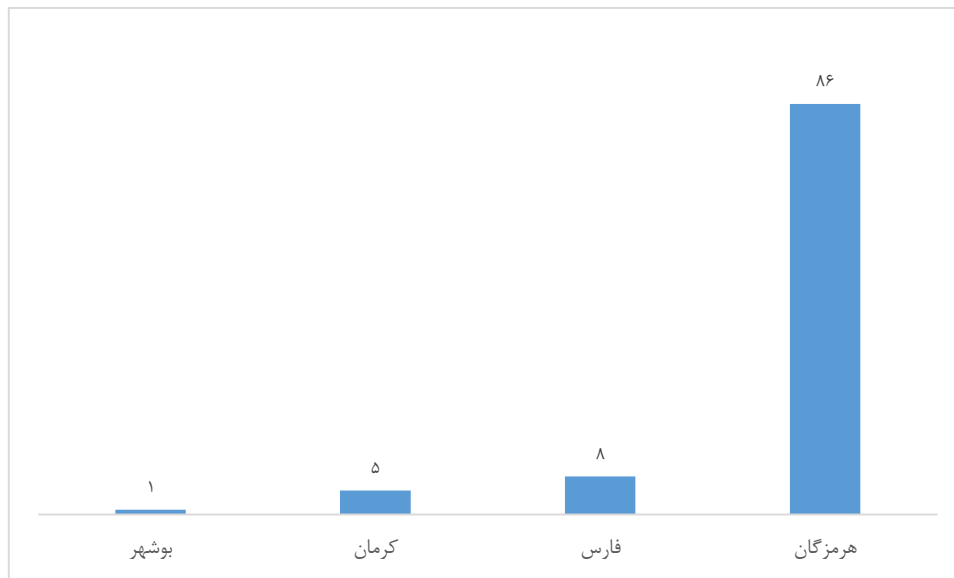
نمودار وضعیت حجم صادرات سیمان و کلینکر



اطلاعات مربوط به فروش داخل

ردیف	شرح	سیمان فله	سیمان پاکت	جمع
۱	برنامه	۶۴۰,۰۰۰ تن	۷۴۰,۰۰۰ تن	۱,۳۸۰,۰۰۰ تن
۲	محقق شده	۶۶۷,۱۳۶ تن	۸۶۵,۱۳۶ تن	۱,۵۳۲,۲۷۲ تن
۳	درصد تحقق برنامه	۱۰۴ درصد	۱۱۷ درصد	۱۱۱ درصد

نمودار توزیع سیمان داخلی بر حسب مناطق توزیع (درصد)





فصل ششم

آمار و اطلاعات مالی





مروری بر عملکرد مالی شرکت در سال جاری:  
گزیده اطلاعات:

میلیون ریال

(تجدید ارائه شده)		سال مالی منتهی		شرح
۱۳۹۶/۰۸/۳۰	۱۳۹۷/۰۸/۳۰	۱۳۹۸/۰۸/۳۰		
<b>الف) اطلاعات عملکرد مالی طی سال:</b>				
۱۶۰,۶۱۵	۶۵۵,۸۳۳	۷۵۷,۷۵۵		سود ناخالص
۱۸۱,۷۴۹	۵۳۵,۵۳۲	۴۳۹,۱۰۴		سود عملیاتی
۱۱۷,۵۳۲	۱۴۱,۸۸۲	۳۲۵,۱۲۸		درآمدهای غیر عملیاتی
۲۳۵,۹۶۰	۶۷۷,۴۱۴	۷۰۸,۲۶۷		سود خالص پس از کسر مالیات
۰	۰	۰		تعدیلات سنواتی
۴۱۶,۵۳۳	۶۱۶,۸۱۱	۱۲۱,۷۸۹		وجوه نقد حاصل از فعالیتهای عملیاتی
<b>ب) اطلاعات وضعیت مالی در پایان دوره:</b>				
۲,۸۷۹,۷۸۶	۳,۴۸۱,۸۶۹	۳,۶۷۶,۷۷۹		جمع داراییها
۱,۹۳۴,۸۱۲	۲,۰۶۴,۹۷۷	۱,۵۵۹,۶۵۲		جمع بدهیها
۵۴۲,۰۰۰	۵۴۲,۰۰۰	۵۴۲,۰۰۰		سرمایه ثبت شده
۹۴۴,۹۷۳	۱,۴۱۶,۸۹۲	۲,۱۱۷,۱۲۷		جمع حقوق صاحبان سهام
<b>ج) نرخ بازده (درصد):</b>				
۸	۲۰	۱۹		نرخ بازده داراییها
۲۵	۴۸	۳۳		نرخ بازده حقوق صاحبان سهام (ارزش ویژه)
<b>د) اطلاعات مربوط به هر سهم:</b>				
۵۴۲,۰۰۰,۰۰۰	۵۴۲,۰۰۰,۰۰۰	۱,۰۸۴,۰۰۰,۰۰۰		تعداد سهام در زمان برگزاری مجمع
۵۳۰	۴۴۲	۴۵۴		اولین پیش‌بینی سود هر سهم - ریال
۵۰۸	۹۰۸	۴۹۰		آخرین پیش‌بینی سود هر سهم - ریال
۴۳۵	۱,۲۶۷	۶۵۳		سود واقعی هر سهم - ریال
۳۵۰	۱,۰۰۰	-		سود نقدی هر سهم - ریال
۴,۵۵۹	۴,۵۵۹	۱۰,۳۳۶		آخرین قیمت هر سهم در تاریخ تایید گزارش - ریال
۱,۷۲۲	۱,۷۲۲			ارزش دفتری هر سهم - ریال
<b>ه) سایر اطلاعات:</b>				
۸۰۰	۷۳۳	۷۱۴		تعداد کارکنان - نفر (پایان سال)

ارقام صورت سود و زیان:

ارقام به میلیون ریال

شرح	سال مالی منتهی به ۱۳۹۸/۰۸/۳۰	سال مالی منتهی به ۱۳۹۷/۰۸/۳۰	افزایش (کاهش) نسبت به سال قبل - درصد
خالص فروش	۲.۹۲۰.۴۷۰	۲.۴۳۰.۰۸۲	۲۰
بهای تمام شده کالای فروش رفته	(۲.۱۶۲.۷۱۴)	(۱.۷۷۴.۲۴۹)	۲۲
<b>سود ناخالص</b>	<b>۷۵۷.۷۵۵</b>	<b>۶۵۵.۸۳۳</b>	<b>۱۶</b>
هزینه های عمومی و اداری	(۳۷۴.۲۵۰)	(۴۶۷.۰۷۹)	(۲۰)
خالص سایر درآمدها و هزینه های عملیاتی	۵۵.۵۹۹	۳۴۶.۷۷۸	(۸۴)
<b>سود عملیاتی</b>	<b>۴۳۹.۱۰۴</b>	<b>۵۳۵.۵۳۲</b>	<b>(۱۸)</b>
سایر درآمدها و هزینه های غیر عملیاتی	۳۲۵.۱۲۸	۱۴۱.۸۸۲	۱۲۹
<b>سود قبل از مالیات</b>	<b>۷۶۴.۲۳۲</b>	<b>۷۰۵.۴۱۴</b>	<b>۸</b>
مالیات	(۵۵.۹۶۵)	(۱۲.۰۶۲)	۳۶۴
<b>سود خالص</b>	<b>۷۰۸.۲۶۷</b>	<b>۶۶۵.۳۵۲</b>	<b>۶</b>

### آمار خرید مواد اولیه:

ارقام به میلیون ریال

شرح	سال مالی منتهی به ۱۳۹۸/۰۸/۳۰	سال مالی منتهی به ۱۳۹۷/۰۸/۳۰	افزایش (کاهش) نسبت به سال قبل - درصد
سنگ مارل	۸۶,۴۱۵	۶۲,۷۱۲	۳۸
سنگ آهک	۶۶,۷۳۵	۴۱,۸۱۹	۶۰
سنگ گچ	۱,۱۲۵	۱,۵۸۵	(۲۹)
سنگ آهن	۳۴,۶۴۲	۱۷,۰۷۴	۱۰۳
مواد بسته بندی	۳۱۳,۰۱۳	۱۸۷,۰۳۲	۶۷
جمع	۵۰۱,۹۳۱	۳۱۰,۲۲۲	۶۲

### آمار مصرف مواد اولیه:

ارقام به میلیون ریال

شرح	سال مالی منتهی به ۱۳۹۸/۰۸/۳۰	سال مالی منتهی به ۱۳۹۷/۰۸/۳۰	افزایش (کاهش) نسبت به سال قبل - درصد
سنگ مارل	۶۹,۰۵۷	۶۲,۸۷۹	۱۰
سنگ آهک	۵۸,۶۹۷	۴۵,۸۲۰	۲۸
سنگ گچ	۱,۳۱۶	۱,۱۳۵	۱۶
سنگ آهن	۲۵,۷۱۷	۱۸,۲۷۷	۴۱
مواد بسته بندی	۲۷۰,۷۳۱	۱۴۹,۸۶۸	۸۱
جمع	۴۲۵,۵۱۸	۲۷۷,۹۷۹	۵۳

### تغییرات در سرمایه گذاریها:

ارقام به میلیون ریال

شرح	سال مالی منتهی به ۱۳۹۸/۰۸/۳۰	سال مالی منتهی به ۱۳۹۷/۰۸/۳۰	افزایش (کاهش) درصد
دارائیهای ثابت مشهود	۱,۰۴۳,۷۸۲	۹۸۴,۹۰۶	۶
دارائیهای نامشهود	۵۸,۶۵۸	۵۸,۹۷۰	-
سرمایه گذاری بلند مدت	۴۰,۵۷۴	۲۳۴,۸۷۰	(۸۳)
دریافتنی های بلند مدت	۴۴,۴۸۰	۵۵,۰۳۷	(۱۹)
دارائیهای غیر جاری نگهداری شده برای فروش	۷۹۴	۷۹۴	-

### تغییرات در ساختار سرمایه و سیاستهای تامین مالی:

ارقام به میلیون ریال

شرح	سال مالی منتهی به ۱۳۹۸/۰۸/۳۰	سال مالی منتهی به ۱۳۹۷/۰۸/۳۰	افزایش (کاهش) درصد
حقوق صاحبان سهام	۲,۱۱۷,۱۲۶	۱,۴۱۶,۸۹۲	۴۹
بدهی های غیرجاری	۳۱۷,۵۰۰	۳۰۵,۳۹۴	۴

### تغییرات در وضعیت نقدینگی:

ارقام به میلیون ریال

شرح	سال مالی منتهی به ۱۳۹۸/۰۸/۳۰	سال مالی منتهی به ۱۳۹۷/۰۸/۳۰	افزایش (کاهش) درصد
فعالیت های عملیاتی	۱۲۱,۷۸۹	۶۱۶,۸۱۱	(۷۹)
بازده سرمایه گذاریها و سود پرداختی بابت تامین مالی	(۸۱,۰۰۰)	(۱۷۲,۶۱۶)	۴۸
مالیات بر درآمد	(۱۱,۶۵۴)	(۱۴۱,۷۹۷)	۹۲
فعالیت های سرمایه گذاری	(۱۷۴,۷۲۴)	(۲۶۹,۴۹۵)	۳۵
فعالیت های تامین مالی	۰	۰	-

### سیاستهای تامین مالی و اعتباری شرکت:

منابع مالی مورد نیاز شرکت طی سال مالی مورد گزارش از طریق وجوه حاصل از فروش محصولات، و صول مطالبات معوقه و همچنین از طریق منابع حاصل از سرمایه گذاری وجوه نقد نزد بانکها بصورت گواهی سپرده و ... تامین گردیده است.

### تغییرات سرمایه در گردش:

سرمایه در گردش خالص شرکت در پایان سال مالی مورد گزارش نسبت به سال قبل کاهش داشته است که عمدتاً بدلیل اجرای طرح ها و سرمایه گذاری های توسعه ای همچنین افزایش حساب های پرداختی بوده است.

اطلاعات مربوط به معاملات با اشخاص وابسته:

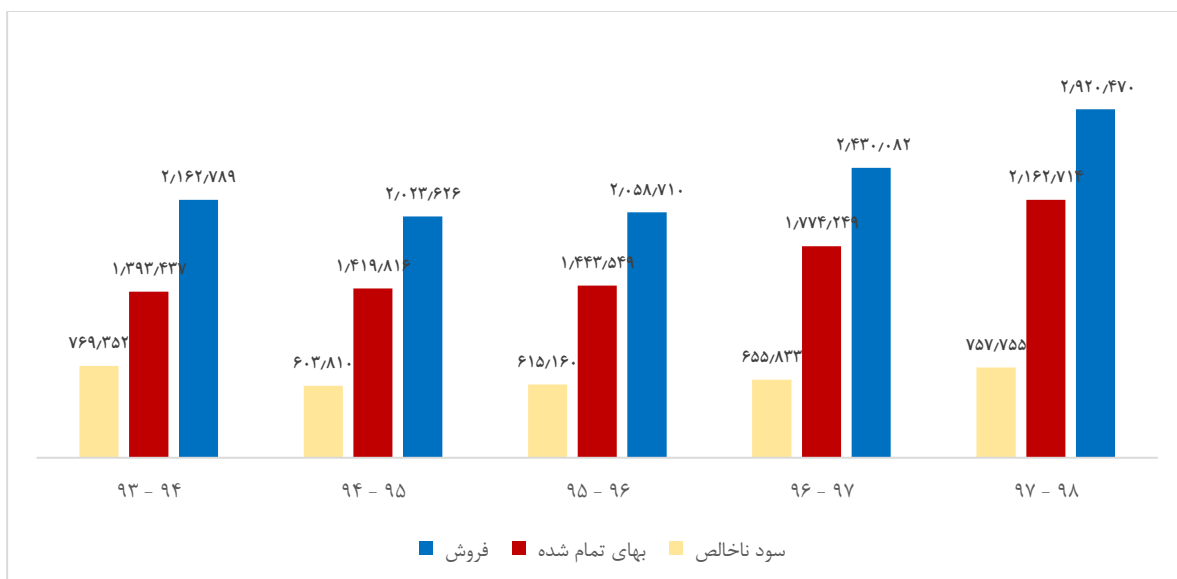
در سال مالی مورد گزارش با اشخاص وابسته و مشمول ماده ۱۲۹ اصلاحیه قانون تجارت معاملاتی به شرح ذیل صورت پذیرفته است:

۱۳۹۷		۱۳۹۸		نوع خدمات	حساب های پرداختی	سود سهام پرداختی	دریافتی	نوع وابستگی	نام شخص وابسته
خالص		خالص							
بدهی	طلب	بدهی	طلب						
۰	۸۴۷		۸۴۸	سنواتی			۸۴۸	شرکت هم گروه	شرکت گوهران امید قشم
۵,۱۱۹	۰	۷,۷۵۲		تامین نیروی انسانی	۱۹,۴۹۹	۸	۱۱,۷۵۵	شرکت هم گروه	شرکت خدماتی آینده اندیش نگر
۰	۱,۷۴۳		۱,۷۴۳	سنواتی	۱۲		۱,۷۵۵	شرکت هم گروه	شرکت لیزینگ امید (فروش خودور به اعضای هیئت مدیره)
۰	۴۶,۵۹۹		۹۱,۸۰۴	مبالات ارزی			۹۱,۸۰۴	شرکت هم گروه	شرکت گرند جنرال تردینگ GGT
۰	۲۵۴		۵۹,۳۲۸	مبالات ارزی			۵۹,۳۲۸	شرکت هم گروه	شرکت صرافی امید سپه
۰	۴۱,۹۹۰		۱۰,۴۰۹	خدمات			۱۰,۴۰۹	شرکت هم گروه	شرکت تامین سرمایه امید
۰	۳۲۷,۲۰۹		۴۱,۶۹۵	مبالات ارزی			۴۱,۶۹۵	شرکت هم گروه	شرکت هرمز الانوار عمان
۲۴,۴۶۳	۰	۸۳۲,۷۹۸		سود سهام	۲۴,۴۶۳	۸۱۰,۳۳۵	۲,۰۰۰	شرکت هم گروه	شرکت مدیریت سرمایه گذاری امید
		۱,۶۰۳		بازارگردانی		۱,۶۰۳	۰	شرکت هم گروه	صندوق اختصاصی بازارگردانی گوهر فام امید
۲۹,۵۸۱	۴۱۸,۶۵۳	۸۴۲,۱۵۳	۲۰۵,۸۲۷						جمع

اطلاعات و نسبت های مالی و آماری:

افزایش (کاهش) درصد	سال مالی منتهی به ۱۳۹۷/۰۸/۳۰	سال مالی منتهی به ۱۳۹۸/۰۸/۳۰	شرح و عنوان نسبتها
۶۳	۱/۲۲	۱/۹۹	نسبت جاری
۳۹	۴۱	۵۷	نسبت مالکانه - درصد
(۴)	۲۷	۲۶	سود ناخالص به فروش - درصد
(۳۲)	۲۲	۱۵	سود عملیاتی به فروش - درصد
(۱۱)	۲۷	۲۴	سود خالص به فروش - درصد
-	۱۹	۱۹	بازده مجموع داراییها - درصد
(۳۱)	۴۸	۳۳	بازده حقوق صاحبان سهام - درصد
۶	۶۸۰	۷۲۳	سود هر سهم (EPS) به ریال
-	۱,۰۰۰	-	سود نقدی هر سهم (DPS) به ریال

نمودار وضعیت فروش ، بهای تمام شده و حاشیه سود ناخالص ۵ سال اخیر (میلیون ریال)









## پروژه های در دست اقدام



### آخرین وضعیت پروژه های در دست اجرا

ردیف	عنوان پروژه	درصد پیشرفت	اهداف پروژه
۱	احداث آب شیرین کن	۹۵	آب مصرفی خط تولید (کولینگ تاور و آسیاب مواد و آسیاب سیمان) تاسیسات بهداشتی خط تولید اداری و فضای سبز
۲	مشارکت در احداث آسیاب سیمان ۶۰۰,۰۰۰ تنی در عمان	مذاکره	گسترش بازار فروش و افزایش توان صادراتی
۳	اتوماسیون بارگیرخانه	اتمام مطالعات	کاهش حجم نیروی انسانی و بهای تمام شده ، افزایش سرعت بارگیری، تنوع بخشی به بسته بندی محصولات
۴	افزایش ظرفیت تولید	مذاکره با شرکتهای معتبر خارجی	افزایش تولید از ۶ هزار تن فعلی به ۷ الی ۸ هزار تن
۵	استقرار سیستم اعلام و اطفاء حریق انبار مرکزی و پاکت	۱۰٪	جلوگیری از آتش سوزی و بالابردن ضریب ایمنی
۶	تعویض الکتروموتور و درایو ID FAN خط ۲	۷۵٪	نو سازی سیستم قدیمی و کاهش توقفات و محدودیت تولید و افزایش ظرفیت تولید
۷	تعویض الکترو موتور اگزوز فن اصلی خط ۲	۵۰٪	افزایش توان موتور جهت افزایش ظرفیت تولید
۸	نوسازی سیستم توزین هاسلر آسیاب مواد خط ۲	۱۰۰٪	عدم امکان تامین قطعات یدکی در سیستم قدیمی
۹	استقرار سیستم اعلام و اطفاء حریق در پستهای برق SS5 خط ۱ و SS5 خط ۲ و SS9	۱۰٪	پیشگیری از ایجاد خسارات فراوان در ساختمان کنترل مرکزی در صورت بروز حادثه
۱۰	عملیات اکتشاف تفصیلی در معدن مارل شمالی	۵۰٪	دستیابی به ذخایر با کیفیت بالاتر و در نتیجه تولید محصولات نهایی با کیفیت برتر
۱۱	حذف سوخت مازوت از پیشگرمکن دیپارتمان پخت و جایگزین کردن سوخت گاز با همکاری شرکت fct استرالیا	۳۰٪	صرفه جویی در مصرف انرژی فسیلی و هزینه های مالی
۱۲	تخلیه و پاکسازی مخزن اصلی مازوت غربی جهت نشستی گیری از بدنه پوسیده	۱۰۰٪	استفاده از ظرفیت مخزن ایمن و جلوگیری از افزایش هزینه های منابع انرژی
۱۳	تعویض هدوال و بابیت ورودی آسیاب سیمان یک	در دست اقدام	کاهش توقفات آسیاب یک
۱۴	به روز آوری نرم افزارهای سیستم کنترل کوره	در دست اقدام	توسعه پایدار و کاهش توقفات تجهیزات
۱۵	اخذ نماد اعتماد الکترونیکی جهت فروش الکترونیکی	۱۰۰٪	افزایش فروش و رضایت مشتریان
۱۶	انجام اکتشاف تفصیلی معدن گچ	۳۱٪	بهره برداری بهینه از معدن جهت تهیه مواد اولیه مطلوب خط تولید

تعووض بدنه پوسیده الواتور جهت جلوگیری از آلودگی محیط زیست و بالا بردن راندمان تولید	۱۰۰٪	ساخت و نصب بدنه الواتور آسیاب مواد خط ۱ و ۲	۱۷
کاهش توقف آسیاب-اخلال در تولید سیمان-افزایش مصرف انرژی	در دست اقدام	نصب لول سنج آنلاین مخزن روغن آسیاب مواد	۱۸
کاهش هزینه و رضایت مشتریان	در دست اقدام	نصب تجهیزات اتوماتیک توزین محصول بر روی پکر	۱۹
کاهش توقفات تولید و افزایش بهره‌وری تولید	در دست اقدام	نصب دستگاه ایر شوک جهت عدم گرفتگی سیگلون	۲۰
افزایش رضایت ذینفعان و جامعه	۳۰٪	ساخت و احداث منبع تامین آب کشاورزی فضای سبز	۲۱
-کاهش هزینه ها ، افزایش بهره وری و ایجاد ارزش افزوده بیشتر -چابک سازی سازمان	۸۰٪	شناسایی و برون سپاری فعالیت های فاقد ارزش افزوده	۲۲
در مرحله قرارداد		راهکاران سیستم	۲۳



## اهداف و برنامه های آتی





## برنامه ها و چشم انداز شرکت برای سال مالی آتی

- برنامه ریزی و مطالعه برای افزایش ظرفیت تولید کارخانه
- اجرا و تکمیل طرحهای توسعه و افزایش ظرفیت تولید سیمان و کلینکر
- سرمایه گذاری بهینه منابع در فعالیتهای سودآور
- حضور موثر و افزایش سهم شرکت در بازارهای خارجی
- اجرای طرحهای بهینه سازی مصارف انرژی
- بهره گیری از متدهای علمی در فرآیندهای اجرائی و مدیریتی در تمامی حوزه ها
- بهره برداری از تاسیسات آب شیرین کن
- ادامه برنامه های یکپارچه سازی اطلاعات و استقرار سیستم ERP
- بررسی و امکان سنجی استقرار روش های نوین محاسبه بهای تمام شده نظیر هزینه یابی بر مبنای هدف و ABC





فصل نهم

## پیشنهادات هیات مدیره به مجمع



### پیشنهاد هیات مدیره برای تقسیم سود

هیات مدیره با توجه به سود خالص شرکت به مبلغ ۷۰۸,۲۶۷ میلیون ریال در سال مالی مورد گزارش، پیشنهاد می نماید که معادل مبلغ ۷۰,۸۲۶ میلیون ریال آن بین سهامداران محترم تقسیم گردد.

### برنامه پیشنهادی شرکت در ارتباط با پرداخت سود سهام سال جاری

جدول پیش بینی زمان بندی پرداخت سود سهام سال مالی منتهی به ۱۳۹۸/۸/۳۰ به شرح جدول ذیل می باشد که به اطلاع سازمان بورس و اوراق بهادار رسانده شده است.

شرح	موعد پرداخت
سهامداران حقیقی	۲۵ اسفند ۱۳۹۸

سهامداران حقوقی ظرف مهلت قانونی پرداخت می گردد.



فصل دهم

## گزارش حسابرس و بازرس قانونی





**Shakhes Andishan**  
 Certified Public Accountants  
 Tehran Stock Exchange Approved Auditors  
 WWW.SHAKHESAF.IR  
 Shakhes23@gmail.com

موسسه حسابرسی شاخص اندیشان

(حسابداران رسمی)

معتمد سازمان بورس اوراق بهادار تهران



بسمه تعالی

**گزارش حسابرس مستقل و بازرس قانونی**

**به مجمع عمومی عادی صاحبان سهام**

**شرکت سیمان هرمزگان (سهامی عام)**

**گزارش نسبت به صورتهای مالی**

مقدمه

۱) صورتهای مالی شرکت سیمان هرمزگان (سهامی عام) شامل ترازنامه به تاریخ ۳۰ آبان ماه ۱۳۹۸ و صورتهای سود و زیان و جریان وجوه نقد برای سال مالی منتهی به تاریخ مزبور و یادداشت‌های توضیحی ۱ تا ۳۶ توسط این موسسه، حسابرسی شده است.

**مسئولیت هیئت مدیره در قبال صورتهای مالی**

۲) مسئولیت تهیه صورتهای مالی یاد شده طبق استانداردهای حسابداری، با هیئت مدیره شرکت است. این مسئولیت شامل طراحی، اعمال و حفظ کنترل های داخلی مربوط به تهیه صورتهای مالی است به گونه‌ای که این صورتهای عاری از تحریف با اهمیت ناشی از تقلب یا اشتباه باشد.

**مسئولیت حسابرس و بازرس قانونی**

۳) مسئولیت این موسسه، اظهارنظر نسبت به صورتهای مالی یاد شده بر اساس حسابرسی انجام شده طبق استانداردهای حسابرسی است. استانداردهای مزبور ایجاب می کند این موسسه الزامات آیین رفتار حرفه ای را رعایت و حسابرسی را به گونه‌ای برنامه ریزی و اجرا کند که از نبود تحریف با اهمیت در صورتهای مالی اطمینان معقول کسب شود.

حسابرسی شامل اجرای روشهایی برای کسب شواهد حسابرسی درباره مبالغ و دیگر اطلاعات افشا شده در صورتهای مالی است. انتخاب روشهای حسابرسی به فضاوت حسابرس، از جمله ارزیابی خطرهای تحریف با اهمیت در صورتهای مالی ناشی از تقلب یا اشتباه بستگی دارد. برای ارزیابی این خطرها، کنترل های داخلی مربوط به تهیه و ارائه صورتهای مالی به منظور طراحی روشهای حسابرسی مناسب شرایط موجود، و نه به قصد اظهار نظر نسبت به اثربخشی کنترلهای داخلی واحد تجاری، بررسی می شود. حسابرسی همچنین شامل ارزیابی مناسب بودن رویه های حسابداری استفاده شده و معقول بودن برآوردهای حسابداری انجام شده توسط هیئت مدیره و نیز ارزیابی کلیت ارائه صورتهای مالی است.

این موسسه اعتقاد دارد که شواهد حسابرسی کسب شده، برای اظهار نظر نسبت به صورتهای مالی کافی و مناسب است.

همچنین این موسسه مسئولیت دارد، ضمن ایفای وظایف بازرسی قانونی، موارد لازم و نیز موارد عدم رعایت الزامات قانونی مقرر در اصلاحیه قانون تجارت و مفاد اساسنامه شرکت را به مجمع عمومی عادی صاحبان سهام گزارش کند.

Apt # 22 & 23, No. 38, Dr. Mosaddegh (North Naft) Ave., Tehran, Iran Zip Code: 1919733179	Tel.: (+98 21) 22904199 - 200 22265026 , 22902484 - 6 Fax: (+98 21) 22272190	تلفن واحد ۲۳-۲۰۰-۲۲۹۰۴۱۹۹-۲۲۲۶۵۰۲۶ تلفن واحد ۲۲: ۲۲۹۰۲۲۸۴, ۲۲۹۰۲۲۸۵-۶ ۲۲۲۷۲۱۹۰	تهران، خیابان دکتر محمد مصدق (نفت شمالی)، نبش خیابان نهم، طبقه فوقانی بانک سپه، پلاک ۳۹، طبقه ۶ کد پستی: ۱۹۱۹۷۳۳۱۷۹ فکس: ۲۲۲۷۲۱۹۰
--	--	--	---

## Shakhes Andishan

Certified Public Accountants  
Tehran Stock Exchange Approved Auditors  
WWW.SHAKHESAF.IR  
Shakhes23@gmail.com

## موسسه حسابرسی شاخص اندیشان

حسابداران رسمی

معتمد سازمان بورس اوراق بهادار تهران



### گزارش حسابرسی مستقل و بازرسی قانونی

### شرکت سیمان هرمزگان (سهامی عام)

#### اظهار نظر

۴) به نظر این موسسه صورتهای مالی یاد شده در بالا، وضعیت مالی شرکت سیمان هرمزگان (سهامی عام) در تاریخ ۳۰ آبان ماه ۱۳۹۸ و عملکرد مالی و جریان های نقدی شرکت را برای سال مالی منتهی به تاریخ مزبور، از تمام جنبه های با اهمیت، طبق استانداردهای حسابداری، به نحو مطلوب نشان می دهد.

#### تاکید بر مطلب خاص

۵) جهت عملکرد سنوات ۱۳۹۵ و ۱۳۹۶ موضوع یادداشت ۱۳ توضیحی صورتهای مالی، جمعا مبلغ ۱۷۲.۴۴۹ میلیون ریال تشخیص و از طرف سازمان امور مالیاتی مطالبه گردیده است. لکن مورد اعتراض شرکت واقع و مراتب در هیات های حل اختلاف تحت رسیدگی می باشد. از این بابت تا تاریخ تنظیم گزارش مبلغ ۸۲.۳۷۸ میلیون ریال در وجه سازمان مزبور پرداخت و مبلغ ۱۳.۹۱۴ میلیون ریال نیز ذخیره مالیات در حساب ها منظور گردیده است با توجه به مراتب فوق تعیین میزان دقیق بدهی مالیاتی شرکت به رسیدگی و اظهار نظر مقامات مالیاتی منوط می گردد. اظهار نظر این موسسه در اثر مفاد بند ۵ فوق تعدیل نگردیده است.

#### سایر بندهای توضیحی

۶) صورتهای مالی سال مالی منتهی به ۳۰ آبان ماه ۱۳۹۷ توسط موسسه حسابرسی دیگری مورد حسابرسی قرار گرفته و در گزارش مورخ ۳ بهمن ماه ۱۳۹۷ آن موسسه نسبت به صورتهای مالی مزبور نظر «مطلوب» اظهار شده است.

#### گزارش در مورد سایر الزامات

۷) مسئولیت «سایر اطلاعات» با هیات مدیره شرکت است. «سایر اطلاعات» شامل اطلاعات موجود در گزارش تفسیری مدیریت است. اظهار نظر این موسسه نسبت به صورتهای مالی، در برگیرنده اظهار نظر نسبت به «سایر اطلاعات» نیست و نسبت به آن هیچ نوع اطمینانی اظهار نمی شود.

در ارتباط با حسابرسی صورتهای مالی، مسئولیت این موسسه مطالعه «سایر اطلاعات» به منظور شناسایی مغایرت های با اهمیت آن با صورتهای مالی یا با اطلاعات کسب شده در فرآیند حسابرسی و یا تحریف های با اهمیت است. در صورتی که این موسسه به این نتیجه برسد که تحریف با اهمیتی در «سایر اطلاعات» وجود دارد، باید این موضوع را گزارش کند. در این خصوص، نکته قابل گزارشی وجود ندارد.

#### گزارش در مورد سایر الزامات قانونی و مقرراتی

#### گزارش در مورد سایر وظایف بازرسی قانونی

۸) مفاد «دستورالعمل حاکمیت شرکتهای پذیرفته شده در بورس اوراق بهادار تهران و فرابورس ایران» ابلاغ شده در تاریخ ۱۲ آبان ۱۳۹۷، مورد رسیدگی این موسسه قرار گرفته است. در این خصوص به استثناء مفاد ماده ۴۲ مبنی بر افشای اطلاعات با اهمیت هیات مدیره و مدیر عامل در خصوص حقوق و مزایای مدیران اصلی در پایگاه اینترنتی و گزارش تفسیری مدیریت شرکت، این موسسه به موارد با اهمیت دیگری دال بر عدم رعایت مفاد دستورالعمل فوق برخورد ننموده است.

۹) مفاد ماده ۲۴۰ اصلاحیه قانون تجارت مبنی بر پرداخت سود اعلام و تصویب شده (عمدتاً به سهامدار عمده و بعضاً نقل از سنوات قبل) در موعد مقرر قانونی رعایت نشده است.

۱۰) معاملات مندرج در یادداشت ۳۴ توضیحی صورتهای مالی به عنوان کلیه معاملات مشمول ماده ۱۲۹ اصلاحیه قانون تجارت که طی سال مورد گزارش انجام شده و توسط هیئت مدیره در پایان سال به اطلاع این موسسه رسیده، مورد بررسی قرار گرفته است. در مورد معاملات مذکور، مفاد ماده فوق مبنی بر کسب مجوز از هیات مدیره و عدم شرکت مدیر ذینفع در رأی گیری رعایت شده است. مضافاً معاملات مذکور بر اساس روابط عادی تجاری فی مابین انجام پذیرفته است.

۱۱) گزارش هیات مدیره درباره فعالیت و وضع عمومی شرکت، موضوع ماده ۲۳۲ اصلاحیه قانون تجارت که به منظور تقدیم به مجمع عمومی صاحبان سهام تنظیم گردیده، مورد بررسی این موسسه قرار گرفته است. با توجه به رسیدگی های انجام شده، نظر این موسسه به مواردی که حاکی از مغایرت اطلاعات مندرج در گزارش مذکور با اسناد و مدارک ارائه شده از جانب هیات مدیره باشد، جلب نگردیده است.

۲

Apt # 22 & 23, No. 39, Dr. Mosaddegh (North Naft) Ave., Tehran, Iran Zip Code: 1919733179	Tel.: (+98 21) 22904199 - 200 22265026 - 22902484 - 6 Fax: (+98 21) 22272190	تلفن واحد ۲۳: ۲۰۰-۲۲۹۰۲۱۹۹-۲۲۲۶۵۰۲۶ تلفن واحد ۲۲: ۰۶-۲۲۹۰۲۴۸۴-۲۲۹۰۲۴۸۵ فکس: ۲۲۲۷۲۱۹۰	تهران، خیابان دکتر محمد مصدق (نفت شمالی)، نبش خیابان نهم، طبقه فوقانی بانک سپه، پلاک ۳۹، طبقه واحد های ۲۲ و ۲۳ کدپستی: ۱۹۱۹۷۳۳۱۷۹
--	--	--	--

**Shakhes Andishan**

Certified Public Accountants  
Tehran Stock Exchange Approved Auditors  
WWW.SHAKHESAF.IR  
Shakhes23@gmail.com

**موسسه حسابرسی شاخص اندیشان**

(حسابداران رسمی)

معتمد سازمان بورس اوراق بهادار تهران



**گزارش حسابرس مستقل و بازرس قانونی**

**شرکت سیمان هرمزگان (سهامی عام)**

**گزارش در مورد سایر مسئولیت‌های قانونی و مقرراتی حسابرس**

۱۲) در ارتباط با رعایت مفاد دستورالعمل کنترل‌های داخلی ناشران پذیرفته شده در بورس اوراق بهادار و فرابورس ایران در چارچوب چک لیست ابلاغی و با در نظر گرفتن محدودیت‌های ذاتی کنترل‌های داخلی، این موسسه به موارد با اهمیتی حاکی از عدم رعایت موارد مندرج در چک لیست مذکور، برخورد نکرده است.

۱۳) در اجرای ماده ۳۳ دستورالعمل اجرایی قانون مبارزه با پولشویی، رعایت مفاد قانون مزبور و آیین نامه‌ها و دستورالعمل‌های اجرایی مرتبط، در چارچوب چک لیست‌های ابلاغی مرجع ذیربط و استانداردهای حسابرسی، توسط این موسسه مورد ارزیابی قرار گرفته است. در این خصوص، این موسسه به موارد با اهمیتی حاکی از عدم رعایت قوانین و مقررات یاد شده، برخورد نکرده است.

تاریخ: ۱۵ دی ماه ۱۳۹۸

موسسه حسابرسی شاخص اندیشان

(حسابداران رسمی)  
جهانگیر رضایی  
علیرضا نمایان  
۸۱۱۰۳۰  
۰۲۳۷  
۳۸۲



تجدید ارائه شده)		۱۳۹۸/۰۸/۳۰		یادداشت	
۱۳۹۷/۰۸/۳۰	میلیون ریال	میلیون ریال	میلیون ریال		
۲,۳۲۰,۰۸۲	۲,۳۲۰,۰۸۲	۲,۹۲۰,۲۷۰	۲,۹۲۰,۲۷۰	۲۱	درآمد های عملیاتی
(۱,۷۷۴,۳۴۹)	(۱,۷۷۴,۳۴۹)	(۲,۱۶۲,۷۱۴)	(۲,۱۶۲,۷۱۴)	۲۲	بهای تمام شده درآمد های عملیاتی
۶۵۵,۸۳۳	۶۵۵,۸۳۳	۷۵۷,۵۵۶	۷۵۷,۵۵۶		سود ناخالص
(۸۶۷,۰۷۹)	(۸۶۷,۰۷۹)	(۳۷۶,۲۵۰)	(۳۷۶,۲۵۰)	۲۳	هزینه های فروش ، اداری و عمومی
(۲۸۰,۰۰۰)	(۲۸۰,۰۰۰)	.	.	۲۴	هزینه های مطالبات مشکوک‌التوصل (هزینه های استثنایی)
۳۶۷,۲۸۰	۳۶۷,۲۸۰	۲,۵۳۳	۲,۵۳۳	۲۵	درآمدهای تسعیر ارز (درآمدهای استثنایی)
۷,۴۹۸	۷,۴۹۸	۵۳,۰۶۶	۵۳,۰۶۶	۲۶	سایر اقلام عملیاتی
(۱۲۰,۳۰۱)	(۱۲۰,۳۰۱)	(۳۱۸,۶۵۱)	(۳۱۸,۶۵۱)		سود عملیاتی
۵۳۵,۵۳۲	۵۳۵,۵۳۲	۴۴۹,۱۰۵	۴۴۹,۱۰۵	۲۷	سایر درآمدها و هزینه های غیر عملیاتی
۱۴۱,۸۸۲	۱۴۱,۸۸۲	۳۳۵,۱۲۸	۳۳۵,۱۲۸		سود عملیات در حال تداوم قبل از مالیات
۶۷۷,۴۱۴	۶۷۷,۴۱۴	۷۶۴,۲۳۳	۷۶۴,۲۳۳	۱۳	مالیات بر درآمد
(۱۲,۰۶۲)	(۱۲,۰۶۲)	(۵۵,۹۶۵)	(۵۵,۹۶۵)		سال جاری
.	.	.	.		سال های قبل
۶۶۵,۳۵۲	۶۶۵,۳۵۲	۷۰۸,۲۶۸	۷۰۸,۲۶۸		سود خالص عملیات در حال تداوم
					سود پایه هر سهم
۵۳۵	۵۳۵	۳۹۲	۳۹۲	۲۸	ناشی از عملیات در حال تداوم
۱۴۵	۱۴۵	۳۳۲	۳۳۲	۲۸	عملیاتی
۶۸۰	۶۸۰	۷۲۴	۷۲۴		غیر عملیاتی
					سود پایه هر سهم - ریال
۶۶۵,۳۵۲	۶۶۵,۳۵۲	۷۰۸,۲۶۸	۷۰۸,۲۶۸		گردش حساب سود انباشته
۳۴۵,۰۴۰	۳۴۵,۰۴۰	۸۲۴,۴۲۶	۸۲۴,۴۲۶		سود خالص
.	.	(۳,۷۳۶)	(۳,۷۳۶)	۲۹	سود انباشته ابتدای سال
۳۴۵,۰۴۰	۳۴۵,۰۴۰	۸۲۰,۶۹۲	۸۲۰,۶۹۲		تعدیلات سنواتی
(۱۸۹,۷۰۰)	(۱۸۹,۷۰۰)	(۵۴۲,۰۰۰)	(۵۴۲,۰۰۰)		سود انباشته ابتدای سال - تعدیل شده
۱۵۵,۳۴۰	۱۵۵,۳۴۰	۲۷۸,۶۹۲	۲۷۸,۶۹۲		سود سهام مصوب
۸۲۰,۶۹۲	۸۲۰,۶۹۲	۹۸۶,۹۶۰	۹۸۶,۹۶۰		سود قابل تخصیص
.	.	.	.	۳۰	اندوخته قانونی
۸۲۰,۶۹۲	۸۲۰,۶۹۲	۹۸۶,۹۶۰	۹۸۶,۹۶۰		سود انباشته پایان سال

یادداشت های توضیحی ، بخش جدایی ناپذیر صورت های مالی است .  
 از آن جایی که اجزای تشکیل دهنده سود و زیان جامع محدود به سود و زیان خالص و تعدیلات سنواتی می باشد، سود و زیان جامع ارائه نشده است.

یوسف کرارزش  
 نض انوشیان



شرکت سپمان هرمزگان (سهامی عام)  
صورت جریان وجوه نقد  
سال مالی منتهی به ۳۰ آبان ماه ۱۳۹۸



(تجدید ارائه شده) ۱۳۹۷/۰۸/۳۰	۱۳۹۸/۰۸/۳۰		یادداشت
	میلیون ریال	میلیون ریال	
۶۱۶,۸۱۲	۱۲۱,۷۸۹	۳۰	<b>فعالیت های عملیاتی:</b> جریان خالص ورود وجه نقد ناشی از فعالیت های عملیاتی
۳۸,۴۳۰		۵۹,۶۱۳	بازده سرمایه گذاری ها و سود پرداختی بابت تامین مالی:
۶,۶۲۹		۴۹,۱۳۶	سود دریافتی بابت سپرده های بانکی و اوراق مشارکت
(۲۱۵,۶۷۵)		(۱۸۹,۷۴۹)	سود سهام دریافتی
(۱۷۲,۶۱۶)	(۸۱,۰۰۰)		سود سهام پرداختی
			جریان خالص خروج وجه نقد ناشی از بازده سرمایه گذاری ها
(۱۴۱,۷۹۷)	(۱۱,۶۵۴)		<b>مالیات بر درآمد</b>
			مالیات بر درآمد پرداختی
۴۰,۷۳۳		۶۱۰	<b>فعالیت های سرمایه گذاری:</b> وجوه دریافتی بابت واگذاری سرمایه گذاری های بلند مدت
-		(۹,۹۹۸)	وجوه پرداختی بابت خرید سرمایه گذاری های بلند مدت
۲,۹۶۱		۰	وجوه دریافتی بابت فروش دارائی های ثابت مشهود
(۱۷۵,۸۱۱)		(۱۲۰,۳۵۳)	وجوه پرداختی بابت خرید دارائی های ثابت مشهود
(۳)		(۲۰)	وجوه پرداختی بابت خرید دارائی های نامشهود
(۲۲۴,۹۳۰)		(۲۲۵,۰۲۱)	وجوه پرداختی بابت تحویل سرمایه گذاری های کوتاه مدت
۲۸۷,۵۶۵		۱۸۰,۰۵۸	وجوه دریافتی بابت فروش سرمایه گذاری های کوتاه مدت
(۱۶۹,۴۹۵)	(۱۷۴,۷۲۴)		جریان خالص (خروج) وجه نقد ناشی از فعالیت های سرمایه گذاری
۳۲,۹۰۳	(۱۶۵,۵۸۹)		جریان خالص ورود (خروج) وجه نقد قبل از فعالیت های تامین مالی
		۱۱,۴۱۰	<b>فعالیت های تامین مالی</b>
			وجوه دریافتی بابت افزایش سرمایه
	۱۱,۴۱۰		جریان خالص ورود وجه نقد ناشی از فعالیت های سرمایه گذاری
۳۲,۹۰۳	(۱۳۴,۱۷۹)		<b>خالص افزایش (کاهش) در وجه نقد</b>
۱۵۵,۵۳۶	۱۹۰,۴۴۵		مانده وجه نقد در ابتدای سال
۲۰,۰۰۵	۱,۱۲۰		تأثیر تغییرات نرخ ارز
۱۹۰,۴۴۵	۵۷,۳۸۶		<b>مانده وجه نقد در پایان سال</b>
۲۰۰,۷۷۵	۹۴۱,۱۲۵	۳۱	مبادلات غیر نقدی

یادداشت های توضیحی، بخش جدایی ناپذیر صورت های مالی است.

پورت گزارش  
شخص تدوین

۴







دفتر مرکزی : تهران ، بلوار میرداماد، خیابان سنجایی (بهبروز سابق) ، بالاتر از میدان مینا، پلاک ۳۷  
فکس: ۰۲۱-۲۲۲۷۱۲۹۰

کارخانه : استان هرمزگان ، بندر خمیر ، کیلومتر ۴ بندر لنگه  
تلفن : ۰۷۶-۳۳۲۲۳۰۲  
فکس : ۰۷۶-۳۳۲۲۳۰۸۳